

## Арктика – территория развития

Александр Козлов:



Наша общая задача – добиться эффективного восстановления лесных ресурсов, чтобы мы не потеряли своё преимущество в данной отрасли на фоне других стран [стр. 5](#)

Владимир Крупчак:



Концепция ESG является бизнес-ориентиром для Архангельского ЦБК. Любой проект комбината осуществляется как с экономических, социальных, так и с экологических позиций. Мы стремимся к реализации целей в области устойчивого развития [стр. 10](#)

## Повестка высоких широт

Вопросы арктической повестки сегодня занимают одно из центральных мест не только в России, но и в мире. При этом АО «Архангельский ЦБК» успешно работает в периметре Арктической зоны и реализует инвестиционно ёмкие проекты. Компания предлагает и последовательно воплощает в жизнь бизнес-идеи, способствующие её динамичному развитию.

### Внимание планеты

В настоящее время Россия является председателем Международного Арктического совета – самой авторитетной международной организации, координирующей сотрудничество в северном приполярном регионе. Российская хозяйственная деятельность, применение инструментов государственной политики, реализация новых проектов привлекают внимание всего мира.

Как отметил глава Министерства иностранных дел РФ Сергей Лавров на церемонии передачи России от Исландии председательства в Арктическом совете, Российская Федерация намерена спо-

собствовать продвижению коллективных подходов к обеспечению устойчивого развития Арктического региона при соблюдении баланса в его социальном, экономическом и природоохранном измерениях, повышении синергии, конструктивном сотрудничестве. Приоритет председательства России – ответственное управление для устойчивой Арктики.

Первостепенными Россия считает задачи по смягчению негативных последствий климатических изменений. В фокусе внимания находятся и вопросы экономики. Именно устойчивое экономическое развитие является ключевым условием для благополучия и процветания Арктики. Этому же должны способствовать внедрение передовых инновационных технологий, реализация перспективных социальных и бизнес-проектов.

### Есть проекты!

Вопросы развития Арктики имеют огромное значение для Архангельской области. По словам генерального директора

До 1,7 миллиона тонн целлюлозы по варке в год увеличит свою мощность АЦБК благодаря реализации проекта «ПРОРЫВ-2027» в рамках Арктической зоны Российской Федерации



Bumazhnik Business is available in English. Please see p. 12

Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики Игоря Носова, Поморье является одним из важнейших и крупнейших игроков самого большого в мире преференциального режима – Арктической зоны Российской Федерации. В России уже десятки компаний получили статус арктического резидента, многие проекты находятся на этапе согласования.

– Мы входим в новый индустриальный экономический цикл. Необходимо заглянуть за горизонт, чтобы найти точки роста, которые принесут максимальный эффект в будущем, – считает губернатор Архангельской области Александр Цыбульский. – Сегодня важно определить, что для Поморья перспективно с точки зрения сохранения и приумножения имеющегося капитала.

Одним из важнейших проектов по развитию Арктической зоны РФ может стать строительство производственного комплекса АО «Архангельский ЦБК» с новыми варочными линиями, цехом макулатурной массы и картоноделательной машиной №3. В результате производственная мощность предприятия вырастет до 1,7 миллиона тонн целлюлозы по варке в год. Проект получил название «ПРОРЫВ-2027». Инициаторами его реализации выступили ав-

16+

Окончание на стр. 3



АЦБК: день за днём

# Выступление на PAP-FOR 2021

АО «Архангельский ЦБК» планирует к 2030 году сократить прямые выбросы парниковых газов на 55% к уровню 1990-го. Их снижение будет вестись по основным направлениям: сокращение энергоёмкости производства, повышение эффективности использования топлива, увеличение доли биомассы в топливном балансе, переход на менее углеродоёмкое ископаемое топливо.

Под каждое направление разработаны технические и организационные решения. Об этом рассказала заместитель генерального директора комбината Ирина Галахова на пленарном заседании «Целлюлозно-бумажная промышленность – лидер биоэкономики замкнутого цикла» в рамках 16-й международной выставки и форума целлюлозно-бумажной, лесной, перерабатывающей и упаковочной промышленности PAP-FOR 2021 в Санкт-Петербурге.

По словам топ-менеджера АЦБК, компания рассматривает вопрос постановки цели углеродной нейтральности пока в рамочном формате. По результатам практического опыта Архангельского ЦБК в части разработки научно обоснованной цели по критерию «непревышения 1,50» прорабатывается задача получения дополнительных оценок намеченной модернизации производства с точки зрения климатических аспектов, а также постановки более амбициозных стратегических

целей. В том числе рассматривается и аспект углеродной нейтральности. Ирина Галахова также презентовала климатическую историю АЦБК – от начала реализации статьи 6 Киотского протокола в РФ в 2000 году до получения предприятием Комплексного экологического разрешения (КЭР) в 2021-м.

– Исходя из нашей практики, КЭР оценивается как инструмент устойчивого развития, модернизации предприятия, и мы видим в КЭР ряд инструментов реализации принципов устойчивого развития (ESG), – подчеркнула Ирина Александровна. – Это разрешительная документация, регулирующая объём допустимого воздействия на окружающую среду на единицу выпускаемой продукции в разрезе применяемых технологий. В сочетании с экологическим контролем это ещё и инструмент управления рисками. Очевидно, что более экологичные технологии экономят ресурсы, сырьё, время, а значит, экономически более эффективны.

В своём выступлении Ирина Галахова также коснулась и нового глобального проекта АО «Архангельский ЦБК» – «ПРОРЫВ-2027»: строительство на промплощадке комбината соответствующего всем мировым требованиям завода с третьей картоноделательной машиной мощностью 700 тысяч тонн продукции в год.

Соб. инф.  
Foto flickr.com

PAP-FOR – это специализированная выставка в России, где встречаются эксперты целлюлозно-бумажной, лесной, перерабатывающей, упаковочной промышленности и отрасли санитарно-гигиенических видов бумаг. В 2021 году выставку PAP-FOR посетили около 3400 профессионалов отрасли. Они получили возможность обменяться опытом, приобрести новые знания, найти бизнес-партнёров, лично встретиться с поставщиками оборудования и услуг, обсудить новые проекты.



## Новости

### ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЪЁМАХ

Федеральная служба государственной статистики (Росстат) опубликовала данные об объёмах промышленного производства в России в первых трёх кварталах 2021 года.

Согласно статистике о выпуске важнейших видов продукции, показатели в сфере лесопромышленного комплекса и целлюлозно-бумажной промышленности распределились так:

- производство пиломатериалов – 25,4 млн м<sup>3</sup>;
- производство древесно-топливных гранул – 1953 тыс. тонн;
- производство фанеры – 3,7 млн м<sup>3</sup>;
- производство ДВП – 611 млн усл. м<sup>2</sup>;
- производство ДСП – 9,5 млн усл. м<sup>3</sup>;
- производство деревянных окон и оконных коробок – 365 тыс. м<sup>2</sup>;
- производство деревянных дверей и дверных коробок – 14,9 млн м<sup>2</sup>;
- производство целлюлозы – 7,3 млн тонн;
- производство бумаги и картона – 8,6 млн тонн;
- производство гофротары – 5,9 млрд м<sup>2</sup>;
- производство обоев – 161 млн усл. кусков;
- производство бумажных ярлыков и этикеток – 44 млрд штук.

Также в Росстате сообщили, что индекс производства в деревообработке и выпуске изделий из древесины в октябре 2021 года составил 102,2% к октябрю 2020-го. Индекс производства бумаги и бумажной продукции в октябре 2021 года составил 109,4% к октябрю 2020-го.

ЛесПромИнформ

### ЛЕСНОЙ РЕЕСТР ПО-НОВОМУ

По информации Рослесинфорга, утверждена новая концепция электронного государственного лесного реестра (ГЛР).

– По поручению Президента РФ в Лесной кодекс страны внесены масштабные поправки о том, как должен формироваться и вестись государственный лесной реестр, – подчеркнул директор Рослесинфорга Павел Чашин. – Новая модель полноценно заработает с 2023 года. За два года в ГЛР внесут более 130 млн записей из существующих реестров, ведомственных баз данных и бумажных документов. Будут внесены все виды лесных участков и территорий – от лесотаксационных выделов до лесничеств, включая земли лесного фонда, земли иных категорий, покрытые лесом, с описанием границ, площади, категорий земель, информации о типе леса и его запасах.

Lesprom.com

### РОССИЯ – НА ПЯТОМ МЕСТЕ

По данным мирового рейтинга FAOSTAT, в 2020 году Россия оказалась на пятом месте по объёмам учтённой заготовки древесины на своей территории.

В топ-5 крупнейших стран-лесо-заготовителей по итогам 2020 года традиционно вошли США (429,7 млн м<sup>3</sup> – 11% от мировой заготовки), Индия (351,8 млн м<sup>3</sup> – 9%), Китай (341,7 млн м<sup>3</sup> – 8,7%), Бразилия (266,3 млн м<sup>3</sup> – 6,8%) и Россия (217,0 млн м<sup>3</sup> – 5,5%).

Если учесть даже максимальные оценки неучтённой заготовки, распределение пяти стран-лидеров не изменится. Общий объём учтённой заготовки древесины в мире в 2020 году составил 3914,5 млн м<sup>3</sup>, из которых 51% – деловая древесина, 49% – дровяная. По сравнению с предыдущим годом учтённая заготовка древесины в мире сократилась на 1,3%. В целом за последние 60 лет заготовка древесины в мире увеличивалась в среднем примерно на 1% в год.



**Михаил КОНОПЛЁВ,**  
начальник отдела  
маркетинга  
Архангельского ЦБК:

– АЦБК принимает участие в PAP-FOR почти с момента её основания. Среди наших целей – презентация долгосрочных стратегических проектов. Коллеги достаточно активно проводят переговоры с действующими и потенциальными контрагентами. В нашем бизнесе самое важное – надёжность контрагентов, чтобы все друг друга понимали, были предсказуемы и прозрачны. Всё это достигается при личных контактах.

### К сведению

В первый день PAP-FOR 2021 в Санкт-Петербурге состоялась сессия, на которой присутствовал заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации Олег Бочаров. Спикеры обсудили меры господдержки целлюлозно-бумажной промышленности, инвестиционные проекты и совершенствование законодательства.

– Стратегия нам нужна не как формальный документ, а как взаимноответственный план, который должен быть и долгосрочным, и определяющим наш манёвр в течение бюджетного периода, – отметил в ходе мероприятия Олег Евгеньевич.





Окончание. Начало на стр. 1

стрийская Группа компаний «Палп Мил Холдинг», директор по инвестиционной деятельности ГК «Палп Мил Холдинг» Владимир Крупчак и председатель совета директоров АО «Архангельский ЦБК» доктор Хайнц Циннер. Объем инвестиций в проект составит около 120 миллиардов рублей, срок окупаемости – 12 лет. Начало реализации проекта – 2022 год, период строительства – 4,5 года, а плановая дата технологического пуска – конец 2026 года.

Кластерная реализация идеи позволит развить портовые мощности Архангельской области, глубокую деревопереработку и смежные бизнес-структуры. Новый промышленный комплекс в периметре АЦБК даст возможность задействовать ресурсы других субъектов Российской Федерации, поскольку одна Архангельская область не сможет удовлетворить потребность в древесном сырье.

Проект интересен тем, что новое крупное целлюлозно-бумажное производство планируется создать на основе существующего, эффективно работающего предприятия. Это значительно упрощает задачу и минимизирует нагрузку на окружающую среду.

В случае его успешного осуществления в Поморье появится более 4000 новых рабочих мест, бюджет области пополнится на 6,5 миллиарда рублей. В ходе строительства в Новодвинск придут тысячи специалистов. Для них в черте города бумажников планируется возвести новый благоустроенный микрорайон – эти дома впоследствии можно использовать для расселения из ветхого и аварийного жилья. Таким образом, в Новодвинск смогут перебраться люди из других регионов России.

#### Поддержка для развития

И здесь особую значимость приобретает государственная поддержка, в том числе в рамках федерального плана содействия предприятиям, функционирующим в Арктической зоне. Новый завод – тема комплексная, она затрагивает многие стороны жизни Поморья и даже России. Дополнительные меры господдержки в рамках Арктической зоны сделают этот проект ещё более привлекательным, а его реализация значительно укрепит экономику и улучшит социальную ситуацию.

Как подчёркивает генеральный директор АО «Архангельский ЦБК» Дмитрий Зылёв, для осуществления этого инвестиционного проекта сегодня крайне важно федеральное содействие в проведении лесоустройства, в расширении зоны интенсивного ведения лесного хозяйства, осуществлении газификации предприятия. Важна и помощь в создании и обновлении транс-



портной инфраструктуры, в том числе удобного въезда в Новодвинск, грузочно-разгрузочных терминалов, софинансировании и строительстве дорог общего пользования, проведении дноуглубительных работ на Северной Двине. Решение этих задач находится в плоскости общих интересов как органов государственной власти, местного самоуправления, так и комбината.

АЦБК – перспективное и открытое предприятие. За последние 20 лет компания инвестировала в модернизацию собственного производства более 42 миллиардов рублей, увеличила мощность по варке до миллиона тонн целлюлозы в год. При этом целлюлозно-бумажное производство является тем драйвером, который позволяет перейти на модель интенсивного лесопользования. Сегодня лесосека, необходимая для реализации проекта на Архангельском ЦБК, находится на территории других субъектов России. АЦБК необходима поддержка федерального центра в части получения новых возможностей резервирования лесного фонда.

#### Бюджетная эффективность

Архангельский ЦБК всегда живёт задачами развития. Это неизменная стратегия компании и залог её успеха. Ещё одним проектом комбината является создание корпоративного селекционно-семеноводческого центра площадью свыше 10 га. Его планируется сделать одним из самых современных в России. На его территории будут построены тепличные и лабораторный комплексы, разместится филиал кафедры Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова.

Соб. инф.

**Рослесинфорг** – ведущая государственная лесоучётная организация Российской Федерации. Учреждение решает задачи лесного хозяйства по всей стране: государственная инвентаризация лесов, лесоустройство, лесовосстановление, лесное планирование и проектирование, а также кадастровый учёт земель лесного фонда.



В настоящее время в рамках НОЦ «Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследования» уже реализуется ряд научно-прикладных работ для лесосеменного центра АЦБК. В частности, проводятся исследования в области микрочлониального размножения посадочного материала и отработка технологий гидропонного выращивания семян, а также изучается опыт работы с новыми субстратами, в качестве которых используются отходы АЦБК и водорослевого производства.

В 2021 году комбинат приступил к выполнению подготовительных внутриплощадочных работ на сумму 20 миллионов рублей, ещё порядка 10 миллионов будет направлено на разработку проектно-сметной документации и экспертизу проекта по строительству нового лесосеменного центра.

АЦБК поэтапно проводит коренную модернизацию всей энергетической системы, которая включает перевод с мазута на газ известерегнерационных печей на производствах картона и целлюлозы, перевод на газ четырёх действующих пылеугольных котлов и строительство трёх новых газовых котлов на ТЭС-1, замену двух турбоагрегатов (мощностью 60 МВт и 30 МВт), отработавших свой парковый ресурс. По предварительным оценкам, стоимость проекта оценивается в 6 миллиардов рублей.

В Новодвинске, который территориально входит в Арктическую зону РФ, функционирует ООО «Техсервис», получившее статус резидента Арктической зоны. На этом предприятии внедряется технология извлечения скипидара из побочных конденсатов, образующихся при ведении техно-

гического процесса производства целлюлозы. Конечный товарный продукт будет поставляться на российские и иностранные предприятия химической промышленности. Соинициатором проекта и площадкой для его реализации является Архангельский ЦБК.

– Большие мероприятия по техническому перевооружению, которые осуществлялись на Архангельском ЦБК последние 12-15 лет, находили поддержку у государства, – рассказал директор по инвестициям Группы «Палп Мил Холдинг» Владимир Крупчак. – Средства, выделенные нам в виде льгот на реализацию крупных инвестпроектов, уже сейчас интенсивно возвращаются государству в виде налоговых отчислений в бюджеты разных уровней и внебюджетные фонды. Бюджетная эффективность инвестиций АО «Архангельский ЦБК» и его единственного акционера ГК «Палп Мил Холдинг» неизменно высока.

Павел ФАСОНОВ  
Фото из архива редакции

**120**  
Около 120 миллиардов рублей составит объём инвестиций в проект строительства на Архангельском ЦБК нового производственного комплекса. Проект планируется осуществлять в периметре Арктической зоны России

## Лес приносит доход

По данным Рослесинфорга, с января по сентябрь 2021 года доход от использования лесов Архангельской области составил 2,2 миллиарда рублей. Из них один миллиард рублей остался в бюджете Поморья, остальная часть направлена в федеральную казну.

План по платежам за использование лесов в бюджет Архангельской области выполнен полностью. В целом по лесным доходам Северо-Западного федерального округа Поморье занимает четвертое место, немного уступая Республике Коми, Вологодской и Ленинградской областям. Всего субъекты СЗФО принесли в консолидированный бюджет страны 13,2 миллиарда рублей – это лучший результат среди федеральных округов России.

На данный момент в Архангельской области в аренде находятся почти тысяча лесных участков, которые арендаторы используют под различные цели – от заготовки древесины до организации досуга. Общая площадь арендованного леса составляет 19,6 млн гектаров, или 69% лесного фонда региона.

Соб. инф.

**Рослесинфорг** – ведущая государственная лесоучётная организация Российской Федерации. Учреждение решает задачи лесного хозяйства по всей стране: государственная инвентаризация лесов, лесоустройство, лесовосстановление, лесное планирование и проектирование, а также кадастровый учёт земель лесного фонда.



**Андрей ТРЕТЬЯКОВ**, директор Архангельского филиала федерального государственного бюджетного учреждения «Рослесинфорг»:

– Больше всего Поморье зарабатывает на аренде земель для заготовки древесины и купле-продаже лесных насаждений, остальное – выполнение работ по геологическому изучению недр, разработка месторождений полезных ископаемых, строительство, реконструкция, эксплуатация линейных объектов, рекреация, переработка древесины и иных лесных ресурсов. Показатели за три квартала 2021 года уже превысили итоги прошлого года более чем на 360 млн рублей – тогда область заработала порядка 1,8 млрд рублей.

Факт



В центре внимания

# Владимир Крупчак: Нельзя останавливаться на достигнутом

О перспективах и задачах Группы «Палп Мил Холдинг», АО «Архангельский ЦБК» и Группы компаний «Титан» рассказывает директор по инвестициям «Палп Мил Холдинг» Владимир Крупчак. Основной вывод: достижения впечатляют, будущее вдохновляет своими масштабами.

## Вертикальная интеграция

– Владимир Ярославович, расскажите о структуре холдинга. Насколько она приспособлена под современные бизнес-реалии?

– Флагманским предприятием Группы «Палп Мил Холдинг» на территории Российской Федерации является Архангельский ЦБК. В периметре нашего холдинга в России действуют четыре крупных предприятия. Это АО «Архбум», куда входят четыре его филиала в Истре, Подольске, Воронеже и Ульяновске, занимающиеся выпуском гофропродукции. Их ежегодная совокупная производственная мощность составляет миллиард квадратных метров гофроупаковки. Следующее предприятие – ООО «Архбум тиссю групп» – находится в Калужской области. Это один из крупнейших российских производителей санитарно-гигиенических изделий под собственным брендом Soffione. ООО «Архбум-Упак» (в Московской области) специализируется на производстве экологичной потребительской упаковки. Логистические задачи железнодорожно-грузового сообщения выполняет ООО «Архбум».

Все эти предприятия – дочерние компании АО «Архангельский ЦБК», единственным акционером и инвестором которого является Группа «Палп Мил Холдинг». АО «Архбум», ООО «Архбум тиссю групп», ООО «Архбум-Упак» в качестве сырьевой базы используют целлюлозно-бумажную продукцию комбината. Генеральным поставщиком лесосырья на акорное предприятие холдинга – Архангельский ЦБК – является Группа компаний «Титан».

Это надёжная вертикально интегрированная структура, которая за десятилетия своего существования и постоянного развития неоднократно доказывала высокую жизнеспособность. Мы делаем ставку на глубокую переработку продукции, тем самым значительно снижаем зависимость от конъюнктурных колебаний на рынках, как внешнем, так и внутреннем. Вертикальная интеграция холдинга гарантирует сбыт готовой продукции наших предприятий, в том числе и Архангельского ЦБК. Это придаёт конструкции холдинга дополнительную устойчивость, обеспечивает его коллективы работой на долгие годы вперёд. Тем самым мы создаём социальное благополучие территорий присутствия, стабильность работы

предприятий-партнёров, действующих с нами в общей производственной связке. Стратегическая повестка развития «Палп Мил Холдинг» – это концентрация и лидерство на российском рынке в тех сегментах, где мы сильны и видим потенциал для роста.

## В арктическом периметре

– В стратегии развития Архангельского ЦБК значимое место занимает строительство нового производственного комплекса по варке целлюлозы и третьей картоноделательной машины. Расскажите об этом.

– Это будет уникальный проект не только для Поморья, но и для всей страны. Благодаря успешной реализации инициативы производственная мощность Архангельского ЦБК вырастет до 1,7 миллиона тонн целлюлозы по варке. В год комбинат будет производить около 1,3 миллиона тонн картонной продукции. Группа «Палп Мил Холдинг» уже приступила к планированию строительства на площадке Архангельского ЦБК нового большого завода. Этот проект стоимостью в 120 миллиардов рублей получил название «ПРОРЫВ-2027», его предполагается осуществить за пять лет. По факту это появление ещё одного завода на территории уже действующего комбината, что означает создание дополнительных технологических, энергетических и лесорубовых мощностей Архангельского ЦБК.

Сегодня идёт активное развитие Арктической зоны Российской Федерации, и строительство завода мы планируем вести в рамках этого важного для отечественной экономики процесса. Реализуя проект, во главу угла мы будем ставить экологичность и ответственное лесопользование. Нет сомнений, что справимся с поставленной задачей, но при этом нам необходима поддержка со стороны государства, всех уровней власти, в том числе в части лесосырьевого обеспечения.

Рост производственных мощностей комбината повлечёт за собой увеличение отчислений в бюджет, а значит, появятся дополнительные источники для социально-экономического развития территорий Архангельской области, будут созданы новые рабочие места – как на АЦБК, так и на предприятиях Группы компаний «Титан».

В строительстве нового производственного комплекса на комбинате и осуществление других сопутствующих проектов мы намерены инвестировать примерно столько же, сколько затратили на создание новых производственных площадок и техническое перевооружение за последние 25 лет.

Производственный цикл нового завода будет основан на принципах наилучших доступных технологий. Это позволит предприятию выпускать продукцию с высокой добавленной стоимостью. Благодаря успешному осуществлению проекта «ПРОРЫВ-2027» АЦБК, Группа «Палп Мил Холдинг» значительно усилит свои позиции и возможности одних из ведущих игроков лесопромышленного комплекса страны и мира.

## Инвестиции: климат благоприятный

– Четверть столетия назад команда менеджеров, которую вы возглавляли, взяла на себя ответственность за судьбу Архангельского ЦБК. Красноречивее всего говорят цифры...

– Архангельский ЦБК существенно нарастил собственные производственные

мощности. За последние 25 лет на комбинате было выработано около 20,4 миллиона тонн целлюлозы – столько же, сколько за все предшествующие десятилетия его истории. За четверть века варка целлюлозы выросла на 300 тысяч тонн в год, причём произошло это за счёт технического перевооружения. География экспортных поставок продукции комбината увеличилась на 30 стран, сегодня картон, целлюлоза и бумага уходят в 75 держав мира.

Если в 2001 году Архангельский ЦБК направлял на развитие социальной сферы около 1,6 миллиона евро в год, то сегодня ежегодные затраты предприятия на эти цели составляют 4,2 миллиона евро. За четверть века на реализацию собственной социальной политики комбинат направил 92 миллиона евро.

Количество суммарных прямых и энергетических косвенных выбросов компании, включая дочерние и филиалы, снижено на 36,9% процента по сравнению с 1990 годом.

За 25 лет Архангельский ЦБК в качестве налогов в бюджеты разных уровней и отчислений во внебюджетные фонды РФ выплатил 1,65 миллиарда евро. Ещё 1,453 миллиарда евро было вложено в модернизацию АЦБК и развитие производственных активов холдинга, в том числе в создание новых предприятий на территории Калужской, Ульяновской, Воронежской и Московской областей.

В 2020 году АЦБК успешно завершил проект «Реконструкция производства картона», который был включён Минпромторгом России в перечень приоритетных. В связи с этим мы получили право на государственную поддержку. В денежном выражении это примерно 7,6 миллиона евро. Так, на период с 2020 по 2022 год включительно действует пониженная ставка по налогу на прибыль. Также нашей компании предоставили льготу по уплате арендных платежей за лесные участки под реализацию инвестпроекта.

Как результат: АЦБК стал вырабатывать больше продукции, увеличил свою прибыль, а соответственно, и собственные налоговые выплаты. С момента завершения приоритетного инвестиционного проекта и ввода в эксплуатацию обновлённой КДМ-2 (2019 год) мы сумели в качестве налогов вернуть в бюджеты всех уровней уже 4,7 миллиона евро. Это больше половины суммы полученных от государства льгот.

Подобная эффективность, только в гораздо больших масштабах, будет достигнута при успешной реализации в Арктической зоне РФ инвестпроекта «ПРОРЫВ-2027». А всё потому, что на Архангельском ЦБК, в Группе «Палп Мил Холдинг» всегда благоприятный инвестиционный климат.

– Удаchi, Владимир Ярославович, в осуществлении новых проектов. Они на благо всех!

Соб. инф.



## За прошедшие 20–25 лет:

- Была создана вертикально интегрированная Группа компаний «Палп Мил Холдинг» с производственными площадками в Архангельской, Московской, Калужской, Ульяновской и Воронежской областях.

- В рамках ГК «Палп Мил Холдинг» появилось более **5100** новых рабочих мест.

- Выплаты предприятий холдинга в бюджеты разных уровней и неналоговые отчисления во внебюджетные фонды РФ составили **1,65** миллиарда евро.

- Инвестиции в строительство и развитие производственных мощностей ГК «Палп Мил Холдинг» на территории РФ составили **1,453** миллиарда евро.

- Варка на Архангельском ЦБК превысила **20** миллионов тонн целлюлозы, а это половина от всего объёма целлюлозы, сваренной на комбинате за **81** год его истории.

- География экспортных поставок Архангельского ЦБК расширилась на **30** стран.

- Ежегодная варка на Архангельском ЦБК увеличилась более чем на **300** тысяч тонн и составила миллион тонн целлюлозы.



# Лес и новая стратегия

Под председательством губернатора Архангельской области Александра Цыбульского состоялось третье заседание лесного совета. Главные темы мероприятия – лесостроительство и лесовосстановление в регионе.

## К практической реализации

Лесной совет создан около года назад по инициативе главы региона. Этот совещательный орган стал площадкой, на которой идёт открытое обсуждение ключевых вопросов развития лесной отрасли.

В состав совета вошли руководители профильных министерств и ведомств правительства Архангельской области, директора крупнейших предприятий лесоперерабатывающей промышленности Поморья, представители ФГБУ «Рослесозащита», ФГБУ «Рослесинфорг», научно-образовательных организаций, в том числе Северного (Арктического) федерального университета. По словам Александра Цыбульского, лесной совет региона за относительно короткий срок показал свою эффективность.

– Во многом благодаря деятельности лесного совета Архангельская область звучала на площадках профессиональных форумов, в Правительстве РФ как инициатор различных важных решений, посвящённых развитию лесопромышленной отрасли России. Предложения совета поддерживаются другими субъектами страны. Ряд из них уже получили практическую реализацию, – сказал Александр Цыбульский.

Так, с 1 января 2022 года существенно изменены подходы к проведению лесостроительства в России, которое представляет собой инвентаризацию лесов, а также определение комплекса мер по их воспроизводству и защите. Полномочия по осуществлению данной деятельности будут переведены с регионального на федеральный уровень, что, как предполагается, позволит в разы увеличить эффективность лесостроительства.

## Лесостроительство – в первую очередь

Заместитель министра природных ресурсов и ЛПК Архангельской области



Иван Шаталин рассказал, что план, разработанный областными властями и направленный в федеральный центр, предусматривает проведение до 2030 года инвентаризации 73% лесов, по четыре миллиона гектаров ежегодно. Отметим, что с 2012 года по сегодняшний день лесостроительство было проведено лишь на восьми миллионах гектаров.

Как считает губернатор Архангельской области, в первую очередь лесостроительство необходимо осуществлять на территориях с высокой экономической активностью, в арендованных лесах. На многих участках инвентаризация проводилась более 20 лет назад, и сегодня сведения о запасах древесины на них неактуальны. В большинстве случаев они значительно больше.

– Мы должны понимать, каким объёмом ресурса обладают наши арендаторы. На основе этих данных рассчитываются экономические модели, налоговые, неналоговые отчисления, экспорт и другие важные показатели, – отметил Александр Цыбульский.

Отсутствие актуальных данных лесостроительства тормозит реализацию крупных инвестиционных проектов на сумму в десятки миллиардов рублей. Участники лесного совета поддержали данный подход. Также на заседании рассмотрели вопросы воспроизводства лесов, внедрения системы ЛесГАИС, участия предприятий лесной отрасли в ремонте и развитии дорожной сети области и другие темы.

## О лесопитомниках

Были обсуждены и перспективы развития сети лесопитомников на территории региона. Как подчеркнул Александр Витальевич, современные технологии освоения лесов требуют новых подходов к лесовосстановлению.

На базе подразделений подведомственного минлесхозу области Единого лесопожарного центра имеется шесть питомников для выращивания сеянцев, которые не только полностью покрывают собственную потребность центра в посадочном материале, но и реализуются сторонним организациям. Для увеличения объёмов производства в настоящее время идёт реконструкция двух лесопитомников ЕЛЦ – в Вельском и Пинежском районах. Но уже в ближайшее время с учётом наращивания объёмов и повышения качества лесовосстановления, а также полного перехода на саженцы с закрытой корневой системой имеющегося количества посадочного материала может не хватить.

Выращивать посадочный материал планируют и на Архангельском ЦБК. Генеральный директор предприятия Дмитрий Зылёв обозначил, что комбинат планирует строительство лесосеменного центра. Объём инвестиций в проект составит более 500 млн рублей. В центре планируют выращивать до девяти миллионов саженцев ежегодно.

По словам губернатора Александра Цыбульского, с учётом имеющегося опыта и всевозрастающей потребности в посадочном материале Поморье имеет все шансы обеспечить саженцами хвойных пород не только лесопользователей, работающих на территории региона, но и предприятия других субъектов Северо-Западного федерального округа РФ.

Использованы материалы пресс-службы губернатора и правительства Архангельской области



**Николай КРОТОВ,** директор по взаимодействию с органами государственной власти АО «Архангельский ЦБК»:

– Сегодня мы опираемся на Стратегию развития лесного комплекса Российской Федерации до 2030 года. Этот документ был принят Правительством России в феврале 2021 года, в нём определены основные приоритеты развития отрасли на среднесрочную перспективу.

По оценкам ООН, в ближайшем будущем в мире прогнозируется увеличение спроса на лесные продукты и услуги лесов, что сохранит значимость лесных ресурсов и лесного хозяйства для развития мировой экономики. В этих условиях вполне логично стратегией предусмотрено увеличение объёмов выпуска традиционной продукции российского лесного комплекса. К 2030 году запланировано увеличение выпуска пиломатериалов на 20 миллионов кубометров в год; по продукции ЦБП – на 8,3 млн тонн (рост – в два раза); аналогичные показатели предусмотрены по фанере, биотопливу, древесным плитам, мебели.

Ключевые решения для выполнения столь амбициозных задач, обозначенные стратегией, – это обеспечение комплексного использования лесного сырья, включая низкокачественную древесину, на базе формирования лесопромышленных кластеров вокруг целлюлозно-бумажных комбинатов и обеспечение глубокой переработки древесины на основе строительства новых и расширения существующих предприятий.

Ещё одним из драйверов роста архангельского ЛПК является комплексная переработка сырья. Всё, что заготавливается в лесосеке, безусловно, должно перерабатываться. Для предприятий ГК «Палл Мил Холдинг» и Группы компаний «Титан» это уже свершившийся факт. Все эти направления развития предусматривают существенное увеличение дорожной сети в пределах лесного фонда, наличие актуальных материалов лесостроительства и квалифицированных кадров.

## К сведению

## НА ВЫСОКОМ УРОВНЕ

Развитие лесопромышленной отрасли стало ключевой темой визита министра природных ресурсов и экологии России Александра Козлова в Архангельскую область. В состав делегации вошли заместитель председателя Совета Федерации РФ Юрий Воробьёв, заместитель министра природных ресурсов и экологии России Сергей Аноприенко, руководитель Федерального агентства лесного хозяйства Иван Советников. В рамках поездки в Чадромском участковом лесничестве состоялся полевой семинар, посвящённый перспективам лесовосстановления.



**Александр КОЗЛОВ,** министр природных ресурсов и экологии РФ:

– Сегодня вопрос устройства лесосеки выведен на федеральный уровень. Это требует от нас грамотно просчитать все шаги. Важно знать, как и где именно будет всё это реализовываться в масшта-

бах страны. Наша общая задача – добиться эффективного восстановления лесных ресурсов, чтобы мы не потеряли своё преимущество в данной отрасли на фоне других стран.



**Юрий ВОРОБЬЁВ,** заместитель председателя Совета Федерации РФ:

– Сейчас ряд законов, касающихся лесопромышленной отрасли, находится в стадии доработки. Один из главных моментов – сохранить за добросовестными лесопользователями аренду по истечении 49-летнего срока. Тот, кто проявил сознательность, должен без всяких сложностей получить лес в пользование на следующий период. Это решение мы предполагаем принять в 2022 году. Мы стремимся к тому, чтобы сделать экономику лесной отрасли максимально позитивной и обеспечить в лесном бизнесе такие условия, при которых его представители смогут не только зарабатывать и создавать рабочие места, но и эффективно вести лесное хозяйство, заниматься лесовосстановлением.





## Интервью

# Большие планы комбината

Завершился 2021 год. Время подвести итоги и подумать о будущем. Наш собеседник – генеральный директор АО «Архангельский ЦБК» Дмитрий Зылёв. Он расскажет о работе и задачах одного из самых больших производственных коллективов Русского Севера.



## В ритме времени

– Дмитрий Игоревич, чем сейчас живёт гигант лесохимии у Северной Двины?

– Годовая мощность предприятия в 2021-м вплотную приблизилась к миллиону тонн по варке. Архангельский ЦБК после всех проведённых мероприятий по техническому перевооружению и увеличению технологических и энергетических мощностей вырабатывает 291 тысячу тонн товарной целлюлозы, товарного картона – 610 тысяч тонн, бумаги – 82 тысячи тонн. Лесные участки в аренде Архангельского ЦБК и ГК «Титан» в России насчитывают 5,7 миллиона кубов расчётной лесосеки. В настоящее время объём лесопотребления комбината составляет 3,8 миллиона кубометров.

В начале прошлого года мы планировали, что чистая прибыль предприятия составит около 7 миллиардов рублей. Однако по результатам финансово-экономической деятельности мы значительно превзошли плановые цифры. В результате этого областной бюджет получил от АЦБК налогов больше на 1,35 миллиарда рублей. Общая выручка, по предварительным данным, также превысила плановые значения.

**Более чем в 3 раза**  
**АО «Архангельский ЦБК»**  
**увеличило налоговые отчисления**  
**и платежи в бюджеты всех**  
**уровней в 2021 году**

В 2021 году налоговые отчисления и платежи в бюджеты всех уровней составят около 6,5 миллиарда рублей, по сравнению с прошлым годом этот показатель увеличился более чем в три раза. Кроме того, за счёт сверхплановой прибыли мы смогли закрыть часть кредитов, готовясь к реализации следующих масштабных инвестпроектов.

## АЦБК обновляется

– Какие проекты технического перевооружения запланированы на Архангельском ЦБК в 2022 году?

– Строительство лесного селекционно-семеноводческого центра производительною 9 миллионов семян в год. Будет продолжена работа по переводу энергетики комбината на газовое топливо. Станем работать над внедрением кислородно-щелочной делигни-

фикации на производстве целлюлозы. Кроме того, на третьей очереди нашего предприятия проведём техническое перевооружение линии упаковки кип целлюлозы (на сушильном участке). Её суточная производительность составит 1250 тонн против существующих 1000 тонн. Запланировано и техническое перевооружение систем газоочистки и очистки грязных конденсатов третьей и четвёртой вакуумно-выпарных установок, систем очистки газов варочного участка производства целлюлозы. Это в чистом виде экологический проект. После реализации данного мероприятия воздух в городе Новодвинске станет значительно чище.

В котлотурбинном цехе первой теплоэлектростанции планируется начать работы по замене турбоагрегата ст. №6. Будет осуществлена реконструкция железнодорожных путей №№9, 10, 11, 12 (увеличение их длины), одновременно реконструируем путепровод (автомобильный мост), ведущий на производство целлюлозы.

И, конечно, продолжатся работы по самому главному проекту Архангельского ЦБК ближайших лет – строительству нового производственного комплекса с третьей картоноделательной машиной (проект «ПРОРБВ-2027»). За мечу, возведение нового завода на территории уже действующего комбината гармонично вписывается в Стратегию развития лесопромышленного комплекса до 2030 года, принятую в России.

– Охарактеризуйте, пожалуйста, работу АЦБК по охране окружающей среды.

– В июле 2021 года Архангельский ЦБК получил Комплексное экологическое разрешение (КЭР). Выдачу КЭР можно считать компетентным подтверждением экологической ответственности предприятия. Этот документ содержит природоохранные требования, позволяющие обеспечить комплексное снижение негативного воздействия на окружающую среду.

В нашей компании разработана Программа повышения экологической эффективности (ППЭЭ), которая является неотъемлемой частью КЭР и рассчитана на период с 2021 по 2027 год. В рамках этой программы будут реализованы 22 мероприятия природоохранного назначения. На их финансирование комбинат выделит около 18,2 миллиарда рублей.

Самыми значимыми среди них являются установка кислородно-щелочной делигнификации на производстве целлюлозы, организация узла локальной очистки сточных вод цеха картона и бумаги, перевод АЦБК на газ, техническое перевооружение второй

ступени очистки сточных вод, строительство сооружений доочистки (три ступени) ПБО с установкой градири и подачей очищенной воды на ФОС-1, 2.

После реализации Программы повышения экологической эффективности предприятие достигнет технологических показателей наилучших доступных технологий и будет соответствовать наилучшим мировым практикам.

Переход предприятия на природный газ позволит не только снизить сброс сточных вод в водоём в результате прекращения эксплуатации шлакозолоотвала, но и значительно сократить эмиссии парниковых газов за счёт использования менее углеродоемкого природного газа вместо каменного угля в топливном балансе предприятия.

## Коллектив – главная ценность

– Архангельский ЦБК – большое предприятие, и помимо производственных задач ему необходимо решать ещё и социальные.

– От комбината во многом зависят благополучие моногорода Новодвинска и экономические достижения Поморья. По итогам регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» АО «Архангельский ЦБК» заняло три лидерские позиции в ключевых номинациях. Цель конкурса – привлечение общественного внимания к важности решения социальных вопросов на уровне организаций, выявление лучших социальных проектов.

В год в реализацию различных социальных инициатив Архангельский ЦБК вкладывает порядка 350 миллионов рублей. Значительные инвестиции АЦБК направляет на обучение работников, профилактику заболеваемости, снижение профессиональных рисков. Так, в 2020 году комбинат вложил в мероприятия по улучшению условий и охраны труда почти 140 миллионов рублей.

Расходы Архангельского ЦБК по договорам добровольного медицинского страхования и его опциям за 2020 год составили 38,5 миллиона рублей. Предприятием заключён договор по оказанию медицинских услуг работникам, расходы по здравпункту составили 19,2 миллиона рублей. Сотрудники имеют возможность бесплатно посещать санаторий-профилакторий «Жемчужина Севера».

Компания участвует в программе негосударственного пенсионного обеспечения. В рамках этой программы, реализуемой в сотрудничестве с НПФ «ВТБ Пенсионный фонд», участникам наряду с государственной пенсией бу-

дет выплачиваться ещё одна – негосударственная. Каждый год десятки молодых семей работников предприятия получают сертификаты на улучшение жилищных условий.

В течение двух лет комбинат последовательно проводит антиковидную кампанию. Инвестиции в комплекс профилактических мероприятий для работников в 2021 году составили более 25 миллионов рублей. На АЦБК активно идёт прививочная кампания. Вакцинирование работников, членов их семей, а также сотрудников подрядных организаций ведётся в здравпункте комбината.

С 1 июня 2021 года на Архангельском ЦБК на 10 процентов были повышены часовые тарифные ставки и оклады сотрудников. Отмечу, что повышение заработной платы в нашей компании происходит ежегодно.

АЦБК эффективно сотрудничает с Северным (Арктическим) федеральным университетом и Новодвинским индустриальным техникумом. У нас разработана кадровая стратегия до 2030 года.

На Архангельском ЦБК действует коллективный договор, регулирующий социальные, экономические и трудовые отношения между работниками и работодателем. По уровню предоставляемых социальных льгот и гарантий, прописанных в этом документе, он является одним из самых лучших в отрасли.

Люди, коллектив – главная ценность нашей компании. От их профессионализма, энергии, ответственного отношения к делу во многом зависит успех предприятия. Каждому работнику предоставляется возможность участвовать в судьбе комбината. Так, на АЦБК по-прежнему действует программа внедрения предложений по улучшению, в рамках которой сотрудники могут выдвигать свои идеи по повышению эффективности производственного процесса. За это авторам предложений выплачивается денежное вознаграждение, которое может достигать миллиона рублей. В 2021 году было одобрено к реализации 15 таких предложений. Общий ожидаемый эффект для предприятия от внедрения внесённых предложений составляет 9,860 миллиона рублей в год. Общая сумма выплаченного вознаграждения инициаторам предложений составила 1,857 миллиона рублей. Кроме того, на АЦБК реализуются и мероприятия в рамках программы «Бережливое производство», которая нацелена на интенсификацию производственного процесса.

– Спасибо за интервью, Дмитрий Игоревич!

Соб. инф.





# Партнёрство ради будущего

Между Новодвинским индустриальным техникумом, Северным (Арктическим) федеральным университетом имени М.В. Ломоносова и Архангельским ЦБК подписано уникальное для лесной отрасли соглашение. Выпускники техникума получили возможность непрерывного профессионального обучения в САФУ по сокращённым программам.

## Траектория профессионалов

Это стало возможным благодаря соглашению о сотрудничестве, которое подписали руководители техникума, федерального вуза и Архангельского ЦБК. Такая образовательная модель утверждена в регионе впервые.

Мероприятие прошло в Новодвинском индустриальном техникуме в торжественной обстановке. Почётными гостями события стали министр образования Поморья Олег Русинов, глава Новодвинска Сергей Андреев, представители САФУ, АЦБК, ГК «Титан», ООО «Трактородеталь Групп».

— Наша общая цель — повышение привлекательности отрасли для абитуриентов.

Современный человек, чтобы быть успешным и востребованным специалистом, обязан постоянно учиться и развиваться, — подчеркнул генеральный директор АО «Архангельский ЦБК» Дмитрий Зылёв.

При этом важную роль в подготовке кадров должны играть работодатели, в том числе потенциальные. Ведь они лучше других знают, какими компетенциями должны владеть эффективные сотрудники.

— Лесопромышленная отрасль в нашем регионе — бюджетообразующая, — сказала ректор САФУ Елена Кудряшова. — Сегодня нужны новые подходы к обучению специалистов, в том числе для данного сегмента экономики. САФУ является надёжным партнёром АЦБК и ГК «Титан», кузницей кадров и научной площадкой для апробации новых проектов — например, в сфере лесовосстановления. Сегодня нам важно помочь студентам НИТа выстроить профессиональную траекторию так, чтобы они оставались в отрасли, работали на лесных предприятиях и могли совершенствоваться дальше.

## Особые условия

Трёхстороннее соглашение о сотрудничестве подписали генеральный директор АЦБК Дмитрий Зылёв, ректор САФУ Елена Кудряшова и директор индустриального техникума Наталья Тарасова.

— Согласно документу наши выпускники смогут поступать в Северный (Арктический) федеральный университет на льготных основаниях и обучаться по сокращённым программам — при наличии совпадений в учебных планах, — прокомментировала Наталья Тарасова. — Сейчас мы совместно со специалистами университета ведём работу по согласованию образовательных программ, также обсуждается перечень дисциплин для вступительных экзаменов, которые заменят ЕГЭ. Уже сегодня известно: спрос на получение высшего образования в САФУ у студентов техникума есть.

В университете готовы идти на встречу, в том числе рассмотреть организацию обучения по различным формам и направлениям, внести изменения в образовательные программы.

— Подписание соглашения даёт студентам НИТа существенные преимущества при поступлении, — обозначила



Олег РУСИНОВ,  
министр образования  
Архангельской области:

— Поморью нужны высококвалифицированные специалисты. Решение кадровых вопросов — долгосрочная задача, выполняющая которую необходимо учитывать интересы и запросы работодателей. Реальный сектор экономики должен влиять на систему управления образованием. Такое сотрудничество даст нам возможность вести практико-ориентированное обучение, проводить экзамены на нужном уровне и трудоустраивать выпускников. К этим целям мы сейчас успешно движемся. Пример взаимовыгодного сотрудничества Архангельского ЦБК, Новодвинского индустриального техникума и Северного (Арктического) федерального университета является уникальным, и уже сегодня ясно, что он приведёт к новым достижениям.

Елена Кудряшова. — Прорабатываются совместные образовательные программы, а это значит, что учащиеся НИТа смогут познакомиться с инфраструктурой университета и преподавателями, поработать в лабораториях и т. д. Что касается формы обучения, то на сегодняшний день студентов техникума больше всего интересует очно-заочная форма. Так они смогут совмещать получение высшего образования с работой по специальности.

Архангельский ЦБК в данном соглашении выступает как стратегический партнёр учреждений, а также гарант трудоустройства выпускников профильных для комбината специальностей. Непрерывное обучение значительно ускорит процесс подготовки высококвалифицированных кадров для ЛПК, создаст условия для профессиональной реализации сотрудников.

## Тренды и перспективы

Также на встрече была подписана пролонгация соглашения о сотрудничестве по подготовке кадров и партнёрских взаимодействиях между САФУ и Архангельским ЦБК. Ещё один важный пункт программы — открытие современного лесного класса, где предусмотрено специальное программное обеспечение, которое позволяет имитировать заготовку лесоматериалов и работу на харвестере. В аудитории будут проводиться практические занятия для студентов, обучающихся по профессии «машинист лесозаготовительных и трелёвочных машин». Эти специалисты востребованы на предприятиях ГК «Титан», а также в компании «Трактородеталь Групп», которая тоже стала партнёром Новодвинского индустриального техникума. Ещё одно важное событие: с 2022 года в Новодвинском индустриальном техникуме начнётся подготовка специалистов по направлениям «теплотехническое оборудование» и «мастер по ремонту и обслуживанию автомобилей».

— Мы всегда идём навстречу нашим партнёрам, в том числе готовы менять образовательные программы, — добавила директор НИТа Наталья Тарасова. — Наш техникум станет первым учреждением среднего профессионального образования в регионе по подготовке теплотехников.

Очевидно, что во всей стране, и в том числе в Поморье, меняются подходы к организации профессионального образования. При этом важная роль в подготовке кадров и повышении квалификации работников отводится работодателю. Архангельский ЦБК подержал важный тренд.

Анна ДОВЫДЕНКО  
Фото Сергея СЮРИНА

# Точка роста в Новодвинске

АО «Архангельский ЦБК» оказал поддержку в открытии «Точки роста» в школе №6 Новодвинска. Именно так называются образовательные центры естественно-научной и технологической направленностей.

Современное оборудование для новодвинской «Точки роста» приобретено на средства субсидии в размере 1,5 миллиона рублей. Она получена регионом из федерального бюджета в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование». Ещё 1,7 миллиона рублей предоставил АЦБК, средства были направлены на ремонт помещений второго этажа учебного учреждения, где расположился центр.

«Точка роста» в школе №6 имеет информационную и естественно-научную направленность. В рамках реализации проекта обновлены классы и оборудование для изучения физики, химии, биологии и информатики.

Основная задача таких центров — создание качественно новых условий для обучения ребят новым технологиям, расширение их кругозора, работа за рамками учебной программы. Всё это позволяет вести и профориентационную деятельность. Важно отметить концептуальную особенность: в новодвинской школе №6 не просто отремонтировали несколько кабинетов, но и пошли дальше — по-новому обновили целый сектор школы.

Как прокомментировал заместитель председателя правительства Архангельской области Иван Дементьев, благодаря открытию таких центров у педагогов появляется новый инструмент для проведения уроков, а у школ — расширенные возможности для организации дополнительных образовательных программ в интерактивных форматах.

Соб. инф.





## Новости Группы компаний «Титан»

# Почётное звание

В правительстве Поморья состоялась церемония чествования благотворителей. Награды социально активным организациям и гражданам вручил губернатор Александр Цыбульский. Группе компаний «Титан» присвоено звание «Меценат Архангельской области».

Свидетельство о присвоении звания «Меценат Архангельской области» в числе первых губернатор вручил генеральному директору ООО ПКП «Титан» Алексею Кудрявцеву.

В этом году благотворительная помощь холдинга превысила 100 миллионов «Титан» выделил в рамках соглашения о социально-экономическом партнёрстве с правительством Архангельской области. Масштабные проекты были реализованы в Каргопольском, Коношском, Пинежском, Верхнетоемском, Няндомском районах, а также в столице Поморья.

— Мы вышли на новый этап развития двусторонних партнёрских отношений. В частности, речь идёт о взаимной поддержке инициатив, ме-

роприятий и проектов, направленных на благо жителей Архангельской области. Объединив возможности и идеи, мы уже добились многого, смогли улучшить жизнь северян, облик Архангельска, районов Поморья, — отметил Алексей Кудрявцев.

Общественного признания холдинг удостоился не впервые. Так, в 2015 и 2020 годах Группа компаний «Титан» становилась обладателем звания «Благотворитель Архангельской области».

**100 миллионов рублей**

**направила ГК «Титан» на цели благотворительности в 2021 году**



# По речным магистралям

Группа компаний «Титан» подвела итоги сплавной навигации. Водным транспортом перевезено 845 тысяч м³ древесины. Это на 20% больше, чем в прошлом году. Увеличить объёмы перевозки речным путём удалось, несмотря на маловодье: в этом году большая часть навигации по Северной Двине проходила на аномально низких уровнях. Особенно долго межень фиксировали в Верхнетоемском районе.

**845 тысяч кубометров древесины** перевезло по речным путям ООО «Беломорская сплавная компания» — подразделение ГК «Титан»

Сплав традиционно проходил плотами и баржами. В этом году в адрес АО «Архангельский ЦБК» и ЗАО «Лесозавод 25» было доставлено 20 плотов общим объёмом 234 тысячи кубометров, в баржах за сезон перевезли 611 тысяч м³ древесины, из них 450 тысяч — из Верхнетоемского района, остальное — из Холмогорского и Пинежского районов.

Речной транспортировкой леса в Группе «Титан» занимается ООО «Беломорская сплавная компания». Сегодня БСК — самая крупная судоходная компания на Северной Двине, в её собственности — более 100 единиц флота (буксиры, баржи, плавкраны). Предприятие занимается как логистикой, так и строительством, ремонтом судов. В 2021 году Беломорская сплавная компания получила статус резидента Арктической зоны РФ. Инвестиционный проект предполагает развитие



промышленных площадок предприятия, а также серийное строительство новых мелкосидящих буксиров современного проекта «Ярослав». Только в 2022 году на эти цели предусмотрено 353 миллиона рублей.

Планомерная и слаженная работа по расширению и модернизации флота позволяет ГК «Титан» ежегодно на-

ращивать объёмы перевозки древесины водным транспортом. Для холдинга это важное направление работы. Доставляя лес в плавках и баржах, «Титан» снижает нагрузки на дорожную сеть и экологию региона. В планах на следующую навигацию — увеличить транспортировку заготовленного леса по воде до 1 миллиона кубометров.

# Инвестиции в развитие



Группа компаний «Титан» приняла инвестиционную программу на 2022 год. Стоимость структурных вложений составит 4,9 миллиарда рублей. Согласно документу на техническое перевооружение своих лесозаготовительных подразделений холдинг «Титан» направит более 3,3 миллиарда рублей. На эти средства планируется закупка 25 новых лесозаготовительных комплексов, 40 лесовозов и полуприцепов к ним, 14 самосвалов и др. Всего — более 40 позиций технических новинок.

На развитие инфраструктуры предприятия холдинг направит 1,2 миллиарда рублей, из них на строительство ремонтно-механических мастерских, технических центров и административно-бытовых корпусов — 362 миллиона рублей.

Продолжится работа по модернизации железнодорожной инфраструктуры: масштабные ремонты железнодорожных путей пройдут в Усть-Покшеньгском, Светлозерском, Карпогорском, Дмитриевском и Вельском подразделениях холдинга. Объём

инвестиций по этому направлению составит 268 миллионов рублей.

Самостоятельным направлением вложений станет логистическое предприятие холдинга «Титан» — ООО «Беломорская сплавная компания». В ремонты офисных и производственных помещений, работы по техническому перевооружению флота и строительство новых мелкосидящих буксиров современного проекта «Ярослав» будут инвестированы 353 миллиона рублей.

**4,9 миллиарда рублей** составит объём инвестиций Группы «Титан» в 2022 году

# Зелёная красавица в центре Архангельска

На проспекте Чумбарова-Лучинского в Архангельске горит огнями великолепная новогодняя ель. Зелёная красавица — традиционный подарок областному центру от ГК «Титан».

Впервые на главной пешеходной улице столицы Поморья ёлка появилась по инициативе Владимира Крупчака в 2005 году. С тех пор вот уже 16 лет под-

ряд холдинг создаёт праздничное настроение жителям и гостям города.

В этом году ёлку установили на обновлённом проспекте Чумбарова-Лучинского. В начале ноября здесь завершилась его масштабная реконструкция. Работы велись в рамках соглашения между правительством Архангельской области и Группой компаний «Титан».

На реновацию архангельского Арбата холдинг направил более 50 миллионов рублей. В перечне выполненных работ — ремонт пешеходной зоны, покраска фасадов 15 зданий, сооружение сцены у Дома коммерческого собрания, а также установка лавочек, урн и новой детской площадки.

Обновлённый проспект снова стал центром притяжения северян и достопримечательностью города, а украшенные к новому году витрины Центрального универмага, расположенного рядом, и новогодняя ель создают атмосферу праздника и придают особое очарование вечернему Архангельску.

Страницу подготовила Анастасия ЛОМАКИНА





# Контракт на обновление

В 2021 году АО «Архбум» (дочерняя компания АО «Архангельский ЦБК», единственный акционер – «Палп Мил Холдинг») подписало контракт с BW Papersystems Hamburg GmbH (входит в Группу компаний Barry-Wehmiller, штаб-квартира в г. Филлипс, США) на изготовление и поставку трёх линий ротационной высечки MarquipWardUnited для Подольской, Истринской и Ульяновской производственных площадок.

## Руководствуясь опытом

По словам генерального директора АО «Архбум» Ирины Шерстневой, линии MarquipWardUnited являются одними из лучших в своём сегменте в силу высокой производительности, точности печати и высечки, простоты в эксплуатации, а также максимальной надёжности оборудования и, как следствие, относительно низкого уровня затрат на его содержание и техническое обслуживание.

Ирина Шерстнева подчеркнула, что АО «Архбум» имеет более чем десятилетний опыт успешной эксплуатации линий MarquipWardUnited в Подольском, Истринском и Воронежском филиалах компании.

Согласно контрактным обязательствам ввод в эксплуатацию новых технологических линий запланирован на 2022 год.

Две сервоприводные линии Ward ServoPro 16.28 мощностью 4 миллиона м<sup>2</sup> в месяц каждая будут запущены на Ульяновской и Подольской площадках. Запуск широкоформатной сервоприводной нераздвижной линии ротационной высечки Ward MaxPro 16.32 мощностью 5 миллионов м<sup>2</sup> в месяц запланирован в Истринском филиале компании. Отличительными особенностями широкоформатной сервоприводной линии Ward MaxPro 16.32 являются возможность её переналадки во время работы, непрерывная вакуумная проводка листа через всю линию и,

как следствие, высочайшая точность печати и высечки.

Все линии укомплектованы четырьмя печатными секциями и вакуумным стakerом. Для работы в тяжёлых, интенсивных условиях эксплуатации производитель предусмотрел установку в секции ротационной высечки подшипников и цапф увеличенного размера. Все линии имеют минимальное количество комплектующих, что повышает стабильность их функционирования.

## Для автоматизации и логистики

Также в Истринском филиале АО «Архбум» заработает четырёхцветная линия BOBST FFG 618 для производства четырёхклатанных ящиков производительно до 3,5 миллиона м<sup>2</sup> в месяц. Планируемый срок ввода в эксплуатацию этого оборудования – август 2022 года.

Для обеспечения высокого уровня автоматизации технологических процессов и внутрицеховой логистики в компании мы ведём переговоры с поставщиками периферийного оборудования – автопитателей, палетайзеров, оборудования для обвязки пачек – для новых линий на трёх площадках, а также дополнительно транспортной системы для Ульяновского филиала АО «Архбум», – уточнила Ирина Шерстнева.

Соб. инф.

**3** линии ротационной высечки MarquipWardUnited будут пущены в эксплуатацию в Подольском, Истринском и Ульяновском филиалах АО «Архбум»

# 2022-й – время развития

В 2022 году модернизация и увеличение существующих перерабатывающих мощностей, а также расширение производственной инфраструктуры коснётся всех четырёх площадок АО «Архбум». Размер инвестиций в развитие производств – 4,5 миллиарда рублей.

Стоимость инвестпроектов составит: для Подольского филиала АО «Архбум» – 1,802 миллиарда рублей, Истринского – 872 миллиона рублей, Воронежского – 198 миллионов рублей, Ульяновского – 1,579 миллиарда рублей. На развитие IT-инфраструктуры АО «Архбум» дополнительно будет направлено 50 миллионов рублей.

В Подольске планируется построить новое помещение для хранения сырья и подвести к нему железнодорожную платформу. Производственные линии будут доукомплектованы установкой для ротационной высечки.

Такая же установка будет смонтирована и в Истринском филиале компании, куда поставят флексофальцевальную линию и палетизаторы.

На Воронежской площадке построят новый склад, компьютеризируют существующие линии и проведут ряд энергосберегающих мероприятий. В Ульяновске продолжат возводить вторую очередь комбината, которая при запуске в эксплуатацию в 2023 году сможет производить 192 миллиона м<sup>2</sup> гофрированного картона ежегодно.

**4,5 миллиарда рублей**  
ГК «Палп Мил Холдинг» инвестирует в развитие производственных площадок АО «Архбум» в 2022 году



## Новости ООО «Архбум тисью групп»

# Для человека и для природы



Дочерняя компания АО «Архангельский ЦБК» – ООО «Архбум тисью групп» (входит в Группу «Палп Мил Холдинг») выпускает на рынок инновационные продукты. В настоящее время компания успешно реализует продукцию по всей территории России, в странах СНГ и Европе под собственным брендом Soffione.

## Серебряный и идеальный

Soffione максимально исключил из состава и способа нанесения компонентов потенциальные аллергены, заменив их безопасными решениями. Компания вывела на рынок два новых продукта – трёхслойные бумажные полотенца с серебром в составе Soffione Maestro Chef («Маэстро Шеф»), а также туалетную бумагу Soffione Fiore Ideale («Идеальный цветок») с гипоаллергенным ароматом, который наносится только на втулку рулона.

Кроме того, в 2021 году ООО «Архбум тисью групп» внедрил в технологический процесс ещё одно уникальное ноу-хау – новый способ скрепления слоёв бумаги без клея, с помощью воды – технология Hydro Bond («Гидробонд»).

Как отметили в компании, экологическая тематика является одной из важнейших. Покупателям санитарно-гигиенической продукции важны состав и методы её производства. Сегодня большинство людей смотрит на то, как продукция влияет на окружающую среду. Безопасность для человека и для природы – именно это «Архбум тисью групп» называет своей движущей силой развития.

## Масштабирование производства

ООО «Архбум тисью групп» располагается в индустриальном парке «Ворсино» (Калужская область). Это крупнейший инвестиционный проект ГК «Палп Мил Холдинг»: его стоимость оценивается более чем в 30 миллиардов рублей.

В течение двух лет компания планирует расширить ассортимент гигиенической продукции, в том числе за счёт масштабирования бизнеса. В настоящее время продолжаются работы по строительству второй и третьей очереди завода. Планируется со-

здать производственные корпуса для двух новых бумагоделательных машин с участием специалистов Valmet AB и представителей генерального проектировщика.

На площадке возводятся новый цех конвертинга, склад бумаги-сырья и склад целлюлозы, ведётся работа по созданию новых очистных сооружений. Суммарный размер инвестиционных вложений в реализацию проекта второй и третьей очередей «Архбум тисью групп» составит более 20 миллиардов рублей.

Это позволит нарастить мощности компании к 2023 году до 140 тыс. тонн продукции в год с рыночной перспективой до 210 тыс. тонн в год.

Соб. инф.

**20**  
Более 20 миллиардов рублей составит суммарный размер инвестиционных вложений в реализацию проекта пуска второй и третьей очередей ООО «Архбум тисью групп»



## Актуально



## Новая реальность для бизнес-компаний, инвесторов и государственных структур.

В структуре АО «Архангельский ЦБК» создан отдел устойчивого развития, в задачи которого входит работа по дальнейшему внедрению концепции акционера и руководства предприятия по устойчивому развитию компании. Это подразделение выделено в составе управления организационного развития, курирующего вопросы внедрения, сертификации и совершенствования систем менеджмента, риск-менеджмента, работы с предложениями по улучшению и прочее.

### ESG набирает обороты

Устойчивое развитие – это процесс экономических изменений, который отвечает потребностям современного общества, не ставя при этом под угрозу благополучие будущих поколений. Приверженность устойчивому развитию означает постоянный поиск баланса между тремя составляющими: экологической, социальной и экономической. По первым буквам этих составляющих возникла аббревиатура ESG (с англ. E – environment, S – social, G – governance).

Эксперты в области устойчивого развития полагают, что скоро каждое предприятие, желающее привлечь для развития своего бизнеса инвесторов, финансирующие организации или имеющее партнёров в лице крупных компаний в цепочках поставок, будет тестироваться на соблюдение принципов устойчивого развития, наличие и применение соответствующих внутренних процедур.

Концепция устойчивого развития (sustainable development) зародилась в 1970–1980-х годах на фоне признания мировым сообществом проблем развития общества и науки, ограниченности природных ресурсов и ухудшения состояния окружающей среды.

В 2015 году Генеральной ассамблеей ООН были разработаны 17 глобальных целей в области устойчивого развития (ЦУР), названных Повесткой дня на период до 2030 года. Среди них – искоренение нищеты, защита окружающей среды, оптимальное использование ресурсов, а также повышение качества жизни людей путём совершенствования здравоохранения, образования и трудоустройства.

### Комбинат реализует

В достижении целей в области устойчивого развития важную роль играют частный сектор и инвесторы, так как именно бизнес является основным драйвером экономического роста, создаёт рабочие места, потоки финансов, разрабатывает новые технологии и внедряет инновации.

Передовые компании, включая АО «Архангельский ЦБК», считают устойчивое развитие своей социальной миссией, а осуществление целей в сфере устойчивого развития – долгосрочной перспективой, соответствующей экономическим интересам бизнеса и общества, – отмечает начальник отдела устойчивого развития АЦБК Мария Нестерова.



Комбинат активно реализует различные программы и проекты в рамках большинства ЦУР. Так, АО «Архангельский ЦБК» на протяжении многих лет являет-

# ESG – тренд настоящего и будущего

ся одним из лидеров среди российских компаний в области системы управления парниковыми газами, следует своей Стратегии низкоуглеродного развития.

В наступившем году компания планирует завершить работу по внедрению системы энергетического менеджмента и подтвердить её соответствие стандарту ISO 50001, тем самым добиваясь повышения энергоэффективности, уменьшения выбросов в атмосферу парниковых газов и снижения энергозатрат. АЦБК с 2006 года поддерживает добровольную лесную сертификацию по стандартам FSC\* (Forest Stewardship Council® – Лесной попечительский совет), считая, что принципы FSC помогают ответственно управлять лесами, сохранять биоразнообразие, поддерживать права и интересы местного населения.

### Комплексно и системно

Соблюдение принципов ESG и приверженность целям устойчивого развития быстро стали одним из важных обычаев деловой практики для самого широкого круга предпринимателей в Евросоюзе.

Упорядочение деятельности Архангельского ЦБК в области планирования и анализа достижения целей на основании соответствующих ЦУР, установление конкретных, измеримых целей и задач для предприятия в целом, для его отдельных процессов и подразделений, разработка дополнительных мероприятий для расширения границ работы в ESG-направлении – задачи на близкую перспективу, – продолжает Мария Нестерова.

Устойчивое развитие – ключевое понятие «зелёной» экономики. Однако наряду с продвижением ответственного отношения к окружающей среде важно уделять внимание социальным аспектам и повышать качество корпоративного управления. Развивая только одно из направлений, невозможно провести необходимую трансформацию бизнеса, так как она затронет и два других. Необходимо принимать решения в отношении ESG комплексно и системно.

### Дела важнее слов

Архангельский ЦБК наряду с увеличением объёмов выработки продукции и осуществлением технического перевооружения планомерно реализовывал экологическую и социальную политику и до активизации ESG-повестки. Та часть деятельности, которая связана с корпоративным управлением (G – governance), осуществляется на АЦБК в соответствии с требованиями ISO 9001 – международного стандарта системы менеджмента качества, который служит полезным руководством по управлению бизнесом.

«Дела важнее слов» – не просто красивый лозунг, а один из основных принципов работы, которого традиционно придерживались акционер и руководство АО «Архангельский ЦБК», реализуя масштабные экологические проекты и проявляя социальную активность. Компания намерена идти в ногу со временем и быть более прозрачной для общества, сделать более открытой и публичной свою нефинансовую отчётность.

ESG-стратегии организаций часто включают в себя благотворительные программы. Для их реализации создан Благотворительный фонд Владимира Крупчака, одним из учредителей которого является Архангельский ЦБК. В 2022 году фонд будет финансировать проекты, ставшие победителями в конкурсе социальных инициатив АЦБК «4Д: Дарите Друг Другу Добро».

Сегодня необходимо вовлекать в процессы устойчивого развития каждого человека. Требуется формировать личную экологическую ответственность, стремление к саморазвитию и здоровому образу жизни, рациональному потреблению ресурсов, постоянному обучению, бережному отношению к окружающей среде и т. д.

Соб. инф.

\* Код лицензии товарного знака FSC – FSC-C002853.



**Владимир КРУПЧАК,**  
директор по развитию  
Группы «Палп Мил Холдинг»:

– Концепция ESG является бизнес-ориентиром для Архангельского ЦБК. Ещё 20 лет назад комбинат приступил к активному инвестированию в экологическую модернизацию своих производств. Делалось это не только для эффективного использования ресурсов в производственном процессе, но и для снижения выбросов и сбросов.

Данный подход сохраняется, развивается и в настоящее время. Любой проект АЦБК реализуется как с экономических, социальных, так и с экологических позиций. Так, в 2021 году Организация Объединённых Наций отнесла экологическую программу АЦБК к лучшим передовым практикам по достижению целей устойчивого развития.

Сегодня продукция предприятия поставляется и в Россию, и на экологически и социально ориентированные европейские рынки. Не менее важное значение имеет градообразующая роль комбината. Поэтому важной частью нашей работы является поиск и внедрение лучших национальных и международных практик, к которым относится и институт устойчивого развития.

Сегодняшний тренд на ESG в России можно связать с закономерным переходом бизнеса на наилучшие доступные технологии. Необходим взвешенный подход государства и бизнеса к гармонизации природоохранного законодательства, повышению эффективности нормативной документации в части её интеграции в бизнес-процессы.

## ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ 17 ЦЕЛЕЙ ДЛЯ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ НАШЕГО МИРА





АО «Архангельский ЦБК» – социально ориентированное предприятие, которое уделяет большое внимание развитию территории присутствия, реализует общественно важные инициативы. В непростой период пандемии COVID-19, который влияет на все сферы жизни, компания продолжает поддерживать своих сотрудников и реализовывать социальные инициативы. Поморье и Россия должны быть сильными, успешными и благополучными.

#### Забота об обществе – осознанный выбор

Архангельский ЦБК является бюджетообразующим предприятием Поморья, признанным лидером в сфере социальной эффективности как в Архангельской области, так и в российской целлюлозно-бумажной промышленности. Достижения компании неоднократно отмечались отраслевыми премиями, экспертами, органами государственной власти и местного самоуправления.

– Почти в каждой новодвинской семье есть ветераны и сотрудники АЦБК, – отметил генеральный директор комбината Дмитрий Зылёв. – Социальная политика нашей компании направлена не только на работников, но и на их родственников, всё местное население.

Эффективно сотрудничая с различными общественными организациями, органами государственной власти и местного самоуправления, предприятие поддерживает и осуществляет проекты и программы социальной направленности. Такое взаимодействие позволяет достичь синергетического эффекта, сделать больше на благо Новодвинска, Поморья и России.

#### В созидательном движении

Начало года – время строить планы, составлять прогнозы, а также подводить итоги, в том числе благотворительной деятельности.

В 2021-м АО «Архангельский ЦБК» уже по традиции поддерживало масштабные марафоны добра, такие как региональный автопробег «Поможем детям Поморья!», посвящённый Дню знаний, эколого-благотворительный проект «Крышечки на благо», направленный на поддержку особенных детей. Под эгидой всемирного флешмоба «Щедрый вторник» комбинат провёл благотворительный сбор новогодних подарков для детей из семей, находящихся в сложной жизненной ситуации.

Из года в год предприятие продвигает важные социальные программы: помощи семьям, воспитывающим детей с ограниченными возможностями здоровья, «Вместе мы можем больше», поддержки совета ветеранов предприятия и местных общественных организаций.

С 2021 года под личным патронажем члена совета директоров АО «Архангельский ЦБК» Владимира Крупчака реализуется программа «Мы разные, но мы вместе». Её главная миссия – комплексная социальная интеграция семей с особенными детьми и молодых людей с ограниченными возможностями здоровья.

Для осуществления благотворительных инициатив создан Благотворительный фонд Владимира Крупчака, одним из учредителей которого является Архангельский ЦБК. Фонд с 2002 года финансирует реализацию проектов, победивших в конкурсе социальных инициатив АЦБК «4Д: Дарите Друг Другу Добро», который в ушедшем году отметил пятилетний юбилей.

В рамках движения добра «4Д» в Новодвинске и ближайших муниципалитетах Приморского района Архангельской области реализовано более 180

# Философия доброты



проектов по развитию инфраструктуры, организации досуга населения, патриотическому воспитанию, пропаганде здорового образа жизни.

#### Пора преображения

Благодаря конструктивному сотрудничеству правительства Поморья, администрации Новодвинска и Архангельского ЦБК в 2021 году распахнул свои двери обновлённый городской клуб «Анастасия». Это учреждение является местом притяжения общественных активистов, территорией для проведения торжественных мероприятий и встреч.

При поддержке АЦБК был реализован ещё один общественно значимый проект – создание музея-сквера под открытым небом на площадке новодвинского Детско-юношеского центра. Так, в городе появилось ещё одно уютное место, где можно не только отдохнуть, но и познакомиться с новыми страницами истории малой родины.

Комбинат содействовал появлению площадки современного образования «Точка роста» в новодвинской школе №6, выделив 1,7 миллиона рублей на проведение ремонтных работ.

Прошедшим летом в Новодвинске завершилась реконструкция мемориала памяти горожан, погибших в локальных конфликтах. Реставрационные работы продолжались в течение двух лет

на средства областных грантов и при финансовой поддержке АЦБК.

В 2021 году АО «Архангельский ЦБК» неоднократно оказывало финансовую помощь муниципальной управляющей компании «Жилкомсервис». В январе по инициативе Владимира Крупчака было подписано соглашение о прощении долга МУП «Жилкомсервис» перед комбинатом в размере 42 миллионов рублей. Задолженность сформировалась с начала 2000-х годов. В октябре Архангельский ЦБК выделил муниципальной управляющей компании дополнительную финансовую помощь в размере 86 миллионов рублей. Это поспособствовало укреплению позиций «Жилкомсервиса», помогло решить многие проблемы коммунального хозяйства.

Кроме того, по ходатайству главы Новодвинска Сергея Андреева акционер и руководство АЦБК выделили городу 5,3 миллиона рублей на подготовку к зимнему сезону.

#### Помощь героям в белых халатах

Здравоохранение – важная сфера в общественной жизни каждого муниципалитета. АО «Архангельский ЦБК» поддерживает деятельность Новодвинской центральной городской больницы, участковой больницы в деревне Большое Анисимово (Приморский район), ООО «Новодвинский медицинский центр». Участковая больница в дерев-

не Большое Анисимово – постоянный участник конкурсов «4Д», на гранты от комбината учреждение обновляет свою инфраструктуру.

Для Новодвинской центральной городской больницы Архангельский ЦБК – важный партнёр. С начала пандемии коронавируса градообразующее предприятие приобрело в НЦГБ аппараты ИВЛ, пульсоксиметры, организовало доставку питьевой воды в инфекционное отделение. Помимо красной зоны комбинат помогает и другим подразделениям больницы, приобретая водонагреватели, специализированное оборудование.

ООО «Новодвинский медицинский центр», как и больница Новодвинска, стоит на страже здоровья сотрудников комбината. Здесь работники АЦБК проходят регулярные медосмотры, а также получают необходимое лечение у узких специалистов по полису добровольного медицинского страхования. Учреждение посещают и другие жители города, здесь созданы комфортные условия для лечения и обследования, работают профессионалы.

В 2021 году АЦБК приобрёл для Новодвинского медцентра новейший ультразвуковой сканер LOGIQ F8 в кабинет ультразвукового исследования. Новый аппарат – полностью цифровая универсальная ультразвуковая система высокого класса.

Сегодня социальная ответственность, так же как и экологическая, становится не только прерогативой компаний, но и важным фактором инвестиционной привлекательности. Участие бизнеса в решении социальных проблем – мировой тренд, сторонником которого является АО «Архангельский ЦБК». Сохраняя традиции, компания стремится к новым достижениям, при этом помогает тем, кто в этом нуждается.

Анна ДОВЫДЕНКО  
Фото из архива редакции

**180**  
Около 180 проектов по развитию инфраструктуры, организации досуга населения, патриотическому воспитанию, пропаганде здорового образа жизни реализовано в рамках конкурса социальных инициатив Архангельского ЦБК «4Д: Дарите Друг Другу Добро»



**Сергей АНДРЕЕВ,**  
глава городского округа Архангельской области «Город Новодвинск»:

– Архангельский ЦБК – мощный флагман лесной промышленности России и градообразующее предприятие Новодвинска с многолетней историей, богатым опытом и высокой социальной ответственностью к собственному персоналу и обществу. Комбинат способствует благополучию нашего города, являющегося одним из индустриальных центров Поморья. Уверен, что наше взаимовыгодное партнёрство, выстроенное и проверенное временем, принесёт ещё больший результат, в том числе в части социальной эффективности.

**114,3**  
За 13 лет Архангельский ЦБК списал часть долга МУП «Жилкомсервис» на сумму 114,3 миллиона рублей



## История

# Крылатый остров на реке



Мы расскажем об одной малоизвестной странице Второй мировой войны. Она непосредственно связана с историей целлюлозно-бумажной отрасли России. В ней было много мужества, самоотверженности и даже романтики неба.

## Спасённое небо Архбума

Архангельский ЦБК уютно расположился на берегу Северной Двины. На этой реке есть остров Ягодник, находящийся напротив производственной площадки комбината. Здесь в 1930-е годы был создан большой многофункциональный аэродром, на котором базировалось несколько авиационных частей Северного флота СССР. В годы Великой Отечественной войны отсюда взлетали боевые воздушные машины, принимавшие участие в обороне Заполярья, в защите северных конвоев, доставлявших в Советский Союз грузы по программе ленд-лиза. Первая продукция Архангельского ЦБК уходила на экспорт западным союзникам также на судах арктических караванов.

На Ягоднике квартировались и авиационные мастерские, где происходили сборка и ремонт самолётов, отправлявшихся затем на фронт. Система противовоздушной обороны острова оберегала от фашистских нападений

воздушные подступы к Архангельскому ЦБК. Многие из специалистов, работавших в этих авиамастерских, впоследствии трудились в цехах комбината.

Именно остров Ягодник стал стартовой площадкой советско-британской операции «Параван» по успешной бомбардировке фашистского линкора «Тирпиц», угрожавшего союзническим кораблям, шедшим в высоких широтах. Операция состоялась в сентябре 1944 года, в ней участвовали 28 британских бомбардировщиков «Ланкастер», взлетевших с острова Ягодник. В результате атаки «Тирпиц» получил крупную пробоину в носовой части и уже не мог свободно выходить в море. Угроза была ликвидирована.

## Гордость и монумент

Сегодня на Ягоднике мало что говорит об этих героических эпизодах. Территория аэродрома заросла кустарником и лесом. Ничего не осталось от широкой взлётной полосы, некогда принимавшей боевые самолёты.

Но жива память, которую в знак своей бесконечной благодарности поддерживает Архангельский ЦБК. Комбинат чтит свою историю и историю Великой Отечественной войны, уважает память предков, которые защищали страну в битвах и ударным трудом в цехах.

Именно поэтому на средства комбината в прибрежном парке Новодвинска в 2020 году был установлен памятник в честь героического гарнизона острова Ягодник. Он представляет собой взлетающий в небо самолёт. Фигура создана в литейном цехе ремонтно-механического производства Архангельского ЦБК. Получилось профессионально и монументально. В реализации проекта организационную помощь оказали Российское военно-историческое общество, администрация и представители общественности Новодвинска.

В числе главных инициаторов создания памятника и куратором технических работ был начальник производства целлюлозы комбината Вадим Мосеев.

— В годы войны мой родственник Герман Мосеев работал токарем в авиаремонтных мастерских Ягодника, — поделился Вадим Григорьевич. — Мы не должны забывать имена тех людей, которые защищали нашу страну, создавали её трудовую славу. Это наша общая память.

Кроме того, в 2021 году рядом с памятником на средства социальной грантовой программы Архангельского ЦБК «4Д: Давайте Делать Добрые Дела» была создана Аллея Героев Отечества. Она представляет собой стеновую площадку, где рассказывается о Героях Советского Союза и Героях Социалистического Труда.

Павел ФАСОНОВ  
Фото Сергея СЮРИНА

**1944**  
В 1944 году с острова Ягодник, который находится рядом с Архангельским ЦБК, отправлялись британские боевые самолёты «Ланкастер» на бомбардировку линкора «Тирпиц»

## Stay updated with Bumazhnik Business Issue 4



## Prospects

The Arctic issues occupy a central place on the development agenda of not only Russia, but also the world. With a portfolio of investment-intensive projects, Arkhangelsk Pulp and Paper Mill (JSC) is bound to give a strong impetus to the economic development of the Russian Arctic.

Pages 1, 3



## Positioning

We sum up the outcomes and presentations at St. Petersburg-based 16th International Exhibition and Forum PAP-FOR 2021 for the professionals in pulp and paper, forestry, processing, packaging and tissue industries

Page 2

## In the spotlight

Vladimir Krupchak, Investment Director at Pulp Mill Holding, talks about Pulp Mill Holding, Arkhangelsk Pulp and Paper Mill (JSC), Titan Group, and how their vertical integration fits into the business realities of today.

Page 4



## Event

Read our review of the third meeting of the Forest Council, chaired by the Governor of Arkhangelsk Region, Alexander Tsybulsky. The current trends in the industry are towards more effective forest management and reforestation.

Page 5



## Interview

We asked Dmitry Zylev, Director General at Arkhangelsk Pulp and Paper Mill, one of the largest manufactures in the Russian North, to comment on the mill's current performance and plans.

Page 6

## Education

Russia's vocational education and training sector undergoes conceptual change. The transformation covers also the forestry training, where school-employer partnership is of strategic importance.

Page 7



## Development

The latest news from Titan Group, Arkhbum (JSC) and Archbum Tissue Group LLC highlight rapid development and new plans.

Pages 8, 9

Adherence to ESG principles and sustainable development goals is becoming one of the important business practices among the Russian entrepreneurs. We provide the comments from our experts.

Page 10



## Social responsibility

The modern definition of a successful company defines it as socially oriented and laying significant focus on the development in the area of its presence. Read about the experience of Arkhangelsk Pulp and Paper Mill (JSC).

Page 11

**Бумажник**  
Бизнес

Приложение  
к газете «Бумажник»

Газета «Бумажник»  
Учредитель и издатель — ООО «СЗУК»  
Адрес: ул. Поморская, 7, оф. 403,  
г. Архангельск, Архангельская область, 163000  
Главный редактор — Елена Игоревна Захарова  
Телефон 47-52-51  
Зарегистрирована в Управлении Федеральной  
службы по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых  
коммуникаций по Архангельской области  
и Ненецкому автономному округу.  
ПИ №ТУ29-00566 от 10 мая 2016 г.  
Адрес редакции: ул. Поморская, 7, оф. 403,  
г. Архангельск, Архангельская область, 163000  
Дизайн, верстка — ООО «Карандаш»  
Подписные индексы: 50533; П0533.

Телефон 47-52-51  
E-mail: info@bumazhnik.ru  
Подписано в печать 27.12.2021 г.  
по графику — в 15.00, фактически — в 15.00  
Отпечатано в ОАО «Северодвинская типография»,  
164521, Архангельская обл.,  
г. Северодвинск, ул. Южная, 5.  
Тираж 1500 Заказ 6777  
Свободная цена