



Владимир  
Крупчак:



АО «Архангельский ЦБК» является ответственным лесопользователем. Планирование лесозаготовки, основанное на тщательном анализе лесов, обеспечивает стабильность нашей деятельности

стр. 5

Иван  
Советников:



Использование цифровых технологий – это данность, без которой уже невозможно представить современные реалии. Лесное хозяйство – не исключение

стр. 6-7

## ЛПК: кадры определяют будущее

Наличие кадровых ресурсов – основа успеха проекта, залог динамичного развития любой компании, в том числе и лесопромышленной сферы. Сегодня одним из актуальных вопросов экономической и социальной повестки является обеспечение предприятий квалифицированными сотрудниками.

Есть вопрос – нужен ответ

Проблемы обеспечения кадрами предприятий ЛПК обсуждались на внеочередном выездном заседании лесного совета при губернаторе Поморья, состоявшемся в Устьянском районе. В диалоге приняли участие представители органов государственной власти, депутатского корпуса, ведущих лесозаготовительных и лесоперерабатывающих компаний области, руководители образовательных учреждений, регионального отделения Рослеспрофсоюза, Союза лесопромышленников Архангельской области.

– Лесная отрасль для региона имеет важнейшее экономическое значение, – сказал, открывая мероприятие, губернатор Архангельской области Александр Цыбульский. – Возможности нашего совета, объединяющего заинтересованные стороны, позволяют обсудить и принять необходи-

мые решения для развития лесопромышленного комплекса.

Сегодня на предприятиях ЛПК Поморья трудится более 25 тысяч человек. При этом средний возраст работников составляет 50 лет, и ситуация с каждым годом становится сложнее.

Учебные заведения региона готовят специалистов, однако на производство их идёт слишком мало. Причина не только в уровне заработной платы, которая в отрасли выше, чем в среднем по области. Вопрос ещё и в том, что современная молодёжь предъявляет высокие требования к условиям труда и отдыха, возможностям дальнейшего карьерного роста, повышения уровня квалификации.

Как отметил губернатор Поморья, существующий подход к подготовке кадров необходимо менять. Дефицит специалистов может стать большой проблемой для лесопромышленных предприятий. По данным министерства природных ресурсов и ЛПК Архангельской области, к 2028 году потребность в квалифицированных кадрах для лесной отрасли региона составит более пяти тысяч человек.

Острые темы

Как прокомментировал генеральный директор Архангельского ЦБК Дмитрий Зылёв,

Более 5 тысяч человек составят потребность в квалифицированных кадрах для предприятий лесной отрасли Архангельской области через несколько лет

в лесной отрасли существует ряд проблем, для решения которых необходима поддержка государственных органов власти. Усиливается конкуренция среди работодателей на рынке труда, в том числе среди предприятий разных отраслей по смежным профессиям, активно развивается релокационная политика, связанная с перемещением сотрудников.

Ощущается острая потребность в специалистах – инженерно-техническом персонале, механиках, программистах, мастерах, а также в квалифицированных рабочих – слесарях-ремонтниках, электромонтёрах, машинистах техники и агрегатов.

Несмотря на автоматизацию и улучшение условий труда, предприятия лесного комплекса нуждаются в притоке молодых кадров. Большое значение для современного человека имеет комфортная среда. Лесозаготовительные участки расположены в сельской местности, которая порой не соответствует этому критерию по таким параметрам, как качество жилья, социально-бытовая и информационная инфраструктура. Отток работоспособного населения усугубляет недостаток трудовых ресурсов.



Bumazhnik Business is available in English. Please see p. 12

16+

Окончание на стр. 3



АЦБК: день за днём

# Правительственная комиссия по вопросам ЛПК

Председатель Правительства Российской Федерации Михаил Мишустин утвердил своим распоряжением Правительственную комиссию по вопросам развития лесного комплекса. Генеральный директор АЦБК Дмитрий Зылёв включён в состав участников данной комиссии.

## Знакомые имена

Возглавила новую структуру вице-премьер Правительства РФ Виктория Абрамченко, которая курирует вопросы государственной политики в сфере лесного комплекса. Заместителями председателя комиссии назначены министр природных ресурсов и экологии Александр Козлов и замглавы Минпромторга Олег Бочаров. Функции ответственного секретаря возложены на замглавы Минприроды Сергея Аноприенко.

В работе комиссии участвуют более 40 человек. Это министр по развитию Дальнего Востока и Арктики Алексей Чекунков, замглавы МЧС Анатолий Супруновский, заместители министра экономического развития Владимир Ильичев и Илья Торосов, замминистра финансов Ирина Окладникова, замглавы Минстроя Никита Стасишин, руководители Федерального агентства лесного хозяйства Иван Советников и представители ряда других ведомств, а также Федерального Собрания РФ.

## Задачи и перспективы

Новая структура обеспечит взаимодействие органов власти, научных организаций и предпринимателей в сфере развития лесного хозяйства и



Более 40 представителей органов государственной власти, научного и бизнес-сообщества вошли в состав Правительственной комиссии по вопросам развития лесного комплекса России

промышленности. В центре её внимания будут вопросы охраны лесов и пожарного надзора, борьбы с нелегальным оборотом древесины, защиты лесов от неблагоприятных факторов и восстановления их экологического потенциала, обеспечения лесов современной техникой, повышения доходности лесной промышленности.

Заседания комиссии будут проходить по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал. Решения будут приниматься простым большинством участников и открытым голосованием.

Соб. инф.

## Новости

### ТЕХНИКА ДЛЯ ЛЕСОВОСПРОИЗВОДСТВА

Завершена поставка лесохозяйственной техники и оборудования для воспроизводства лесов в Единый лесопожарный центр Архангельской области в рамках регионального проекта «Сохранение лесов», который является частью национального проекта «Экология».

В конце лета поступили две лесохозяйственные гусеничные машины «Онежец ТДТ-55» в агрегате с оборудованием. Эта современная техника уже доставлена в районы, она будет использоваться при воспроизводстве лесов в Березниковском и Верхнетоемском подразделениях Единого лесопожарного центра.

В этом году в рамках национального проекта «Экология» для лесовосстановления в Поморье приобретено девять лесохозяйственных тракторов и 27 единиц специального оборудования, – прокомментировал министр природных ресурсов и лесопромышленного комплекса Архангельской области Игорь Мураев. – План поставок выполнен полностью. На эти цели израсходовано более 32 миллионов рублей федеральных и областных средств.

По материалам министерства природных ресурсов и ЛПК Архангельской области

### ПРОДАЖИ КАРТОНА РАСТУТ

Согласно анализу рынка картона в России, в 2016–2020 годах его продажи в стране выросли на 3% – с 2,33 млн до 2,40 млн тонн.

До 2019-го продажи картона ежегодно росли на 0,5–4,5%. В 2018–2020 годах их увеличение стимулировалось устойчивым ростом спроса на упаковочные сорта картона со стороны производителей гофрированного картона, гофроупаковки и упаковки из других видов картона. При этом продажи картона, выраженные в единицах площади, растут быстрее, чем в весовом выражении, так как прослеживается тенденция снижения средней массы 1 м<sup>2</sup> продукции.

Картон становится всё более популярным материалом. В него упаковывают многочисленные товары – от бытовой химии и мебели до косметики и продуктов питания. Производители используют разные виды картона в качестве транспортной тары. Картон лёгкий и при этом достаточно плотный, его удобно декорировать, а главное – он экологичен.

Пандемия коронавируса и вызванные ею ограничительные мероприятия повлекли за собой спад в потребляющих отраслях и сокращение спроса на строительный, фильтровальный и прочие виды картона.

Спрос на картон для упаковочных целей при этом рос (до 2,12 млн тонн в 2020 году), что было вызвано развитием служб доставки разнообразных товаров, активизировавшимся в пандемию, однако спад спроса на прочий картон определил отрицательную динамику совокупных продаж картона.

Внутреннее потребление картона в России отстаёт от уровня развитых стран, то есть существует определённый потенциал для роста рынка. Планируется, что в 2021–2025 годах продажи картона в России будут увеличиваться нарастающим темпом (на 0,3–0,9% в год) и в 2025-м составят 2,47 млн тонн.

АО «Архангельский ЦБК» является лидером в Российской Федерации по производству картонной продукции. Производственные площадки дочерней компании комбината – АО «Архбум», входящего в структуру вертикально интегрированной Группы Pulp Mill Holding, – в год вырабатывают порядка миллиарда квадратных метров гофроупаковки.

Использованы данные BusinessStat



## Тема номера



Александр ЦЫБУЛЬСКИЙ, губернатор Архангельской области:

– По итогам обсуждения кадровой стратегии, состоявшегося в ходе заседания лесного совета при главе региона, будет сформирован план подготовки специалистов для лесной отрасли, который станет частью общей кадровой стратегии Поморья. Это очень правильно, что мы начали обсуждать вопрос создания кадрового резерва и посмотрели на положение дел, ближайшие перспективы с точки зрения представителей фундаментального образования и практиков от бизнеса.

Окончание. Начало на стр. 1

Отсутствие у большинства учебных заведений производственных баз, современной техники и оборудования не позволяет выработать необходимые практические навыки по рабочим специальностям, трудоустроенные выпускники вынуждены получать необходимые знания в процессе работы.

## В содружестве с системой образования

На этом фоне АО «Архангельский ЦБК», ЗАО «Лесозавод 25», ООО ЛКП «Титан», в подразделениях которых трудятся порядка восьми тысяч человек, делают всё возможное для обеспечения кадрowymi ресурсами.

Так, в рамках развития внешнего кадрового резерва по рабочим профессиям осуществляется совместная профориентационная работа с Новодвинским индустриальным техникумом и МОУ «Средняя общеобразовательная школа №1» Новодвинска, а также взаимодействие по подготовке инженерных кадров – с Северным (Арктическим) федеральным университетом имени М.В. Ломоносова.

Между Архангельским ЦБК и САФУ действуют Соглашение о сотрудничестве в сфере прикладных научных разработок и исследовательских проектов в интересах целлюлозно-бумажной промышленности и Соглашение о сотрудничестве в развитии кадрового потенциала отрасли в Арктической зоне России. Договорами предусмотрены традиционные и зарекомендовавшие себя формы взаимодействия, в том числе прохождение студентами различных видов практики, профориентационные экскурсии на комбинат. На производственной базе АЦБК открыта базовая кафедра технологии целлюлозно-бумажного производства САФУ.

Это очень удобная база для представителей науки, – рассказал профессор кафедры целлюлозно-бумажных и лесохимических производств Высшей школы естественных наук и технологий САФУ Александр Гурьев. – Благодаря наличию данного филиала студенты, магистранты и аспиранты могут посещать цеха, знакомиться с технической и технологической документацией комбината. Это сотрудничество имеет и прикладной исследовательский характер. На базовой кафедре постоянно ведутся лабораторные изыскания и научные разработки, результаты которых реализуются в отечественной ЦБП.



На Архангельском ЦБК реализуется система непрерывного обучения «Ступени», представляющая собой логически связанную цепочку: дошкольные учреждения – школа – вуз – предприятие. На комбинате развёрнута работа в рамках системы наставничества и подготовки молодых специалистов, повышения квалификации, переподготовки, участия во внутрикорпоративных проектах компании.

В школе №1 Новодвинска открыт лесной класс, ученики которого в учебном плане посвящают значительное время изучению вопросов целлюлозно-бумажного производства и охраны природы. В реализации учебного плана значительную помощь оказывает комбинат.

Самое время диктует необходимость объединять усилия власти, работодателей и учебных заведений в вопросе привлечения молодёжи в отрасль, повышать престиж профессий лесозаготовительной отрасли и ЦБП. Поэтому Архангельский ЦБК, ГК «Титан» идут по правильному пути взаимодействия с профессиональными образовательными организациями.

## Ставка на молодёжь

Архангельский ЦБК применяет и иные меры, чтобы заинтересовать молодых сотрудников компании.

Павел ФАСОНОВ  
Фото Сергея СЮРИНА

Так, на протяжении последних шести лет на АЦБК реализуется корпоративный социальный некоммерческий проект «Жильё молодым специалистам». В его рамках выделяются средства для поддержки муниципальной подпрограммы «Обеспечение жильём молодых семей». За счёт этого нуждающиеся молодые работники предприятия, не достигшие 35-летнего возраста, приобретают право преимущественного получения жилищных сертификатов.

С 2016 года АЦБК направил на поддержку программы «Обеспечение жильём молодых семей» более 20 млн рублей. За это время квартирный вопрос решили более 100 семей работников градообразующего предприятия.

Ежегодно Архангельский ЦБК повышает заработную плату своим сотрудникам, – прокомментировал Дмитрий Зылёв. – Комбинат стремится создавать перспективы для своих молодых работников, но формирование кадровых резервов требует поддержки со стороны государства. Уже сегодня понятно, что задачи по сохранению и развитию кадрового потенциала региона возможно решать только лишь в сотрудничестве государства и бизнеса.

Самое время диктует необходимость объединять усилия власти, работодателей и учебных заведений в вопросе привлечения молодёжи в отрасль, повышать престиж профессий лесозаготовительной отрасли и ЦБП.

## ПЕРСПЕКТИВА ДЛЯ СТУДЕНТОВ

Архангельский ЦБК в рамках программы «Перспектива» совместно с образовательными организациями выбирает кандидатуры студентов Новодвинского индустриального техникума и Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова на получение стипендии от предприятия по таким направлениям профессиональной подготовки, как «промышленная теплоэнергетика», «электроэнергетика и электротехника», «автоматизация технологических процессов и производств», «технологические машины и оборудование», «химическая технология», «энергообеспечение». В дальнейшем эти ребята получают право преимущественного трудоустройства на АЦБК.



## Факт

# За отличия

В минувшем августе город Новодвинск вместе с Архангельским ЦБК отметил день рождения. Городу бумажников исполнилось 44 года

В ходе праздничных торжеств награды и поощрения получили лучшие люди и организации муниципалитета. Редакции газеты «Бумажник» был вручён знак отличия «За заслуги перед муниципальным образованием «Город Новодвинск».

Награда получена за заслуги в развитии журналистики и издательского дела, многолетнюю плодотворную работу по освещению деятельности Архангельского ЦБК и Новодвинска. И тем значимее, что этот знак имеет второй порядковый номер, первый был присвоен коллективу АО «Архангельский ЦБК» в 2020 году.

Новодвинск – молодой и красивый город, город хороших людей и возможностей, – сказал на церемонии вручения глава городского округа Архангельской области «Город Новодвинск» Сергей Андреев. – Он живёт, развивается, в нём активно идёт культурная и общественная жизнь.

Как отметила редактор газеты «Бумажник» Елена Захарова, на протя-

жении 85 лет на страницах печатного издания АЦБК освещаются важные и актуальные события комбината, города, Поморья и лесной отрасли страны. При этом особое внимание уделяется людям. Объективность, достоверность и грамотность информационных, авторских материалов всегда были и остаются залогом успешной работы газеты.

За это время сотрудники издания стали авторами нескольких крупных издательских проектов. Так, книги «Рождение гиганта. 1934–1940» и «Время подвига. 1941–1945» завоевали множество престижных наград, в том числе дважды звание «Книга года Архангельской области», а также премию имени М.В. Ломоносова. В настоящее время выходит приложение к изданию – деловой вестник «Бумажник-Бизнес», который за свою компетентность уже успел заслужить высокий авторитет в лесной отрасли страны.

Павел ФАСОНОВ





## Актуально

## Министр образования Поморья Олег Русинов: Кадровой стратегии региона – особое внимание

По поручению губернатора Александра Цыбульского идёт разработка кадровой стратегии Архангельской области. Она будет базироваться в том числе и на анализе сегодняшней ситуации на рынке труда. В итоге возможны изменения в региональном государственном заказе на подготовку квалифицированных рабочих, служащих и специалистов среднего звена.

### Необходимы профессионалы

– Для правительства Архангельской области принципиально важно развитие сферы среднего профессионального образования, – прокомментировал министр образования Поморья Олег Русинов. – В первую очередь речь идёт об устранении дисбаланса между потребностями реального сектора экономики и работой по подготовке молодых кадров.

Важна и роль производственников. Работодатели должны быть задействованы в образовательном процессе, так как это ведёт к повышению качества практико-ориентированного обучения. Когда молодые специалисты придут на производство, им потребуются меньше времени на адаптацию. Мы должны готовить тех, кто востребован и умеет работать на современном оборудовании, в том числе в лесопромышленном комплексе.

Эту масштабную задачу Архангельская область решает и через участие в профориентационном движении «Ворлдскилл Россия». Его основная цель – популяризация рабочих профессий среди молодёжи. Для этого,



например, организуют специальные чемпионаты. Они проходят под эгидой национального проекта «Образование».

Участие в таких состязаниях позволяет модернизировать материально-техническую базу техникумов и колледжей Архангельской области. За время подготовки к чемпионатам образовательные учреждения Поморья получили несколько сотен миллионов рублей.

### Механизмы и практики

Сеть среднего профессионального образования представлена в большинстве муниципалитетов региона. Перечень направлений подготовки для лесопромышленного комплекса

достаточно большой: водители, слесари-ремонтники, машинисты лесозаготовительных машин, электрогазосварщики, токари, фрезеровщики и многие другие.

В современных условиях работодатели, особенно крупные, должны быть полноправными авторами образовательного процесса, участвовать во всех циклах, связанных с деятельностью учреждений СПО, в том числе в формировании перечня преподаваемых специальностей, развитии материально-технической базы, создании образовательных программ. Система управления образовательными организациями среднего профессионального образования должна переходить на принципы государственно-частного партнёрства, в рамках которого воз-

### Пресс-досье

**Олег Владимирович Русинов** родился в 1963 году. После получения высшего образования работал учителем истории и обществоведения в средней школе №1 Онежского горно. Затем на протяжении 23 лет трудился в Поморском государственном университете имени М.В. Ломоносова, где стал проректором по учебной работе. Далее работал в региональной администрации в должности директора департамента контроля и совершенствования государственного управления, являясь одновременно заместителем руководителя администрации. В январе 2021 года назначен министром образования Архангельской области. Кандидат исторических наук.

можно продумать механизм льгот работодателям в качестве компенсации затрат на подготовку кадров. При этом региональный профтех готов достаточно оперативно реагировать на запросы рынка.

В Новодвинском индустриальном техникуме создана одна из лучших практик взаимодействия с якорными работодателями – АО «Архангельский ЦБК» и Группой компаний «Титан». В этом образовательном учреждении реализуется проект «Многофункциональный центр прикладных квалификаций», целью которого – подготовка работников по наиболее востребованным специальностям, а также переподготовка и повышение квалификации уже работающих.

АЦБК и ГК «Титан» оказывают существенное содействие в оснащении учебной базы техникума. На протяжении нескольких лет благодаря содействию комбината ряд студентов посещали передовые зарубежные целлюлозно-бумажные предприятия, лучшие студенты получают именные стипендии от Архангельского ЦБК.

Соб. инф.  
фото из открытых источников



**Николай Кротов**, директор АО «Архангельский ЦБК» по взаимодействию с органами государственной власти:

– Ряд норм Лесного кодекса в контексте поручений Президента РФ и Плана мероприятий по декриминализации и развитию лесного комплекса, утверждённого заместителем Председателя Правительства РФ Викторией Абрамченко, нуждается в актуализации. Кроме того, в связи с принятием нового федерального закона по контролю за оборотом древесины предстоит большая работа по формированию целого ряда документов в его развитие – постановлений и распоряжений Правительства РФ, приказов Минприроды и Рослесхоза. Сегодня лесопромышленным компаниям, реально вкладывающимся в модернизацию производства и повышение экологической устойчивости, требуются конкретные меры господдержки. Архангельский ЦБК, безусловно, относится именно к таким предприятиям.

## Позиционирование

## Совершенствование лесного законодательства назрело

**Иван Советников, руководитель Федерального агентства лесного хозяйства РФ, подписал приказ о создании рабочей группы по обеспечению реализации положений Федерального закона «О внесении изменений в Лесной кодекс РФ и статьи 14 и 16 Федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ».**

В рабочую группу вошли руководители управлений Федерального агентства лесного хозяйства, ФГБУ «Рослесинфорг», научно-исследовательских профильных институтов и лишь два представителя крупнейших лесопромышленных компаний, в том числе Николай Кротов, директор АО «Архангельский ЦБК» по взаимодействию с органами государственной власти.

Группа под руководством главы Рослесхоза сформирована для выработки рекомендаций и предложений в части совершенствования лесного законодательства. Архангельский ЦБК и ГК «Титан» (генеральный поставщик лесосырья на комбинат) разработали дорожную карту, включающую комплекс предложений и изменений в ряд статей Лесного кодекса. Она касается вопросов совершенствования ведения

лесного хозяйства и организации лесопользования.

В первую очередь речь идёт о статьях 13 и 74. Предлагается внести в документ нормы о том, что развитие лесной инфраструктуры на землях лесного фонда осуществляется на

принципах государственно-частного партнёрства, а также о праве арендатора лесного участка на пролонгацию договора аренды до 99 лет при условии надлежащей реализации приоритетного инвестиционного проекта в областях лесного фонда осуществляется на

Соб. инф.



## В центре внимания

## Владимир Крупчак: Мы – ответственные лесопользователи

**Архангельский ЦБК – крупнейшее лесопромышленное предприятие, которое ежегодно реализует инвестиционно ёмкие проекты. Одним из стратегически важных вопросов для комбината является обеспеченность лесными ресурсами. О том, какие решения находит комбинат, рассказывает директор по инвестициям Pulp Mill Holding, член советов директоров АЦБК и Группы компаний «Титан» Владимир Крупчак.**



делает возможным переход от использования временной невалифицированной рабочей силы к применению постоянных квалифицированных рабочих.

Производство такого посадочного материала в теплицах обеспечивает снижение в пять раз потребности в семенах лесных растений для целей воспроизводства лесов. Особенно это актуально при использовании семян с улучшенными наследственными свойствами, полученных на объектах единого генетико-селекционного комплекса.

Существующая в регионе инфраструктура по выращиванию посадочного материала с ЗКС расположена в южной части Архангельской области (Шенкурский, Вельский и Устьянские районы).

Основная арендная база АО «Архангельский ЦБК», ООО ПКП «Титан», ЗАО «Лесозавод 25» располагается в северо-восточной части области. Дорожной картой по совершенствованию организации лесопользования и ведения лесного хозяйства предусмотрено строительство в городе Новодвинске корпоративного лесного селекционного-семеноводческого центра. Это будет первый такой комплекс в Арктической зоне! Его производственная мощность составит 3,7 млн штук с последующим увеличением до 9 млн штук. Размещение лесопитомника в Новодвинске – оптимальное решение для поставки семян на арендованные лесные участки холдинга.

Лесной селекционно-семеноводческий центр займёт площадь 10 гектаров, на которых появится производственная инфраструктура: теплицы и площадки доращивания семян, холодильники для хранения посадочного материала. Также здесь начнёт работать кафедра Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносо-

ва, расположится инфраструктура для научно-исследовательских работ: лаборатория ДНК-исследований, теплица для научных экспериментов, студенческие аудитории.

В будущем каждый сеянец, выращенный в новом лесопитомнике, будет иметь ДНК-паспорт. В ДНК-лаборатории учёные станут заниматься генетикой и селекцией лесов, выявляя улучшенные формы растений, чтобы в итоге получились деревья, которые быстро растут и обладают наилучшими качествами северной древесины.

Новейшее оснащение теплично-го комплекса позволит автоматизировать все процессы выращивания посадочного материала и сократить сроки получения результата в два-три раза (с трёх-четырёх лет до года-двух).

### Первые решения

**– Какие шаги предпринимаются для создания этого высокотехнологичного лесопитомника?**

– Первые шаги уже сделаны. Приобретён в собственность имущественный комплекс обанкротившегося тепличного хозяйства «Весна», расположенный в моногороде Новодвинске.

При поддержке Агентства регионального развития разработано технико-экономическое обоснование создания лесного селекционно-семеноводческого центра. Совместно с САФУ сделан комплексный проект по восстановлению лесов, реализация которого запланирована в рамках научно-образовательного центра мирового уровня «Российская Арктика: новые материалы, технологии и методы исследований».

АЦБК готовит выполнить хозяйственным способом подготовительные внутриплощадочные работы на сумму около 20 млн рублей, на разработку проектно-сметной документации

и экспертизу проекта направим ещё около 10 млн рублей.

Однако профинансировать весь проект создания ЛССЦ стоимостью более 430 млн рублей при сроке окупаемости около 12 лет без государственной поддержки, по оценке общества, представляется сложным. АО «Архангельский ЦБК» выступает с инициативой создания ЛССЦ на принципах государственно-частного партнёрства при соотношении размера инвестиций 50/50 (федеральный, региональный бюджеты/АЦБК).

**– Как вы уже отметили, реализация проекта по возведению нового производственного комплекса потребует значительного объёма древесного сырья. По каким ещё направлениям Архангельский ЦБК планирует развивать свою ресурсную базу?**

– Лесопромышленный комплекс нашего региона формировался ещё в советское время. Леса Поморья интенсивно эксплуатируются уже длительное время. ЛПК Архангельской области практически исчерпал ресурсы транспортной доступности. Перспектива увеличения выпуска товарной продукции ЛПК – в максимальном вовлечении в оборот низкотоварной древесины и отходов лесопиления, а также в развитии прорывных промышленных технологий, основанных на производстве жидкого биотоплива (биодизеля, биомасла), новых продуктов.

Отдельным направлением развития ЛПК в части сырьевого обеспечения является переход на интенсивное ведение лесного хозяйства. Лесные массивы вдоль крупных рек (Северная Двина, Онега, Вага, Пинега и др.) и примыкающие к железной дороге Архангельск – Москва, в основе своей вырубленные в 1950–1980 годы, представляют собой очень отзывчивый к управляющему воздействию человека биоресурс. При качественном осуществлении мероприятий по лесовосстановлению, при системном проведении рубок ухода мы сможем ускорить процесс выращивания сырья для АЦБК, а в среднесрочной перспективе и для лесопиления.

Продвигая принципы устойчивого лесопользования, мы нацелены на поддержку долгосрочного сохранения природного капитала. Чёткое планирование и ответственный подход к лесозаготовке, основанные на тщательном анализе лесов, обеспечивают устойчивость нашей деятельности как сегодня, так и в будущем.

Соб. инф.  
Фото из архива редакции

\*Код лицензии товарного знака – FSC-C002853

### К сведению

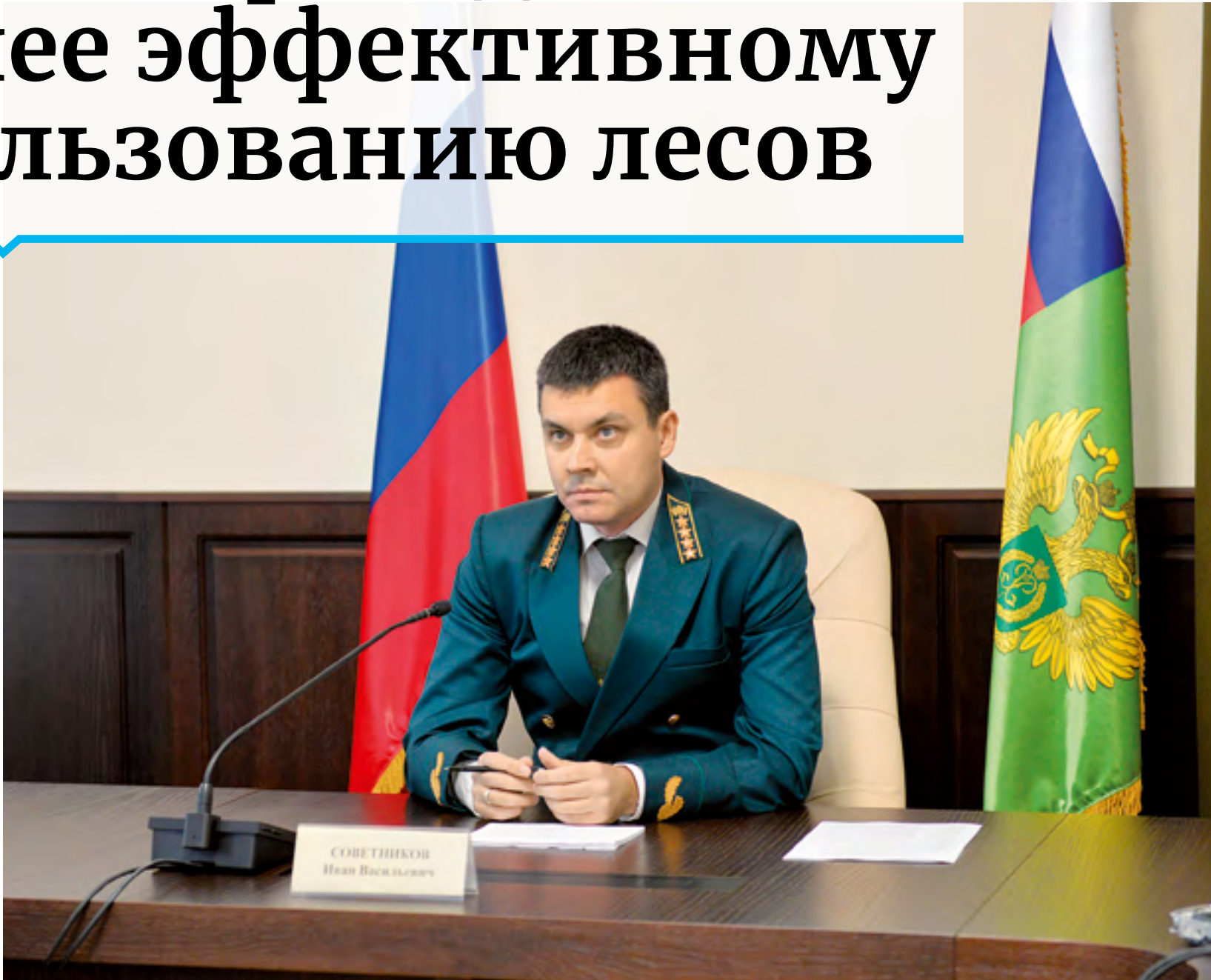
Благодаря реализации инвестиционного проекта «Прорыв-2027» по строительству нового производственного комплекса на территории Архангельского ЦБК ежегодные платежи в бюджет и внебюджетные фонды вырастут на 6,5 млрд рублей. А это средняя годовая зарплата:

**12 037** врачей  
**15 476** учителей  
**18 055** работников культуры.



# Иван Советников: Россия переходит к более эффективному использованию лесов

Лес – одно из главных природных богатств России. Его рациональное использование является насущной задачей отечественной экономики. Наш сегодняшний собеседник – руководитель Федерального агентства лесного хозяйства России Иван Советников.



## Знакомьтесь – ЛесЕГАИС

– Иван Васильевич, сегодня много говорят о переходе предприятий лесопромышленного комплекса на цифровую систему отслеживания. Какие плюсы появятся от работы Единой государственной информационной системы учёта древесины и сделок?

– Использование цифровых технологий – это не просто необходимость, это данность, без которой уже невозможно представить современные реалии в любой области, и лесное хозяйство – не исключение. Лесная отрасль переходит на новые цифровые технологии. Например, с 1 июля этого года все декларации и отчёты в сфере лесного хозяйства представляются исключительно в электронном виде через портал государственных услуг. Уже сейчас в информационную систему ЛесЕГАИС вносятся все сделки с древесиной, а также информация о складах и местах переработки древесины. Наличие данных сведений даёт возможность самому бизнесу и государственным

органам чётко понимать легальность приобретаемой древесины, что позволяет бороться с незаконными рубками и приводит к более эффективному использованию лесов.

Однако мы не останавливаемся на достигнутом. С 1 января 2022 года на смену бумажным сопроводительным документам на перевозку древесины придут электронные. Также мы приступили к созданию Федеральной государственной информационной системы лесного ком-

плекса (ФГИС ЛК), планируется ведение государственного лесного реестра на федеральном уровне.

Лесная отрасль к 2023 году должна полностью перейти на цифровую основу ФГИС ЛК. Благодаря этой системе будет создано единое цифровое пространство сведений о лесе, все участники лесных отношений будут обеспечены актуальной качественной информацией о лесных ресурсах. Это позволит эффективно управлять лесами, получать доходы в бюджет, при этом более качественно лес сохранять.

– Какими методами будут внедряться новые принципы работы? Как это вписывается в Стратегию развития лесопромышленного комплекса России, рассчитанную до 2030 года?

– С 1 января 2022 года в России начнётся детальная прослеживаемость оборота древесины с помощью электронной системы ЛесЕГАИС. Главная цель нововведений – обеспечить полную прозрачность движения каждого дерева от делянки до места переработки или отправки на экспорт. До сих пор в этой цепочке были слабые звенья, которые позволяли недобросовестным заготовителям попросту воровать лес.

Если раньше лесопользователь заявлял, что по договору купли-продажи он заготовил тысячу кубометров, мы не могли этого проверить. Древесина перевозилась «обезличенной», и формально заготовитель мог провезти ещё какой-то неучтённый лес. Новая система закрывает эту лазейку, каждая машина с древесиной отслеживается в электронной системе. Теперь известно, сколько древесины продано, а сколько перевезено с места заготовки до пункта обработки, переработано и так далее. Вся цепочка движения древесины станет про-

зрачной. Это исключает риск попадания на рынок незаконно заготовленного леса. Все сопроводительные документы отображаются в ЛесЕГАИС. Маршруты лесовозов и объёмы грузов также отслеживаются с помощью современных технологий.

На каждом этапе система контролирует остатки древесины. О сомнительных операциях с древесиной система предупреждает. В октябре мы начнём эксперимент с участием крупного и среднего лесного бизнеса, властей регионов, таможи и налоговых органов. В январе 2022 года к этой работе подключатся все лесопользователи.

Декриминализация лесной сферы – главная цель эксперимента. Эта цель была поставлена Президентом России и нашла отражение в Стратегии развития лесопромышленного комплекса России до 2030 года, утверждённой Правительством Российской Федерации.

Незаконная заготовка – широкое понятие, объединяющее в себе различные нарушения действующих норм и правил. Сейчас принят большой блок изменений в лесное законодательство, благодаря которым процесс контроля за заготовкой и перемещением древесины станет автоматизированным. Пресечь незаконные рубки и продажи призвана система ФГИС ЛК. С 1 января 2023 года она будет введена в эксплуатацию. Кроме того, мы будем увеличивать работы по дистанционному мониторингу лесов. В тех регионах, где сейчас ведётся мониторинг, мы уже отмечаем сокращение объёмов нелегальной рубки.

– Каким образом функционирование ЛесЕГАИС скажется на эффективности компаний, занятых в лесном секторе?

– В негативном плане – никак. Более того, переход на новую систему учёта дре-

весины позволит представителям лесного бизнеса автоматизировать процессы предоставления отчётности, подачи лесных деклараций. Для добросовестных лесопользователей ЛесЕГАИС, а в дальнейшем ФГИС ЛК станут настоящим подспорьем в вопросах внутрикорпоративного контроля не только за движением древесины, но и за работой подрядчиков, выполняющих отдельные работы в лесосеке, перевозкой древесины, позволит в онлайн-режиме обладать информацией о том, сколько древесины находится на складах, причём движение продукции будет отображаться по каждому складу.

## Лесоустройство станет федеральным полномочием

– Какие изменения ожидаются в работе Рослесхоза с 1 января 2022 года? Как изменится функционал ведомства?

– Изменения в законодательстве наделили федеральное агентство лесного хозяйства рядом полномочий. Прежде всего хотелось бы отметить, что в соответствии с Федеральным законом №304-ФЗ с 1 января 2022 года организация и выполнение работ по лесоустройству становится федеральным полномочием. Рослесхоз будет тем федеральным органом, на который возлагаются функции государственного заказчика работ, формирование федерального плана проведения лесоустройства. Рослесинфорт становится исполнителем данного вида работ.

В проекте бюджета на 2022 год заложено более 3 миллиардов рублей на лесоустройство. Это в четыре раза больше, чем было. Мы планируем проводить лесоустройство на площади 30 млн га в год, чтобы за 10 лет обеспечить актуальными данными все леса, входящие в зону интенсивного использования.

Отдельный блок полномочий появился у Рослесхоза в силу норм Федерального закона №3-ФЗ в сфере контроля за оборотом древесины и изделий из неё. Департаменты лесного хозяйства по федеральным округам, находящиеся в ведении Рослесхоза, выполняют инспекторские функции по проверке соблюдения норм законодательства, регулирующих оборот круглых лесоматериалов от их появления при заготовке до поступления на переработку или на экспорт. Появился новый вид федерального надзора в сфере транспортировки, хранения древесины, производства продукции переработки древесины и учёта сделок.

– Расскажите о реализации пилотного проекта по осуществлению федерального лесного надзора в ряде регионов РФ, в том числе в Архангельской области.

– В рамках пилотного проекта в соответствии с постановлением Правительства России до 31 декабря 2021 года включительно на территории Архангельской и Иркутской областей федеральное агентство лесного хозяйства осуществляет федеральный государственный лесной надзор (за исключением патрулирования лесов) на землях лесного фонда. Территории для реализации пилотного проекта бы-

ли предложены нами. Иркутская область была выбрана в качестве пилота по вполне понятным причинам – как многолетний лидер среди регионов по нелегальной рубке леса.

Архангельская же область была названа в числе пилотных как регион, максимально показательный для такого рода эксперимента. Это территория с развитым лесопромышленным комплексом. Здесь в сфере лесозаготовки представлены разномасштабные предприятия – от гигантских до малого бизнеса, транспортировка древесины осуществляется всевозможными видами транспорта. Это очень удобный полигон для отработки новаций лесного законодательства.

Если говорить о ходе эксперимента, то ни дополнительной численности сотрудников, ни дополнительного финансирования на эти мероприятия Рослесхоз не получил. Справляемся своими силами. В этих условиях основной акцент сделан на дистанционные методы выявления нарушений. Используя космические снимки за разные периоды времени, дешифрируя информацию, мы выявляем различные нарушения в деятельности лесозаготовительных организаций, причём не только при заготовке древесины, но и при выполнении обязательств по лесовосстановлению, уходу за лесами, обеспечению противопожарного обустройства лесных участков, переданных в аренду.

И хотя итоги проекта подводить ещё рано, уже сейчас можно отметить, что количество выявленных правонарушений и привлечений к ответственности нарушителей значительно увеличилось.

## Точки роста

– Расскажите о наиболее актуальных направлениях работы по лесоустройству в нашей стране.

– Как я уже сказал, лесоустройство с 1 января 2022 года – зона ответственности Рослесхоза. Это, безусловно, правильное решение законодателей, позволяющее сконцентрировать выделяемые ресурсы на проведении мероприятий по лесоустройству на наиболее значимых территориях, как с точки зрения использования лесов, так и с точки зрения необходимости проектирования лесохозяйственных мероприятий. В настоящее время Рослесхоз формирует план проведения лесоустроительных работ на 2022 год. Мы планируем сосредоточиться на зоне интенсивного использования лесов и зоне, перспективной для освоения.

Это традиционные территории концентрации отечественного лесного хозяйства: Северо-Запад, Сибирь, Северный Урал. Потенциальные точки роста на Дальнем Востоке и в Сибири также попадают в приоритет. В предыдущие годы работы по проведению лесоустройства были синхронизированы с процессами перехода в ряде лесных районов на интенсивную модель ведения лесного хозяйства. Предполагаем сохранить эту тенденцию и в будущем.

Тем более что именно в такой кооперации – разработка новых нормативов ведения хозяйства и лесоустройство – для отрасли достигается максимальный экономический эффект. С точки зрения технологий проведения работ к принципиальным изменениям я бы отнёс желание более энергично развивать дистанционные методы получения информации о лесах. Это позволит нам не только охватить большую площадь, но и существенно сэкономить.

– С 2022 года отменяется экспорт круглого леса. Что это даст экономике страны?

– С 1 января 2022 года прекращается вывоз с территории России необработанных и грубо обработанных лесоматериалов хвойных и ценных лиственных пород. Запрет коснётся деятельности порядка четырёх тысяч организаций, которые, по данным системы ЛесЕГАИС, в 2020 году занимались экспортом древесины.

Согласно информации Федеральной таможенной службы России, в 2020 году объём экспорта необработанных лесоматериалов в целом по России составил 15,5 млн м³, или 7,2% от общего объёма заготовленной древесины. Среди регионов с наибольшими объёмами экспорта круглых лесоматериалов следует отметить Хабаровский край (2,7 млн м³), Вологодскую область (2,2 млн м³), Иркутскую область (1,9 млн м³), Приморский край (1,6 млн м³), Ленинградскую область (1,0 млн м³), Красноярский край (0,8 млн м³), Карелию (0,7 млн м³). На долю этих субъектов приходится 70% всего экспорта необработанных лесоматериалов страны.

В стоимостном выражении основная доля экспорта необработанной древесины приходится на Дальний Восток – 42%. В среднем по России этот показатель составляет 12%. Поэтому, чтобы минимизировать возможные риски от запрета экспорта необработанной древесины и нарастить перерабатывающие мощности, нужны меры поддержки, и прежде всего в отношении Дальневосточного федерального округа.

Минэкономразвития России, Минвостокразвития России и Минпромторг России подготовили пакет мероприятий по стимулированию глубокой переработки древесины на территории Дальнего Востока. Напомню, запрет на вывоз с территории нашей страны необработанных и грубо обработанных лесоматериалов хвойных и ценных лиственных пород планируется ввести с 1 января 2022 года в соответствии с поручением Президента Российской Федерации.

– Спасибо за содержательное интервью, Иван Васильевич!

Беседовал Павел ФАСОНОВ

## Пресс-досье

**Иван Васильевич Советников**, действительный государственный советник РФ III класса, кандидат юридических наук.

В 2009–2015 годах работал начальником юридического отдела, начальником правового управления в Федеральном агентстве лесного хозяйства.

С 2015 по 2017 год – заместитель директора департамента государственной политики и регулирования в области лесных ресурсов Министерства природных ресурсов и экологии РФ.

В 2017–2020 годах – председатель комитета лесного хозяйства Московской области.

С 2020 по 2021 год был заместителем руководителя Федерального агентства лесного хозяйства. Иван Васильевич отвечал за вопросы цифровой трансформации Рослесхоза, перевод услуг ведомства в цифровой формат, обеспечение эксплуатации Единой государственной автоматизированной информационной системы учёта древесины и сделок с ней и др.

С 12 апреля 2021 года назначен руководителем Федерального агентства лесного хозяйства России.

Федеральное агентство лесного хозяйства России (Рослесхоз) осуществляет функции по реализации государственной политики, оказанию государственных услуг и управлению государственным имуществом в сфере лесного хозяйства.

2023

К 2023 году отечественная лесная отрасль должна перейти на цифровую основу Федеральной государственной информационной системы лесного комплекса





## Открытие

Дочерние компании Архангельского ЦБК, входящие в структуру вертикально интегрированной Группы Pulp Mill Holding, продолжают своё развитие. АО «Архбум» (производство гофроупаковки) и ООО «Архбум тиссью групп» (производство санитарно-гигиенических изделий) действуют в тесной производственной связке с комбинатом, откуда они получают полуфабрикат для выработки собственной продукции.

# Старт «Архбума» в Ульяновске

Конец лета 2021 года ознаменовался значимым событием: в Заволжском районе Ульяновска состоялась торжественное открытие первой очереди новой площадки АО «Архбум». Участие в мероприятии приняли министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров и глава Ульяновской области Алексей Русских.

Общая стоимость инвестиционно-го проекта по строительству нового завода по выпуску гофропродукции АО «Архбум» оценивается в 4,7 млрд рублей, из них стоимость оборудования – 1,7 млрд рублей. Как подчеркнул глава региона Алексей Русских, для ульяновцев будет создано 300 новых рабочих мест с достойной оплатой труда.

К сведению

АО «Архбум» – динамично развивающееся предприятие, выпускающее высококачественную гофроупаковку и её комплектующие для широкого спектра отраслей пищевой и непищевой промышленности. Компания поставляет качественную продукцию в Центральный, Северо-Западный, Приволжский и Южный федеральные округа России, Крым, а также Республику Беларусь.

1 миллиард квадратных метров гофроупаковки составит потенциальная годовая мощность АО «Архбум» с учётом существующих и строящихся производственных площадок компании

Генеральный директор АО «Архбум» Ирина Шерстнева рассказала о ближайших перспективах развития компании, согласно которым филиал выйдет на полную мощность в 2023 году, а его годовая мощность составит 192 млн м<sup>2</sup> гофропродукции. Как подчёркивает директор по инвестициям Pulp Mill Holding GmbH Владимир Крупчак, среди бизнес-приоритетов холдинга – упаковочный бизнес. В качестве стратегической цели Группа Pulp Mill Holding рассматривает лидерство в этом сегменте рынка. Потенциальная годовая мощность АО «Архбум» с учётом существующих и одновременно строящихся второй и третьей очередей нового завода в Ульяновске составит миллиард квадратных метров гофроупаковки.



Денис МАНТУРОВ, министр промышленности и торговли Российской Федерации:

– АО «Архбум» зарекомендовало себя как крупный инвестор, который развивает направление производства упаковки в России. Рассчитываем, что в текущем году завод выйдет на производство 5 млн кв. м, а к 2025 году – 15 млн кв. м гофрокартона в месяц. Это даст дополнительные рабочие места и налоговые поступления, которые будут обеспечивать комфортную жизнь жителям региона.



## Группа компаний «Титан»

Группа компаний «Титан» – многопрофильный холдинг Северо-Запада России и один из крупнейших работодателей Архангельской области. Важнейшие направления деятельности – лесозаготовка и деревообработка, закупки, недвижимость и сфера гостиничного бизнеса. Особое внимание ГК «Титан» уделяет вопросам лесовосстановления и повышения комфортности проживания на территории присутствия.

# Подарок пожарным от «Титана»

Группа компаний «Титан» подарила огнеборцам отдельного поста ПЧ №44, в поселке Ясный Пинежского района современную автоцистерну на базе модели «Урал». Пожарная машина укомплектована самым современным оборудованием. Это оптимальный вариант для Пинежского района: повышенная проходимость, отсек для личного состава, три моста, дизель, насос производительностью 40 литров в секунду.

– До прихода новой техники в парке пожарной части было две машины 1979 и 1983 годов выпуска ёмкостью 1,6 и 4 кубических метра соответственно, – рассказал командир отдельного поста ПЧ №44 Сергей Попов. – Новая машина заменит их и по ёмкости, и по техническим характеристикам.

Появление современной пожарной машины – событие для всего района. Как подчеркнул руководитель Усть-Покшенского обособленного подразделения ООО ПКП «Титан» Валерий Маринин, на Пинежье много не только лесных массивов, но и деревянной жилой застройки, а также социально значимых объектов, поэтому очень важно укреплять парк пожарной спецтехники.

Пакет документов на машину пожарным вручили на нижнем скла-

де Усть-Покшенского подразделения ООО ПКП «Титан», здесь же новую технику испытали в деле. Огнеборцы пожарной части посёлка и добровольцы нештатного пожарного формирования провели учения. За их ходом лично наблюдал руководитель агентства государственной противопожарной службы и гражданской защиты Архангельской области Александр Уваров.

– Мы давно и плодотворно сотрудничаем с ООО ПКП «Титан», – отметил глава ведомства. – Сегодня как раз тот случай, когда совместные действия приводят к положительному для всех результату. Мы благодарны холдингу «Титан», личный состав сказал спасибо на учениях, показав делом, как этот автомобиль можно применить.

Анастасия ЛОМАКИНА  
Фото автора



# Для активного отдыха

В «Малых Карелах» – туристическом комплексе Группы компаний «Титан» – открылась новая площадка для активного отдыха. Гости здесь порадуют новым зданием кафе, детской игровой площадкой с горками, качелями, турниками и аттракционом «Правила дорожного движения», велодорожками, уютными лавочками и пунктом проката.

– Долгожданные объекты – новое кафе и пункт проката, – рассказала на открытии генеральный директор туристического комплекса «Малые Карелы» Наталья Боровикова. – Кафе разгрузит наш ресторан, здесь предложат насладиться домашней выпечкой, ароматным малокарельским чаем, искренним сервисом и уютной атмосферой.

В пункте проката гости комплекса смогут арендовать велосипеды, самокаты, беговелы, ролики и электромобили. Идея создать новую площадку принадлежит Владимиру Ярославовичу Крупчаку, все дизайнерские решения

прошли его строгий контроль. Сегодня туристический комплекс «Малые Карелы» превратился в настоящий центр отдыха для отличного семейного времяпрепровождения.

– Здесь можно прокатиться на роликовой трассе, попробовать своё мастерство в вождении самокатов и велосипедов, – поделился генеральный директор ООО «Титан-Девелопмент» Ирина Фролова. – Есть летняя тюбинг-трасса для катания на «ватрушках». В ближайшее время появится ещё и памп-трек – спортивная трасса для скейтбордистов, выполненная из модулей на деревянном каркасе.

Площадь обновлённой территории составляет более двух тысяч квадратных метров, мероприятия по её обустройству длились порядка двух лет. Зато сегодня новая площадка в ТК «Малые Карелы» обязательно понравится всем любителям активного отдыха на лоне красивой северной природы.

Анастасия ЛОМАКИНА



## Экология

# У АЦБК – Комплексное экологическое разрешение



АО «Архангельский ЦБК» одним из первых отечественных целлюлозно-бумажных предприятий получило Комплексное экологическое разрешение (КЭР). Документ содержит природоохранные требования и нормативы, позволяющие обеспечить комплексное снижение негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду. В том числе разрешение содержит принципиально новый вид нормативов в России – технологические.

– Ключевой массив работы был сделан в течение полутора лет, – отметила главный эколог предприятия. – Считаю, что работа выполнена профессионально, оперативно, стратегически верно. Крайне важной следует назвать подготовку стратегии экологической трансформации комбината в виде Программы повышения экологической эффективности.

В результате Архангельский ЦБК успешно прошёл установленный порядок рассмотрения Программы повышения экологической эффективности (ППЭЭ), заявки на получение КЭР.

### Тренд эпохи

Инвестирование в развитие природоохранных технологий – признак социально ответственного бизнеса. Сегодня перспективные отечественные предприятия стремятся проводить последовательное снижение негативного воздействия производства на окружающую среду и достигать наилучших международных стандартов в сфере экологии. В этом направлении у Архангельского ЦБК есть значительные успехи.

Напомним, что в 2021 году АО «Архангельский ЦБК» стало победителем Всероссийского конкурса Российского союза промышленников и предпринимателей «Лидеры российского бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость – 2020» в номинации «За экологическую ответственность». Победителем в этой категории признаётся компания, набравшая наибольшее количество баллов по таким критериям, как снижение негативного воздействия на окружающую среду по ключевым показателям (загрязняющим веществам) в процентах к предыдущему периоду, наличие сертифицированных (регистрированных) систем.

Наличие Комплексного экологического разрешения потребует от Архангельского ЦБК интенсификации работы в вопросах экологии. Одним из условий его получения являлось наличие у комбината одобренной в феврале 2021 года Министерством промышленности и торговли Российской Федерации Программы повышения экологической эффективности.

Программа включает более 20 мероприятий природоохранного назначения. Предварительные затраты на её финансирование составляют 18,2 млрд рублей.

20 Более 20 мероприятий природоохранного назначения включает Программа повышения экологической эффективности Архангельского ЦБК

За последнее десятилетие АЦБК направила на выполнение мероприятий с использованием наилучших доступных технологий около 15 миллиардов рублей, благодаря чему был реализован ряд инновационных проектов. На производстве целлюлозы осуществлён переход на использование пероксида водорода, в результате чего удалось удалить из схемы отбели хлор. На комбинате функционируют три котлоагрегата на биомассе, проведёна реконструкция картоноделательных мощностей, заработала выпарная станция. На предприятии реализовано много проектов, чтобы производство стало ещё более «зелёным». Всё это помогает АЦБК прочно удерживать позицию лидера отрасли по природоохранной деятельности.

### Об экологической трансформации

Реализация всех мероприятий программы приведёт к новой экологической трансформации Архангельского ЦБК. В результате намеченного обновления комбинат планирует сократить удельный сброс загрязняющих веществ в реку Северную Двину, измеряемый в характерных интегральных показателях, на 45–55 процентов.

Фактически можно говорить о том, что в настоящее время формируется новая экологическая идеология АЦБК, в том числе экологически ориентированное мышление сотрудников комбината на всех этапах их работы. В компании иницируются предложения по повышению качества экологического менеджмента, способствующие устойчивому развитию Архангельского ЦБК и его дочерних предприятий.

Соб. инф.  
Фото из архива редакции



Владимир КРУПЧАК, директор по инвестициям Группы Pulp Mill Holding, член совета директоров АО «Архангельский ЦБК»:

– АЦБК – признанный лидер в решении экологических вопросов, приоритетом стратегии развития компании является качественное улучшение условий окружающей среды при увеличении производства, росте качества продукции. Получение Комплексного экологического разрешения мы считаем официальным одобрением реализуемой экологической политики Архангельского ЦБК, которая базируется на целях по снижению негативного воздействия на окружающую среду, повышению энергоэффективности, уменьшению углеродоемкости продукции.



# Принципы ответственных инвестиций

Рейтинговое агентство АК&М представило новый рейтинг социальной эффективности крупнейших российских компаний в целлюлозно-бумажной промышленности и лесопереработке. АО «Архангельский ЦБК» признано самой социально эффективной компанией и вошло в тройку лидеров в категории «Самая социально ответственная компания».



## Максимальная нагрузка

РА АК&М является дочерней компанией информативности АК&М, начало свою деятельность в 1994 году. Рейтинги, присвоенные РА АК&М, публикуются на ведущих деловых сайтах. За время работы агентством было присвоено более 180 публичных индивидуальных кредитных рейтингов (с учётом подтверждения) порядка 110 различным компаниям, банкам, регионам и отдельным облигационным займам.

Анализ результатов рейтинга в этом году дополнен оценкой ответственности компаний перед обществом. По мнению аналитиков АК&М, важно выявлять и поддерживать предприятия, деятельность которых обеспечивает поступление налогов, даёт средства существования жителям в регионах присутствия, позволяет реализовать благотворительные проекты. Особое значение здесь имеет не общий объём средств, направляемых компаниями на эти цели, а то, какую долю от созданной стоимости они отдают обществу. Необходимо выявлять

и поддерживать прежде всего компании, несущие на своих плечах наибольшую социальную нагрузку.

Цель рейтинга – показать компании, приносящие максимальную пользу обществу при минимальном воздействии на окружающую среду, найти баланс между нагрузкой предприятий на экологическую среду и их позитивной отдачей для общества.

Результатом рейтинга стал отранжированный список компаний, построенный на основе оценки социальной эффективности их деятельности. Она рассчитывалась с использованием двух групп показателей: социального эффекта деятельности (сумма выплат бюджету, на благотворительные цели, затрат на защиту окружающей среды, выплат работникам с учётом коэффициента вовлечения рабочей силы) и нагрузки на экологию (объём загрязнений воздуха, воды, твёрдые отходы, скорректированные на уровень токсичности отходов).

Для составления рейтинга агентство использовало открытые данные компаний за 2020 год – годовые отчёты, отчёты об устойчивом развитии, консолидированную финансовую отчётность, а также данные, полученные от самих организаций путём анкетирования.

## Комбинат на службе обществу

Всего в указанный список оценки вошли 45 компаний с лучшей практикой устойчивого развития по итогам 2020 года. Как отмечает РА АК&М, в рейтинг включены предприятия, деятельность которых соизмеряется с принципами устойчивого развития, максимально полно раскрывающие информацию о социальной и экологической деятельности.

Важное место в деятельности Архангельского ЦБК занимает внедрение в управление Принципов ответственных инвестиций ООН (PRI), обеспечивающих стандарт ответственного инвестирования, поскольку он относится к факторам окружающей среды, социального и корпоративного управления (ESG), – прокомментировал директор по инвестициям Группы Pulp Mill Holding (единственного акционера и инвестора АЦБК) Владимир Крупчак.

Как подчеркнул Владимир Ярославович, комбинат долгое время формирует экологический вектор работы и внедряет инструменты снижения выбросов парниковых газов. В 1998 году АЦБК начал использовать биомассу в качестве топлива, в 2003-м взял первые добровольные обязательства по снижению эмиссии парниковых газов, в 2013 году провёл мониторинг выбросов ПГ и управления информацией, в 2016 году приступил к реализации про-

екта по управлению углеродным следом, а в 2019-м был признан национальным лидером международного климатического рейтинга CDP. В 2020 году АЦБК завершил реализацию глобального проекта «Реконструкция производства картона», который позволил улучшить экологию на территории присутствия. Кроме того, Организация Объединённых Наций отнесла климатическую программу АЦБК к числу лучших мировых практик по достижению целей устойчивого развития.

## Помогая и защищая

Один из мировых принципов ответственного инвестирования – социальное развитие, поэтому для нас формирование благоприятной социально-экономической среды, как для наших сотрудников, так и для населения территорий присутствия, – один из главных приоритетов деятельности, – отметил Владимир Крупчак. – Сегодня АЦБК на социальные программы и льготы ежегодно направляет около 350 млн рублей, в том числе на благотворительность – более 100 млн рублей.

На Архангельском ЦБК – одна из лучших в лесопромышленном комплексе социальных программ для работников. Опций по этой программе – более 20. Среди них – реабилитационно-восстановительное лечение сотрудников, добровольное медицинское страхование, финансирование расходов на отдых и оздоровление детей, приобретение для них новогодних подарков, обеспечение путёвками пенсионеров – бывших работников комбината, материальная помощь на похороны, помощь многодетным семьям, при рождении ребёнка, неработающим пенсионерам к юбилейным датам, на операции и обследования, компенсация расходов, связанных с переездом к новому месту жительства, и т. д.

Значительные инвестиции АЦБК направляет на обучение работников, профилактику заболеваемости, снижение профессиональных рисков. В 2020 году вложения в мероприятия по улучшению условий и охраны труда составили почти 140 млн рублей.

С 2016-го АЦБК участвует в социальном развитии программы «Обеспечение жильём молодых семей», в рамках которой была оказана финансовая помощь 110 семьям работников.

В марте 2020 года Pulp Mill Holding принял программу помощи региональным медицинским и социальным учреждениям на всех территориях присутствия. Она реализуется по сей день.

Елена ЗАХАРОВА  
Фото из архива редакции

**350**  
350 миллионов рублей АЦБК ежегодно направляет на реализацию социальных программ, обеспечение льгот и гарантий, в том числе на благотворительность – более 100 млн рублей



К сведению

Признание активной социальной деятельности АО «Архангельский ЦБК» состоялось и на областном уровне. Комбинат стал победителем регионального этапа конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» в номинации «За развитие кадрового потенциала в организациях производственной сферы».

Награждение состоялось в рамках заседания Архангельской областной комиссии по регулированию социально-трудовых отношений, которое проходило под руководством заместителя председателя правительства Поморья Олеси Старжинской. Заслуженную награду комбината на торжественной церемонии в правительстве области получила и. о. административного директора АО «Архангельский ЦБК» Елена Белозёрова.

# Территория добрых дел

В этом году благотворительный проект Архангельского ЦБК «Конкурс социальных инициатив «4Д» отпраздновал первый юбилей – пять лет.

## Уникальная программа

За пять лет у конкурса социальных инициатив Архангельского ЦБК менялись названия, номинации и форматы проведения, но неизменными оставались его задачи: поддержка инициативных граждан, творцов и созидателей в стремлении сделать жизнь вокруг себя интереснее, лучше и удобнее; формирование условий для развития институтов гражданского общества; вовлечение населения в общественную жизнь.

Конкурс, инициированный Архангельским ЦБК, проводится ежегодно в несколько этапов: приём заявок, экспертный отбор, оформление проектов и их осуществление. В числе основных критериев отбора – актуальность и степень разработки идеи, экономическая эффективность, квалификация исполнителей, перспективы самостоятельного развития проекта.

Каждая идея должна иметь социальную значимость, а её автор или инициативная группа должны принять личное участие в воплощении задуманного в жизнь – например, частично софинансировать проект, предоставить площадку для реализации или выступить в роли исполнителя.

Размер денежного гранта от Архангельского ЦБК варьируется в зависимости от идеи и номинации. Также возможна нефинансовая поддержка в виде предоставления необходимых материалов и услуг.

Миссия нашего предприятия предполагает эффективную работу, позволяющую внести достойный вклад в экономику региона и страны, а также ответственное отношение к сотрудникам компании и обществу в целом, – рассказал генеральный директор АЦБК Дмитрий Зылёв. – В 2017 году по случаю 40-летия Новодвинска был организован первый конкурс социальных инициатив. Он прошёл успешно: мы получили синергетический эффект от участников, большое количество положительных оценок от жителей, и поэтому было решено сделать проект традиционным. Кроме того, с 2018 года расширилась география движения «4Д»: в конкурсе социальных инициатив могут участвовать не только новодвинцы, но и жители левобережных муниципалитетов Приморского района Архангельской области.

## Развитие территории присутствия

Успех, комфорт и благополучие общества зависят не только от представителей власти, от экономики, но и от самих людей. Из года в год конкурс социальных инициатив АЦБК показывает, что вокруг нас много замечательных людей, которые готовы создавать и творить на благо малой родины.

За пять лет под эгидой движения добра «4Д» реализовано большое количество образовательных проектов: по робототехнике, изобразительному искусству, экологическому воспитанию, музыке и другим.

Например, в новодвинской школе №2 распахнула свои двери территория творче-

**5**  
5 лет Архангельский ЦБК проводит конкурс социальных инициатив

**180**  
Более 180 проектов реализовано под эгидой «4Д». И это число растёт постоянно!

**40**  
40 проектов стали победителями конкурса социальных инициатив в 2021 году



ства. Она зонтируется по принципу коворкинга и включает в себя читательский уголок, платформы для работы и выставок и, конечно, медиазону.

Без поддержки Архангельского ЦБК нам было бы не справиться, благодарим генерального директора комбината Дмитрия Зылёва за сотрудничество и помощь в воплощении нашей идеи в жизнь, – поделилась директор образовательного учреждения Татьяна Кривоногова.

В рамках «4Д» открываются новые детские площадки и спортивные комплексы, проводятся яркие мероприятия и просветительские акции, преобразается инфраструктура.

Так, в прошлом учебном году в детский сад «Радуга» было приобретено специализированное оборудование для подготовки детей к сдаче норм Всероссийского спортивно-оздоровительного комплекса «Готов к труду и обороне». Этой зимой общественная дружина ДПС реализовала информационный проект «Новодвинск – территория безопасности». Значимые события лета, состоявшиеся на гранты комбината, – открытие детской площадки на улице Солнечной и проведение хореографических мастер-классов «Танцующий Новодвинск».

И это не всё: среди победителей конкурса социальных инициатив «4Д: Дарите Друг Другу Добро» – проекты по добровольчеству, здравоохранению, патриотическому воспитанию, социальной поддержке наименее защищённых слоёв населения и т. д.

Благодаря движению «4Д» преобразуется участковая больница в деревне Большое Анисимово МО «Застовское», – рассказала руководитель учреждения Наталья Флеглер. – На средства грантов от Архангельского ЦБК в больнице и её регистратуре появились но-

вые вывески, сделан косметический ремонт центрального крыльца, обустроена колясочная, установлены уличные фонари, уютные скамейки на её территории.

## На всероссийский уровень

Для участников конкурса социальных инициатив Архангельского ЦБК проводятся консультации, где созидателей обучают правилам оформления мыслей и идей в полноценные проекты. Среди победителей «4Д» есть те, кому эти знания помогли добиться высот на региональных и всероссийских конкурсах грантов.

Так, например, в 2020 году проект новодвинской школы №7 «Академия настоящих мужчин» стал призёром конкурса социальных инициатив АЦБК. В 2021-м он продолжает свою реализацию, но уже благодаря победе в конкурсе президентских грантов. В Академии настоящих мужчин созданная площадка трудовых квалификаций, где мальчики учатся делать ремонты, изучают основы сантехнических, плотницких, электротехнических работ.

Трамплином для новых вершин конкурс «4Д» стал для конноспортивного клуба «Чародей». Организация победила в конкурсе на соискание грантов губернатора с проектом «Юнармии конный отряд» и всероссийском конкурсе грантов с проектом «Новодвинский конный отряд».

Благодаря конкурсу Архангельского ЦБК «4Д» мы смогли улучшить инфраструктуру нашего клуба, научились писать более серьёзные проекты на большие суммы, нашли партнёров, – поделился представителем клуба Вячеслав Митичев.

Выше всех ожиданий достижение народной студии орнаментального вязания «Нить Ариадны». В конце 2020 года объединение совместно с городской администрацией победило во всероссийском конкурсе «Лучшая муниципальная практика». Призовой грант составил 75 миллионов рублей. А начиналось всё с «4Д».

Нередко случается, что авторы интересных и значимых идей сталкиваются с тем, что просто не знают, как воплотить их в жизнь, – отметила административный директор АО «Архангельский ЦБК» Ольга Саввина. – Стремясь поддержать активных и неравнодушных горожан, АЦБК стал инициатором обучения по подготовке проектов. В числе первых участников образовательных площадок и сессий комбината были активисты народной студии «Нить Ариадны». Конечно, нам приятно видеть такой значимый рост и блестящий успех.

Средства субсидии в размере 75 миллионов рублей направят на продвижение бренда «Новодвинск – колыбель поморской вафельки», развитие этнотуризма в городе, поддержку деятельности местных общественных организаций с целью возрождения и сохранения народного наследия, а также создание диалога между культурами многонационального народа России.

По мнению экспертов, такая форма благотворительности, как конкурс социальных инициатив, способна принести более значимые результаты и положительно влиять на развитие общественной инициативы.

Анна ДОВЫДЕНКО  
Фото из архива редакции



## ПРИМЕР СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННОГО БИЗНЕСА

По итогам конкурса «Лидеры корпоративной благотворительности Северо-Запада» опыт Архангельского ЦБК был признан достойным внимания и тиражирования, а сам проект «4Д» назван примером эффективной деятельности социально ответственного бизнеса на всероссийском уровне.

Новую награду принёс 2021 год: проект Архангельского ЦБК\* «Конкурс социальных инициатив «4Д: Дарите Друг Другу Добро» стал победителем народного голосования в советсах FSC России в категории «Финансовая и социальная поддержка местных сообществ». Конкурс проводился в рамках премии «Зелёный проект года – 2021».

\*Код лицензии товарного знака – FSC-C002853



## История

АЦБК – наследник  
производственных традиций

Архангельскому ЦБК исполнился 81 год. Сегодня это сильная, опытная компания, имеющая огромные достижения и большие планы. Это лидер в России по производству высококачественного тарного картона и один из главных отечественных производителей

лей белой целлюлозы. При этом комбинат является продолжателем индустриальных традиций Русского Севера, его технологические мощности располагаются там, где столетия назад начиналось промышленное развитие Поморья.

## Для флота Российского

В XVIII–XIX веках в Ширше (местность неподалёку от производственной площадки АЦБК) располагался Адмиралтейский государственный лесопильно-якорный завод. Это предприятие занималось изготовлением якорей, цепей, других металлических деталей, а также распилом судового леса, который затем отправлялся в Архангельское адмиралтейство в Соломбалу, где до 1860-х годов велось сооружение океанских торговых и военных кораблей.

Это был крупный кораблестроительный завод, включающий в себя несколько цехов-мастерских. Здесь трудились около 1000 человек. На Ширшемской плотине располагались токарная, столярная (или лекальная), слесарная, кузница, котельная, плотничная, пильная, на Золотицкой плотине – литейный цех и молотовый

завод. Предприятие функционировало на хитроумной системе плотин и водяных мельниц.

Цепочка логистики с завода в Ширше до Архангельска стала причиной появления местной притомской легенды «Через Ширшу в Маймаксу», теперь означающей неоправданно дальнюю дорогу.



## Первые бумажники

В XIX веке в деревне Мечке – в нескольких километрах от того места, где ныне располагается Архангельский ЦБК, – существовала фабрика по производству бумаги. Период работы – с 1820 по 1865 год. Инициатором её постройки стал уроженец Кегостровской волости купец третьей гильдии Иван Яковлевич Демидов.

В качестве сырья здесь использовалось ветхое тряпье. Здания фабрики (черпальня, клеильня, амбары, флигели и др.) располагались у речки Мечки. В главном заводском корпусе находились большие чаны для целлюлозной массы и котлы, в которых из кожи и костей животных готовился клей.

За один рабочий день на фабрике, где в среднем трудились 25 человек, удавалось вырабатывать по 10–12 стоп бумаги. Бумага фабрики Демидова, как писчая, так и упаковочная, продавалась на местном рынке. Поставлялась она в государственные учреждения, в купеческие конторы и даже сахарозаводчикам.

Рядом с фабрикой к 1830-м годам были построены две мельницы, приводившиеся в действие силой воды. Фабрика имела свой товарный знак. Однако купец Иван Демидов вскоре умер, следом в возрасте 26 лет ушёл из жизни и его наследник – Афанасий Демидов.

Фабрика перешла в аренду к тестю Демидова – торговцу и судовладельцу Степану Попову. В 1845 году арендатором бумажной фабрики стал известный предприниматель, почётный гражданин Архангельска Вильгельм Брандт. Спустя 15 лет новым арендатором уже значился купец третьей гильдии Александр Чертов. К тому времени предприятие в Мечке порядком изветшало и не приносило прибыли.

Новых арендаторов больше не находилось. Поэтому Архангельская губернская палата госимуществ приняла решение о закрытии производства, что и было сделано в августе 1865 года.

Соб. инф.

Иллюстрации – theslide.ru,  
avatars.mds.yandex.net, dso2.infouruk.ru,  
artrossia.ru



## Интересно

Площадь АЦБК составляет 723 гектара. Это примерно 16,5 территории Ватикана или 3,5 территории Монако.

В 1930-е годы Архангельский ЦБК проектировался для выработки 100 тысяч тонн целлюлозы по варке в год. Сегодня ежегодная производительность комбината превышает 1 миллион тонн по варке.

Предприятия дочерней компании АО «Архангельский ЦБК» АО «Архбум» (входит в Группу Pulp Mill Holding) в год вырабатывают порядка миллиарда квадратных метров гофроупаковки. По площади это примерно 12 Белых морей, более двух Чёрных морей или одно Японское море.

Stay updated with  
Bumazhnik Business  
Issue 3

## Personnel

Human resources are key. They are prerequisite to swift development in any sector including timber and remain high on many industries' economic and social agendas.

Pages 1, 3, 4



## Award

One of Russia's oldest forestry news outlets, the Bumazhnik has been awarded the badge of distinction "For Distinguished Service to Novodvinsk Municipality".

Page 2



## In focus

Arkhangelsk Pulp and Paper Mill is the largest timber industry with investment-intensive schedules to be achieved every year. Access to raw wood is crucial to its performance. We talked to Vladimir Krupchak, Investment Director at Pulp Mill Holding, to find out more about APPM's feedstock supply solutions.

Page 5



## Interview

To update you on the progress implementing digital timber tracking system, changes to the agenda of the Federal Forestry Agency, and current issues of forest planning and management, we met with Ivan Sovetnikov, head of the Russian Federal Forestry Agency.

Pages 6, 7



## Localization

Arkhum, JSC has announced the launch of its first-phase facility in Ulyanovsk. The fire department in Yasnaya settlement welcomes the new fire truck presented to it by Titan Group as Titan itself welcomes the new active recreation area in its Malye Karely tourist complex.

Page 8

## Environment

APPM is one of the first domestic pulp and paper mills and the first in Pomorland to have been issued the Integrated Environmental Permit. We come with details of what environmental standards IEP contains that can lead to reduced environmental impact.

Page 9

## Social responsibility

Arkhangelsk Pulp and Paper Mill, JSC enjoys a recognized reputation as the most socially efficient company among domestic pulp and paper mills and wood processing companies. It owes its ranking among the top three Socially Responsible Industries to its high-profile social project competition called 4D.

Pages 10, 11

**Бумажник**  
Бизнес

Приложение  
к газете «Бумажник»

Газета «Бумажник»  
Учредитель и издатель – ООО «СЗУК»  
Адрес: ул. Поморская, 7, оф. 403,  
г. Архангельск, Архангельская область, 163000  
Главный редактор – Елена Игоревна Захарова  
Телефон 47-52-51  
Зарегистрирована в Управлении Федеральной  
службы по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых  
коммуникаций по Архангельской области  
и Ненецкому автономному округу.  
ПИ №ТУ29-00566 от 10 мая 2016 г.  
Адрес редакции: ул. Поморская, 7, оф. 403,  
г. Архангельск, Архангельская область, 163000  
Дизайн, верстка – ООО «Карандаш»  
Подписные индексы: 50533; П0533.

Телефон 47-52-51  
E-mail: info@bumazhnik.ru  
Подписано в печать 19.10.2021 г.  
по графику – в 15.00, фактически – в 15.00  
Отпечатано в ОАО «Северодвинская типография»,  
164521, Архангельская обл.,  
г. Северодвинск, ул. Южная, 5.  
Тираж 1500 Заказ 1095  
Свободная цена