

**АЦБК: ДЕНЬ ЗА ДНЁМ** – Чтобы технике было удобно: на древесно-биржевом производстве комбината проводятся работы по устройству дорог, подъездных путей и фронтов выгрузки. Узнайте, как в 2022 году осуществляется укладка железобетонных плит марки ПАГ 18 на территории лесной биржи №2

стр. **2**

**ЛИЦА И ИМЕНА** – Инновации – их работа: исполнилось 10 лет с момента создания службы по развитию производства Архангельского ЦБК. За это время сотрудники подразделения стали участниками всех крупных инвестиционных проектов комбината. Рассказываем о том, как это было, и о новых планах

стр. **4**



ГУБЕРНАТОР Поморья Александр Цыбульский вручает награду директору ТЭС-1 Архангельского ЦБК Игорю Булыгину

**Город**

Для людей: волонтерский проект новодвинки Полины Коробовой стал победителем регионального конкурса ... **3**

**Профессиональный праздник**

39 профсоюзных активистов комбината отмечены за профессионализм и ответственность ..... **5**

**Партнёрство**

Репортаж о том, как Архангельский ЦБК посетили представители лесопромышленного комплекса Республики Беларусь ..... **5**

**На Кавказ!**

Путешествуем по России вместе: отправляемся на белоснежный Эльбрус со старшим программистом бюро учёта затрат Марией Осиповой ..... **8**

# И профессия, и судьба

Лесная отрасль Поморья сегодня – это 30 млн гектаров лесов, десять завершённых и два реализуемых приоритетных инвестиционных проекта, лидирующие места в производстве топливных гранул, бумаги, картона и целлюлозы, опережающие темпы по лесовосстановлению и масштабные работы по лесоустройству. Но самое главное – это 25 тысяч человек, самоотверженно, с полной отдачей трудящихся в отрасли.

**Уникальные люди**

Слова благодарности и поздравлений с Днём работников леса накануне праздника звучали в правительстве Архангельской области.

– Мы чествуем поистине уникальных людей, которые посвятили себя лесной отрасли региона. Отдельные слова благодарности – ветеранам. Ваш труд и традиции заложили крепкий фундамент, который позволяет нам сегодня системно работать, – поздравил сотрудников лесной отрасли губернатор Архангельской области Александр Цыбульский. – Всего вам самого доброго! Здоровья, успехов и дальнейшей максимально эффективной работы.

Отличительной особенностью именно нашего региона, по словам министра природных ресурсов и ЛПК Архангельской области Игоря Мураева, является то, что все, кто связан с лесной отраслью, работают в одной команде: и лесопромышлен-

ники, и работники лесного хозяйства, и представители лесной науки, и МЧС, и органы государственной власти. Цель у всех одна: «Чтобы наша поморская тайга жила вечно». Так сказал один из ветеранов отрасли на праздничной встрече.

**25 000 человек**

работают в лесной отрасли Архангельской области

В этих словах всё: и любовь к родным лесам, и забота об их будущем, и каждодневный честный труд ради общего блага.

**Могу принести пользу**

Среди тех, кого чествовали в правительстве региона, были и наши коллеги. Звание «Почётный работник лесного комплекса Архангельской области» присвоено директору ТЭС-1 АО «Архангельский ЦБК» Игорю Булыгину. Награду Игорю Петровичу вручил губернатор Александр Цыбульский.

Формулировка в принципе стандартная – за большой личный вклад в развитие лесного комплекса Архангельской области и многолетний эффективный труд, но за ней стоит интересный и яркий профессиональный путь.

Игорь Булыгин пришёл на ТЭС-1 студентом на практику. Отличный коллектив, опытные наставники, интересное оборудование – он понял, что хочет работать именно здесь. Но, когда защитил диплом, оказалось, что на ТЭС-1 нет подходящих вакансий. Поэтому поначалу устроился шуровщиком топлива на решётках котлов среднего давления.

Окончание на стр. 3  
 Фото Екатерины ТЕЛЮКИНОЙ

**От первого лица**

**Александр ЦЫБУЛЬСКИЙ,**  
 губернатор  
 Архангельской области:

– Леса региона – наше богатство. Именно здесь, в Поморье, началось развитие лесного хозяйства, лесной науки. В основе этого системного подхода стоял наш земляк великий учёный Михаил Ломоносов.

Сегодня мы всесторонне развиваем принципы бережного, щадящего лесопользования, занимаемся лесовосстановлением.

Благодаря поддержке Правительства и Президента РФ, Минприроды и Рослесхоза мы в первой тройке регионов по актуализации данных о лесах. В ближайшие несколько лет планируется лесоустроить порядка 20 млн гектаров – это беспрецедентные для современной истории цифры.

info@bumazhnik.ru

Задавайте вопросы, предлагайте любые темы для обсуждения

**Мир увлечённых**

Нас ждёт вкусное шоу! Молодёжный совет АЦБК приглашает работников предприятия к участию в кулинарном состязании. Конкурсанты будут отмечены дипломами и подарками, а победитель получит специальный приз! Заявки принимаются до 2 октября ..... **2**

www.appm.ru

Электронная версия прошлых номеров «Бумажника»

## НОВОСТИ ОТРАСЛИ

## Зима близко

Энергокризис заставил Европу вспомнить о дровах: почти все породы деревьев идут на отопление. Нехватка древесины и дров приводит к повышению цен.

Стоимость этого ресурса в Германии и Бельгии выросла примерно в 2,5 раза, сообщила в сентябре медиаплатформа EurActiv. В июле 2022 года вступил в силу запрет Евросоюза на импорт российских древесно-топливных пеллет, использующихся в энергетической промышленности, что оказало влияние на всю цепочку поставок.

Сообщается, что сейчас почти все породы деревьев – дуб, каштан, клён, берёза и другие – идут на дрова. Но этого по-прежнему недостаточно, поэтому спрос на ель и иные хвойные тоже большой. Помимо отопления эти ресурсы нужны и в других отраслях.

Канал Das Erste сообщил, что ЕС в настоящее время не ограничивает экспорт древесины. Однако министерство сельского хозяйства Болгарии 18 августа уже издало указ о запрете на экспорт древесины в страны за пределами Европы до 17 ноября этого года, таким образом пытаясь решить проблему дефицита лесоматериалов. Правительство Венгрии также начало ограничивать поставки дров. В Словакии перебои с поставками привели к призывам запретить экспорт, но местное министерство сельского хозяйства исключило подобное развитие событий.

ИноСМИ

## Через суд

Северо-Западное управление Росприроднадзора направило в Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области иск о взыскании 686 млн рублей с непубличного АО «Сильвамо Корпорейшн Рус» за загрязнение реки Вуоксы в Ленинградской области.

«Компания в 2019 году допустила сброс сточных вод с содержанием ртути, алюминия и лигнина сульфатного в реку. Предприятие отказалось от добровольного возмещения вреда, причинённого реке Вуоксе. Теперь управление будет добиваться взыскания в судебном порядке», – говорится в сообщении.

Уточняется, что ранее компания уже была привлечена к административной ответственности за нарушение правил водопользования по ч. 1 ст. 8.14 КоАП РФ и оплатила штраф в размере 85 тысяч рублей.

В начале марта американская Sylvamo Corporation заявила о приостановке операций в России. В мае компания сообщила об уходе из страны и намерении продать Светогорский ЦБК.

«Интерфакс»

## Субсидии на логистику

Минпромторг России предлагает рассмотреть увеличение лимита размера экспортной логистической субсидии до 1 млрд рублей для наиболее пострадавших предприятий и возможность возмещения 100% понесённых затрат при экспорте продукции.

Вице-премьер Виктория Абрамченко провела заседание штаба по вопросам развития лесного комплекса в условиях внешнего санкционного давления. Один из актуальных вопросов – транспортные расходы, выросшие по некоторым направлениям в несколько раз. На реализацию всех мер поддержки может быть направлено около 10 млрд рублей.

– Особенно эта мера будет важна для предприятий, расположенных на Северо-Западе страны и ранее ориентированных на европейские рынки, – отметила Виктория Абрамченко.

Кроме того, на совещании обсуждался вопрос ставок платы за пользование лесными ресурсами, в частности – возможность введения демпферного механизма в отношении арендных платежей.

«Российская газета»

## АЦБК: день за днём

## Эффективное покрытие

На древесно-биржевом производстве комбината проводятся работы по устройству дорог, подъездных путей и фронтов выгрузки. В 2022 году осуществляется укладка железобетонных плит марки ПАГ 18 на территории лесной биржи №2.

## Чтобы технике было удобно

Плиты укладывают на участки, ранее имевшие грунтовое покрытие. Программа рассчитана на несколько лет и будет продолжена в следующем году. Это важнейшее направление работы. Дело в том, что на обширных территориях ДБП интенсивный трафик движения лесоперевозочной техники. Для эффективного выполнения производственных задач ей необходимо твёрдое покрытие. Особенно это актуально в период весенне-осенней распутицы.

Кроме того, на твёрдом покрытии при очистке вагонов, освобождённых от древесины, станет удобнее осуществлять сбор кородеревесного смёта, который затем можно использовать в производстве.

– Работа выполняется на площади 5412 квадратных метров, – рассказал начальник древесно-биржевого производства Архангельского ЦБК Евгений Острецов. – Это значительный объём выполняемых задач.

## Использовать по максимуму

Аэродромные плиты ПАГ 18 представляют собой железобетонные изделия специального назначения. Их размеры – два метра в ширину и шесть метров в длину.



Плиты имеют высокую устойчивость к агрессивным средам, суровому климату, это идеальное покрытие для зон, по которым движется тяжёлая техника.

На  
**5412**  
кв. метрах

территории лесной биржи №2 АЦБК смонтировано покрытие из аэродромных плит

Конструктивно плиты представляют собой сплошное железобетонное изделие плоской прямоугольной формы, предназначенное для укладки в рабочее горизонтальное положение. Верхняя поверхность плит выполнена с рифлением, которое обеспечивает повышенный коэффициент

сцепления с колёсами движущегося автотранспорта.

В конструкции плит предусмотрены специальные торцевые закладные элементы, благодаря которым можно осуществлять фиксацию – сваривание плит между собой в процессе их укладки и монтажа для создания единого и неразрывного полотна.

Плиты ПАГ 18 в отличие от асфальтового покрытия можно использовать многократно без ущерба для их целостности. Это создаёт значительную экономию и позволяет эксплуатировать изделия по максимуму.

Подобное покрытие уже было смонтировано на лесной бирже №3, расположенной рядом с производством целлюлозы комбината. За время эксплуатации оно продемонстрировало высокую эффективность.

Павел ФАСОНОВ  
Фото автора

## ИНИЦИАТИВА

## Нас ждёт кулинарное шоу!

Молодёжный совет Архангельского ЦБК приглашает работников предприятия к участию в кулинарном состязании. Конкурсанты будут отмечены дипломами и сувенирной продукцией комбината, а победитель получит специальный приз!



Доказано: участники и зрители кулинарных состязаний повышают свой интерес к кулинарии и национальной кухне, стремятся к здоровому образу жизни. А ещё такие конкурсы укрепляют корпоративный дух и уважение друг к другу.

## Заявки и подготовка

Конкурс проводится в четыре этапа:

• I этап – приём заявок на участие – продлится до 2 октября.

Заявки принимаются в электронном виде по адресу: ms@arpt.ru (с пометкой «Кулинарный конкурс»). Оформление свободное.

Важно указать следующие данные: Ф. И. О. участника/участников; наименование цеха/подразделения; контактный телефон для обратной связи.

• II этап – определение участников конкурса – с 3 по 14 октября.

• III этап – подготовительный – с 15 по 21 октября.

• IV этап – финальное кулинарное шоу – 22 октября.

## Каким будет финал?

Финальное кулинарное шоу пройдёт в первой столовой по адресу: ул. Декабристов, 3, корп. 1, непосредственно на кухне и с использованием кулинарного инвентаря и техники.

Необходимую экипировку: фартуки, перчатки, колпаки, а также продукты предоставят организаторы.

Какое блюдо предстоит готовить? Каждый участник узнает после жеребьёвки! Это может быть и суп, и второе, и салат, и десерт. Набор продуктов для создания кулинарного шедевра будет предоставлен.

Время на приготовление будет регламентировано главным судьёй.

Жюри оценит блюдо по следующим параметрам:

- креативность подачи;
- оригинальность рецептуры;
- вкусовые качества блюда.

Победителем вкусного состязания станет участник, набравший максимальное количество баллов.

Подробнее о конкурсе читайте в официальном сообществе молодёжного совета АО «Архангельский ЦБК» в социальной сети «ВКонтакте»: vk.com/sovet\_acbk. Там же вы можете задать свои вопросы.

Участуйте, творите и побеждайте!

Соб. инф.

Фото из открытых источников



## Вступайте в сообщество молодёжного совета Архангельского ЦБК!

Вы узнаете:

- новости из жизни молодёжи комбината;
- анонсы мероприятий;
- актуальные объявления;
- тенденции в сфере молодёжной политики.

Будьте в курсе жизни нового поколения!

# И профессия, и судьба

Окончание.

Начало на стр. 1

Правда, на этой должности инициативный выпускник факультета промышленной энергетики АГТУ надолго не остался.

Уже через три месяца его назначили начальником смены котельного цеха. Это был 1999 год, в 2004-м Игорь Петрович стал начальником смены ТЭС-1, в 2007-м – заместителем начальника турбинного цеха, а в 2009 году после реорганизации котельного и турбинного цехов в котлотурбинный перешёл на должность старшего начальника смены котлотурбинного цеха. В 2010 году он возглавил производственно-технический отдел, в 2012-м стал главным инженером, а в сентябре 2018-го – директором ТЭС-1.

– Единственный раз я сомневался – когда мне предложили должность в турбинном цехе: всё-таки это другое направление, там своя специфика. А так всегда был азарт, желание применить знания, принести пользу. Говорил себе: если избегать высокой ответственности – надо было оставаться шуровщиком, – рассказывает Игорь Булыгин.

## Большие проекты

При участии или непосредственном руководстве Игоря Булыгина реализовано множество серьёзных инвестиционных проектов в рамках реконструкции паросилового оборудования ТЭС-1. Но строительство многотопливного котла №8 занимает в этом ряду особое место.

– Это был первый проект, в реализации которого я принимал участие от начала и до конца, от заключения договоров на проектирование до пуска котла в работу. Параллельно с этим шла замена турбогенератора №5. Это были два очень интересных проекта, и я рад, что есть здесь и мой вклад, – признаётся Игорь Петрович.

Дальше была реконструкция центральной компрессорной станции и центральной станции сбора и очистки конденсата, замена девятого котла и седьмой турбины.



Игорь Курбанов с наградой

Каждый из этих проектов приносит предприятию существенный экономический эффект, заметно снижает негативное воздействие на окружающую среду и облегчает физический труд персонала.

– Сейчас у нас идут проектные работы по замене шестой турбины, строительству газомазутного котла №11 и переводу четырёх угольных котлов на природный газ, – делится планами директор ТЭС-1. – Так что в ближайшие годы нам предстоит выполнить большой объём работы. И я этому рад!

## На своём месте

Вместе с директором станции на торжественной церемонии в правительстве Архангельской области был награждён и электрослесарь по ремонту и обслуживанию автоматики и средств измерений ТЭС-1 Игорь Курбанов.

Игорь Велиевич почти 40 лет работает на одном месте и в одной должности, меняются только разряды. Уверен: он – на своём месте. В активе Игоря Курбанова

почётные грамоты и благодарности от Архангельского ЦБК, профсоюза предприятия и администрации Новодвинска.

Профсоюзный стаж Игоря Велиевича даже больше, чем производственный, – в ряды общественников он вступил ещё во время учёбы в ППТУ.

– С ранней юности был активистом и остаюсь им сейчас – стиль жизни такой, – делится Игорь Курбанов. – В своё время был самым молодым депутатом и до сих пор не представляю себя без общественной работы.

Коллеги называют Игоря Велиевича человеком-вертолёт. Он всегда в движении, прекрасно знает своё дело, легко совмещает профессиональные обязанности с профсоюзными задачами. Почётная грамота Рослеспрофсоюза – ещё одно значимое подтверждение его заслуг.

Поздравляем коллег с заслуженными наградами!

Ольга ВОРОНИНА

Фото Екатерины ТЕЛЮКИНОЙ

## ГОРОД

### История родного края

60 новодвинцев пришли в городские библиотеки, чтобы написать «Краеведческий диктант». Проверка работ ещё продолжается, но главный результат просветительской акции – пробуждение интереса к истории родного края.

В Новодвинске написать диктант в очном формате можно было на двух площадках: в читальном зале и центре правовой информации. Участникам предлагалось за 90 минут выполнить 30 тестовых заданий, посвящённых истории, географии, экономике, природе, этнографии и литературе Архангельской области.

Правильно ответившие на все вопросы получают памятные дипломы от Архангельской областной научной библиотеки имени Н.А. Добролюбова.

Результаты диктанта опубликуют на портале «Библиотеки Архангельской области» и официальном сайте библиотеки имени Н.А. Добролюбова не позднее 30 сентября. Кроме того, вся актуальная информация размещается на странице диктанта в Интернете: [www.aonb.ru/okd](http://www.aonb.ru/okd). Здесь же можно проверить свои знания и узнать верные ответы на вопросы теста.

Novadmin.ru

### Забег по осени

Молодёжный совет Архангельского ЦБК поддержал легкоатлетические соревнования «Золотая осень», которые состоялись в Новодвинске 18 сентября.

В забеге приняли участие более 80 спортсменов, в том числе гости из Архангельска, Северодвинска и посёлка Березник. Протяжённость дистанций – 700 метров, два и три километра.

Среди новодвинцев золото в своих номинациях завоевали Ульяна Новожилова, Олеся Мезенева, Кирилл Першин, Олег Бызов и Максим Харин. Вторые места заняли Слава Замотаев, София Незговорова, Дина Марынюк, Марина Чуракова, Артемий Люц, Вадим Сапегин, Николай Кузин. Бронзовыми медалями награждены Анастасия Прокопенко, Екатерина Волошина, Мария Шишигина, Кристина Матвейчук, Артём Викторов, Глеб Бердеников и Александр Чураков.

Победители и призёры отмечены дипломами и медалями от администрации Новодвинска, а также подарками от молодёжного совета АЦБК.

Novadmin.ru

## ДОСТИЖЕНИЕ

# Добрый проект из Новодвинска

В Архангельске наградили победителей регионального этапа международной премии #МыВМЕСТЕ. Всего поступило 224 заявки со всей области, из них победителями стали 12 проектов в девяти номинациях. Среди лучших – инициатива руководителя новодвинского молодёжного центра Полины Коробовой.



Авторский проект направлен на оказание помощи маломобильным гражданам в доставке продуктов, оплате счетов, организации передвижения в медицинские учреждения.

– Свою актуальность инициатива доказала в период пандемии, но и сейчас маломобильным людям нужна помощь. Мы сформировали постоянную группу волонтеров, к нам подключаются и другие добровольцы, – рассказала Полина.

Международная премия #МыВМЕСТЕ учреждена в целях признания и поддержки лидеров общественно значимых инициатив, направленных на помощь людям и улучшение качества жизни в России.

– Как показал региональный этап, таких лидеров в Архангельской области немало: на рассмотрение экспертов было направлено более 200 заявок, – подчеркнул на вручении наград начальник отдела агентства по делам молодёжи Архангельской области Юрий Марич. – Победили проекты, связанные с повышением качества жизни людей. Среди них – идеи по созданию пространства для подростков, где они могут узнать о дополнительных возможностях для поступления в учебные заведения, подготовиться к конкурсам; по формированию системы наставничества для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей; по оказанию помощи маломобильным гражданам и детям с онкозаболеваниями.

Важно, что проект Полины Коробовой стал не только победителем на региональном уровне, но и претендентом на получение федеральной финансовой поддержки на дальнейшее его развитие. Как сообщает пресс-служба правительства Архангельской области, сейчас идёт экспертная оценка инициативы новодвинки на всероссийском уровне. Поддержать добрый проект может каждый из нас, приняв участие в народном голосовании, которое будет объявлено в ближайшее время в социальных сетях. Примем участие все вместе!

**Волонтерский проект новодвинки Полины Коробовой стал победителем в регионе, а также претендентом на получение финансовой поддержки на всероссийском уровне.**

По материалам пресс-службы администрации губернатора и правительства Архангельской области

### За рулём – детский сад

В рамках Всероссийской недели безопасности дорожного движения в Новодвинске на базе Дома детского творчества состоялась игра-соревнование «Мой друг – велосипед».

Воспитанники детских садов демонстрировали знания правил поведения на дороге, устройства велосипеда и, конечно, навыки управления своими транспортными средствами.

Активистка молодёжного совета комбината Татьяна Рыбникова приняла участие в работе жюри и вручила участникам соревнований светоотражатели с логотипом АЦБК. Они будут не только напоминать о полученных в ходе игры знаниях, но и сделают ребят более заметными на дорогах. [Vk.com/sovnet\\_acbk](https://vk.com/sovnet_acbk)

### Каргопольская игрушка – бренд региона

В Архангельской областной научной библиотеке имени Н.А. Добролюбова работает выставка, посвящённая знаменитой каргопольской игрушке.

Среди экспонатов – работа основателя одной из известных династий каргопольских игрушечников Дмитрия Шевелёва. Также сохранились несколько игрушек народного мастера России и почётного работника культуры Архангельской области Тамары Водяницкой.

Выставка посвящена 85-летию Архангельской области и будет открыта до конца сентября по адресу: г. Архангельск, ул. Урицкого, 1, первый этаж.

Архангельская областная научная библиотека имени Н.А. Добролюбова

# Инновации – их работа

В сентябре исполнилось 10 лет с момента создания службы по развитию производства Архангельского ЦБК. За это время сотрудники данного подразделения стали участниками всех крупных инвестиционных проектов комбината, направленных на техническое перевооружение нашего предприятия. Рассказываем о том, как это было, и о новых планах комбината.

## В авангарде

Развитие производства – огромный пласт работы современной промышленной компании, – рассказывает заместитель директора по развитию производства Олег Чудайкин. – Из года в год АЦБК реализует множество мероприятий по обновлению технологических и энергетических мощностей, совершенствует свою деятельность. Сотрудники службы – в авангарде этих процессов.

Сегодня в состав службы по развитию производства входят группа по реализации строительства газопровода и управление по развитию производства, состоящее из групп по управлению проектами, реализации проектов и планово-договорной работе.

Эта вертикально чёткая структура была сформирована исходя из масштабных задач технического перевооружения, которые ставит перед собой Архангельский ЦБК. Раньше вопросы технического перевооружения курировали два отдела – новой техники и капитального строительства. Оба они административно подчинялись заместителю главного инженера, эту должность занимал Сергей Викторович Чураков.

# 10 лет

исполнилось  
службе по развитию  
производства  
Архангельского ЦБК

В 2012 году с созданием службы по развитию производства пришлось проводить не только структурные реформы, но перерабатывать, создавать новую нормативную документацию, организовывать работу кураторов непосредственно на производстве. Задуманное комбинату удалось. Лучшее подтверждение этому – огромный перечень реализованных задач по обновлению предприятия, в том числе самый глобальный – инвестиционный проект «Реконструкция производства картона», внесённый Министерством промышленности и торговли Российской Федерации в перечень приоритетных, который был завершён в 2020 году.

## Проекты создают историю

Деятельность службы по развитию производства – не только детальная подготовка технических заданий и рабочей документации, это и тесное взаимодействие с подрядчиками, участие в тендерах по определению исполнителей и проектировщиков, поставщиков оборудования, – продолжает Олег Чудайкин. – Причём делать это надо с предельным вниманием, оперативно и качественно.

Процесс профессионального совершенствования происходил вместе с развитием комбината. Первым большим экзаменом на профессионализм стал пуск в 2014 году многотопливного котла №8 на первой теплоэлектростанции комбината. Топливом для этого энергообъекта являются кордревесные отходы, образующиеся на древесно-биржевом производстве, и осадок сточных вод, поступающий с производства биологической очистки. Впрочем, это был финал большой работы. А начиналась она гораздо раньше – с определения поставщика котлоагрегата, подрядчиков, с проектной деятельности.

## ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

**Дмитрий ЗЫЛЁВ,**  
генеральный директор АО «Архангельский ЦБК»:

– Даже в сложившихся непростых условиях наша компания делает ставку на развитие. Техническое перевооружение как отдельных цехов и участков нашего предприятия, так и целых производств ведёт к улучшению качественных и количественных показателей работы. При этом важно участие каждого сотрудника АЦБК в этих процессах.

От всей души поздравляю работников службы по развитию производства с юбилеем и желаю им новых интересных проектов, успехов в их реализации! Комбинат всегда ставил перед собой амбициозные цели и воплощал их в реальность. Уверен, эта добрая традиция останется неизменной и в будущем.



Выпарная станция



Олег Чудайкин



Цех полуцеллюлозы



Сотрудники службы по развитию производства



Коллектив службы по развитию производства

## К СВЕДЕНИЮ

**Научно-практический взгляд на управление развитием производства начал формироваться в XVIII веке, когда экономист Адам Смит в своём труде рассмотрел экономические преимущества специализации труда (1776 год).**

Новые сотрудники, пришедшие на старт истории службы, на практике узнавали все сложности и нюансы работы. При этом технические возможности в то время были не столь обширными, как сегодня, спустя 10 лет. Необходимо отметить, что работа в службе по развитию производства осуществляется в тесном содружестве с коллективами производств нашего предприятия.

За прошедший период выполнено много задач: возведён цех по производству полуцеллюлозы, который был пущен в 2015 году, обновлена КДМ-1, сделана полная реконструкция КДМ-2, пущена в эксплуатацию выпарная станция ТЭС-2, произведён монтаж турбогенератора №5 и девятого котлоагрегата на ТЭС-1. Это только самые крупные проекты. В реальности же присутствовали и менее

масштабные, но очень значимые для производственного процесса Архангельского ЦБК. Как утверждает Олег Валерьевич, самым сложным процессом является отнюдь не строительство новых цехов, как говорят производственники, «в чистом поле». Особые трудности вызывает обновление уже существующих мощностей, которое к тому же часто приходится осуществлять в условиях действующего по соседству оборудования. Так, подобную задачу приходилось выполнять при реконструкции обеих картоноделательных машин комбината.

Определённые проблемы при реализации инвестпроектов предприятия доставляла и нехватка технической документации на производственных объектах с долгой историей. Все годы своей летописи наше предприятие постоянно являлось строительной площадкой, вы-

двигались рационализаторские предложения, которые, правда, не всегда должным образом отражались в технической документации.

## С высокой ответственностью

В настоящее время в службе по развитию Архангельского ЦБК трудятся 24 человека. Каждый – знаток и профессионал в своём деле. Так, управление по развитию производства возглавляет Виктор Пахомов. У Виктора Леонидовича большой опыт производственной деятельности. Он занимал позицию заместителя начальника блока цехов производства картона, затем перешёл в службу техперевооружения, где был ведущим инженером, руководителем группы по управлению проектами, а несколько лет назад стал начальником управления. Сегодня он курирует большой спектр работы.

Группу по реализации строительства газопровода возглавляет Виктор Житнухин, имеющий огромный опыт руководства инженерной службой комбината.

Примечательна производственная судьба начальника планово-договорной группы Алексея Паршина. Изначально он трудился на ТЭС-1. В службе по развитию производства Алексей Васильевич курировал организацию строительных работ, вёл договорную деятельность. Это огромный пул задач. Именно поэтому в 2020 году данным направлением стало заниматься отдельное подразделение – группа планово-договорной работы. Один из перспективных сотрудников этого коллектива – ведущий инженер Василий Королёв. Кстати, Василий Юрьевич вёл всю договорную работу, касающуюся строительства новой выпарной станции.

Порой деятельность некоторых специалистов службы не всегда на виду, но на них, как и на всех сотрудниках службы, лежит большая ответственность. Слово об экономистах – Елене Пахомовой, Елене Хромцовой, Светлане Пярьковой. Это настоящие знатоки своего дела, умеющие просчитать показатели того или иного проекта на годы вперёд.

Ещё один представитель славного коллектива – Артём Огорелков, который сегодня является заместителем начальника управления по развитию производства по строительно-монтажным работам. Это потомственный строитель и работник АЦБК. Отлично разбирается в нормативной документации, в вопросах реализации сложных инвестпроектов, неоднократно демонстрировал высокий уровень профессиональной эрудиции.

С самого начала основания в службе работают настоящие профессионалы своего дела Алексей Абрамовский, Артём Волосатый, Юрий Лисица, которые делятся своим опытом с новыми сотрудниками.

## Тренды времени

В ходе выполнения своих непосредственных обязанностей специалистам службы приходится решать множество важных задач, в том числе по соблюдению требований законодательства об охране окружающей среды, промышленной безопасности, охране труда и пожарной безопасности. А это новые стандарты, нормативные акты. Служба по развитию производства Архангельского ЦБК следует трендам времени.

Сегодня в экономике страны непростые времена: западные санкции, смена привычных рынков сбыта. Ряд проектов, к реализации которых наше предприятие планировало приступить, пока отложен на перспективу.

Но всё же у службы и сейчас много задач: ведутся работы на складе перекисы производства целлюлозы, на производстве биологической очистки, идёт строительство дополнительных площадок для погрузки контейнеров, осуществляется подготовка к газификации предприятия.

Развитие – это жизнь, это инвестиции в будущее. На Архангельском ЦБК в этом направлении работает команда единомышленников и профессионалов. Совместно с представителями производств комбината они вносят огромный вклад в обновление нашего предприятия, а значит – делают его сильнее и благополучнее.

Соб. инф.  
Фото Екатерины ТЕЛЮКИНОЙ

**ТВОИ ЛЮДИ, КОМБИНАТ!**

# 39 профсоюзных активистов

По традиции в канун Дня работников леса и лесоперерабатывающей промышленности профсоюзная организация АЦБК устраивает торжественный праздник. За добросовестный эффективный труд, личный вклад в развитие лесопромышленного комплекса Архангельской области и в связи с профессиональным праздником награждают лучших сотрудников предприятия – членов профсоюза. Рассказывает о мероприятии наш специальный корреспондент Марина Коконцева.

## Гости и благодарности

**15** сентября во Дворце культуры собрались лучшие представители профсоюза АЦБК: работники комбината, ООО «Архбум» и АО «БЫТ». Все они специалисты высокой квалификации, опытные, компетентные, искренне любящие и знающие своё дело.

Со словами поздравлений и благодарности к присутствующим обратился генеральный директор Архангельского ЦБК Дмитрий Зылёв.

– Дорогие коллеги, поздравляю вас с нашим профессиональным праздником – Днём работников леса! Желаю крепкого здоровья, больших успехов, новых производственных побед, мирного неба и добрых событий. Сегодня мы чествуем самых ярких представителей профсоюзной организации АЦБК. Профсоюз – наш верный помощник и партнёр, мы искренне ценим и поддерживаем профсоюзных лидеров. Уверен, так будет всегда! Конструктивный диалог, который сегодня налажен, будет продолжен, и мы пойдём к новым достижениям!

Особые слова признательности трудовому коллективу Архангельского ЦБК выразил заместитель министра природных ресурсов и ЛПК Архангельской области Иван Шаталин:

– Поздравляю всех работников лесопромышленного предприятия, лесного хозяйства, смежных отраслей с этим замечательным праздником! Желаю крепкого здоровья, благополучия. Уверен, вместе мы справимся с вызовами, которые ставит перед нами время. У лесопромышленного комплекса Поморья впереди новые успехи. Мы приложим к этому все усилия.

К чествованию работников АЦБК присоединился председатель городского Совета депутатов Новодвинска шестого созыва Андрей Коротков:

– Большое спасибо за труд! Ваша слаженная, успешная работа на градообразующем предприятии – залог процветания нашего города. Желаю новых производственных достижений, здоровья, добра, счастья!

– Отмечу, как много реализовано и реализуется в Новодвинске при поддержке Архангельского ЦБК, – подчеркнул в приветственном слове заместитель главы Новодвинска Сергей Быков. – Одно из последних совместных достижений – проект благоустройства городского парка. Для его воплощения мы получили грант в размере более чем 100 млн рублей. Начался процесс долгожданной реконструкции НГКЦ. Несмотря на сложности, комбинат и город развиваются, идеи реализуются, численность работников на предприятии стабильна, социальный пакет постоянно расширяется. Вместе мы сможем ещё многое!

## Лица и имена

В этот день федеральными, областными, муниципальными наградами были поощрены 39 членов профсоюза. Так, за добросовестный эффективный труд, личный вклад в развитие лесопромышленного комплекса и в связи с профессиональным праздником почётной грамотой министерства природных ресурсов и

лесопромышленного комплекса Архангельской области награждён мастер производственного участка 2-й группы ТЭС-1 АЦБК Артур Москаленко.

Артур Иванович пришёл на комбинат в 1991 году сразу со школьной скамьи. На Архангельский ЦБК его привёл отец – Иван Москаленко. Иван Васильевич полжизни отдал работе на производстве, трудился машинистом котлов высокого давления цеха ТЭС-1. Сын продолжил трудовую династию и уже 31 год работает на комбинате в цехе тепловой автоматики и измерений, прошёл путь от ученика электрослесаря до мастера производственного участка. За добросовестный труд был поощрён занесением имени на Доску почёта АЦБК, не раз награждался грамотами и благодарностями от руководства комбината, имеет звание «Ветеран АО «Архангельский ЦБК». И вот – очередная награда в руках образцового труженика.

– Неожиданно и приятно было получить министерскую грамоту. Значит, не зря работаю, – делится эмоциями Артур Москаленко. – Гордо осознавать, что твой труд видят, замечают. Хочется и дальше работать с полной отдачей, удовольствием и на пользу комбинату.

Благодарностью министерства природных ресурсов и лесопромышленного комплекса области награждён старший механик ДПЦ-4 древесно-подготовительного производства Анатолий Дрочнев.

Грамотами Архангельского областного Собрания депутатов отмечены старший кладовщик склада спецодежды и электротехники управления складского хозяйства Ирина Дмитриева и начальник склада бумаги погрузочно-разгрузочного цеха комбината Светлана Козицина.

Традиционно с профессиональным праздником всех присутствующих на торжественном собрании поздравил председатель Архангельской областной организации Рослеспрофсоюза Алексей Костин. Он отметил, что производственные успехи – это результат плодотворного, эффективного труда коллектива предприятия, а также активной общественной работы.

За добросовестность, высокие профессиональные качества, продуктивную работу в профсоюзе почётными грамотами ЦК Рослеспрофсоюза награждены электрослесарь по ремонту и обслуживанию автоматики и средств измерений ТЭС-1 Игорь Курбанов и начальник отдела снабжения АЦБК Алексей Мараков.

Присоединяемся к поздравлениям и желаем нашему коллективу продолжать сохранять традиции, укреплять позиции и реализовывать значимые проекты. С праздником!

Фото Екатерины ТЕЛЮКИНОЙ

**Дмитрий ЗЫЛЁВ:**  
– Профсоюз – наш верный помощник и партнёр, мы искренне ценим и поддерживаем профсоюзных лидеров. Уверен, так будет всегда! Конструктивный диалог, который сегодня налажен, будет продолжен, и мы пойдём к новым достижениям!



# Дружественные страны, дружественные предприятия

15 сентября Архангельский ЦБК с деловым визитом посетили представители лесопромышленного комплекса Республики Беларусь во главе с заместителем председателя концерна «Беллесбумпром» Александром Пшённым. Поиск альтернативных поставщиков, логистических маршрутов и надёжных партнёров – задачи перед предприятиями целлюлозно-бумажной промышленности обеих стран стоят общие.



## Смекалка – наш ответ санкциям

В принципе дорабатывать под себя импортное оборудование приходилось всегда. Производители даже использовали рацпредложения, внедрённые на АЦБК, при реализации последующих проектов. А сегодня без русской смекалки вообще никак.

– За 15 лет функционирования древесно-подготовительного цеха №4 мы наработали колоссальный опыт, благодаря которому не только внедрили ряд изменений, повлиявших на удобство и безопасность эксплуатации оборудования, но и коренным образом преобразовали несколько технологических узлов, что принесло компании существенный экономический эффект, – рассказал коллегам из Белоруссии начальник древесно-биржевого производства Евгений Острцов. – Кстати, рационализаторские идеи на Архангельском ЦБК оформляются как предложения по улучшению, а их авторы получают материальное вознаграждение.

Гости осмотрели производственные мощности АЦБК, обсудили проблемы, возникающие при работе на аналогичном оборудовании, варианты их решения, активно интересовались схемой учёта и потребления древесного сырья.

– Так как мы единственное предприятие в Беларуси, вырабатывающее целлюлозу, нам сложно оценить эффективность использования наших лесных ресурсов, поэтому очень полезно понимать, на каком уровне работают другие компании, – подчеркнул главный технолог ОАО «Светлогорский целлюлозно-картонный комбинат» Александр Говорушко. – Качественная приёмка леса – один из основных факторов (по крайней мере у нас), влияющих на цифру расхода, и нам было интересно, как этот процесс организован на АЦБК.

## Есть решение!

Одна из проблем – невозможность купить оригинальные запчасти для импортного оборудования. Но в России, в том числе в нашем регионе, уже появились специализированные компании, которые качественно ремонтируют и восстанавливают даже сложные узлы. Кроме того, в структуре Архангельского ЦБК есть ремонтно-механическое производство, также занимающееся изготовлением необходимых деталей.

Завершением визита стала деловая встреча белорусских лесопромышленников с руководством Архангельского ЦБК.

– Мы – дружественные страны и дружественные предприятия, поэтому в условиях новых экономических и политических реалий будем вместе искать наиболее оптимальные возможности развития, эффективной работы, конструктивного и плодотворного взаимодействия, – подчеркнул заместитель председателя концерна «Беллесбумпром» Александр Пшённый.

Ольга ВОРОНИНА



**ЦИФРА НЕДЕЛИ**



**700**  
спортсменов

приняли участие в главном спортивном празднике осени – Всероссийском дне бега «Кросс нации – 2022» в столице Поморья.

Массовое состязание состоялось в дни празднования 85-летия Архангельской области.

На самой престижной дистанции – 8000 метров – среди юношей 2002 года рождения и старше лидером стал новодвинец Максим Харин.

Золотой результат принёс в копилку нашего спортсмена новые награды от Минспорта России.

– Я всё лето практически ежедневно пробегал от пяти до 20 километров, поэтому преодолел дистанцию легко. Все самые ответственные старты впереди, но именно «Кросс нации» – мероприятие, способствующее привлечению молодёжи к занятиям физкультурой и спортом! – поделился Максим Харин.

Мероприятие проводилось в рамках федерального проекта «Спорт – норма жизни» национального проекта «Демография».

Соб. инф.

**ГОД ЛЕСА**

**Для Пришвиных и Маяковских**

С 15 сентября по 15 ноября в рамках мероприятий, посвящённых Году леса на Архангельском ЦБК, проходит конкурс эссе.



К участию приглашаются дети работников АО «Архангельский ЦБК» в возрасте от 16 до 23 лет, работники АО «Архангельский ЦБК» в возрасте от 18 до 23 лет, ученики 9–11-х классов и студенты образовательных организаций Новодвинска и Архангельска.

Участникам предлагается написать эссе по одной из следующих тем (применительно к профессиям лесной отрасли экономики):

1) «Чтобы лес стал как книга, нужно сначала не по верхушкам глядеть, а нагнуть голову и вникнуть в мелочи» (М.М. Пришвин).

2) «Пришла нужда постучать по дереву – обнаруживаешь, что мир состоит из алюминия и пластика» (Артур Блох «Законы Мерфи»).

3) «Когда я слышу, как шумит мой молодой лес, посаженный моими руками, я осознаю, что климат немножко в моей власти и что если через тысячу лет человек будет счастлив, то в этом немножко буду виноват и я» (А.П. Чехов).

4) «Сегодня кто-то довольствуется тенью только потому, что кто-то другой когда-то давно посадил дерево» (Уоррен Баффет).

5) «Работа всякого нужна одинаково» (В.В. Маяковский «Кем быть?»).

6) «Нет неувлекательных специальностей. Есть лишь пассивные люди, неспособные увлечься тем, что перед ними» (Альбан Берг, австрийский композитор).

7) «Нет профессий с большим будущим, но есть профессионалы с большим будущим» (И. Ильф и Е. Петров).

8) «В природе всё мудро продумано и устроено, всяк должен заниматься своим делом, и в этой мудрости – высшая справедливость жизни» (Леонардо да Винчи).

Работы предоставляются в электронном виде на адрес: kso@appm.ru, с пометкой «На конкурс эссе».

Необходимо указать Ф. И. О., возраст, название учебного заведения, класс/курс/группу или место работы и должность. Размер литературного труда – страница печатного текста.

Итоги конкурса будут подведены до 10 декабря. Победителей и призёров ждут дипломы и подарки.

**Пробуйте свои силы, проявите себя!**

Соб. инф.

**ОФИЦИАЛЬНО**

**С ветерком!**

Теперь неработающим пенсионерам-северянам компенсируют проезд на отдых на личном автомобиле. Возместить расходы на поездки на отдых можно с 24 августа 2022 года. Именно с этой даты вступило в силу постановление Правительства Российской Федерации, которое расширило возможности получения компенсации за дорогу к месту отдыха и обратно.



Теперь пенсионер, который едет отдыхать на своём автомобиле, может компенсировать средства, потраченные на бензин, газ или другое топливо. Согласно обновлённым правилам расходы на отдых возмещаются с учётом нескольких условий. Прежде всего учитывается максимальный предел соответствующих затрат. Он определяется по средней стоимости плацкарта от места проживания пенсионера до места отдыха. Помимо этого, при расчёте компенсации учитываются нормы расхода топлива, установленные Министерством транспорта РФ, а также кратчайший путь до отдыха.

Для получения выплаты неработающему пенсионеру следует обратиться в клиентскую службу Пенсионного фонда по месту жительства либо в многофункциональный центр, который оказывает такую услугу. С заявлением понадобится предоставить документ, подтверждающий, что автомобиль принадлежит получателю компенса-

ции либо его супруге/супругу. Это может быть свидетельство о регистрации или паспорт транспортного средства. К этим документам также прикладываются чеки с заправки и выданная РЖД справка о средней стоимости плацкарта до места отдыха и обратно.

Напомним, что льгота по возмещению расходов на проезд к месту отдыха положена неработающим получателям страховой пенсии по старости или по инвалидности, которые проживают на Севере. Получить компенсацию можно раз в два года.

Как сообщает пресс-служба Отделения Пенсионного фонда РФ по Архангельской области и НАО, в прошлом году услуга по возмещению расходов на проезд на отдых была оказана 33,9 тыс. пенсионеров-северян. На предоставление компенсации было направлено около 350 млн рублей.

**По информации пресс-службы Отделения ПФ РФ по Архангельской области и НАО**

**КОНКУРС**

**Папа может**

В Новодвинске объявлен муниципальный конкурс «Отец – ответственная должность». К участию приглашаются папы любого возраста и профессии. Главное условие – иметь опыт успешного воспитания детей в семье и жить в нашем городе.

Цели и задачи конкурса – поднятие престижа отцовства, укрепление статуса мужчины в семье и обществе, пропаганда примеров достойного отцовства, повышение роли отца в воспитании детей, развитие и распространение семейных традиций, укрепление родственных связей поколений.

Для участия в конкурсе до 17 октября необходимо обратиться в отдел по работе с населением и общественными объединениями управления социальной политики администрации МО «Город Новодвинск» по адресу: ул. Фронтových бригад, 6, корп. 2, каб. 7, и предоставить следующие материалы:

1. Анкету участника конкурса.
2. Видео продолжительностью от трёх до пяти минут, которое содержит рассказ на тему «Мы – семья, а это значит...». Сюжет предоставляется на оптическом носителе информации – CD-, DVD-диске.



3. Графическое изображение герба семьи на листе формата А4 и текст с описанием символики герба.

4. Не менее трёх детских рисунков, которые должны быть оформлены в паспарту, посвящённых теме «Самый лучший папа», выполненных в любом стиле. На лицевой стороне каждого рисунка в правом нижнем углу указываются фамилия, имя и возраст ребёнка.

5. Презентация «Папа может всё что угодно», выполненная в приложении Microsoft Office PowerPoint, состоящая не более чем из 15

**Острый вопрос**

Наследует ли ребёнок имущество умершего родителя, лишённого родительских прав?

На вопрос читателя отвечает прокурор Новодвинска Артём Обухов:

По закону наследниками первой очереди являются дети, супруг и родители умершего.

Ребёнок, в отношении которого родители (или один из них) лишены родительских прав, сохраняет право собственности на ж и л ь ё или право поль з о - вания им, а также имуще-



ственные права, в том числе на получение наследства, основанные на факте родства с родителями и другими родственниками. Это правило относится только к тем случаям, когда ребёнок передан под опеку или на попечение.

Чтобы получить наследство, законный представитель ребёнка (опекун или попечитель) должен не позднее шести месяцев с момента смерти наследодателя обратиться к нотариусу по месту открытия наследства. Там необходимо составить заявление о его принятии и выдаче свидетельства о праве на наследство.

Если же после лишения родительских прав ребёнок усыновлен другим лицом, право наследования после смерти кровных родственников утрачивается. В этом случае он может претендовать на наследство усыновителя.

**Соб. инф. Фото с открытых медиаресурсов Совета отцов Новодвинска**

# Счастье не за горами

Оно в горах. Именно туда в рамках флешмоба «Путешествуем по России вместе» мы отправляемся со старшим программистом бюро учёта затрат Марией Осиповой. Напомним, авторы лучших историй получают интересные подарки от Архангельского ЦБК и газеты «Бумажник».

## Северный Кавказ

Пасмурно. Прохладно. Люди одеты в куртки. Не таким Мария и её семья представляли себе лето в Кисловодске – они приехали в Кавминводы в конце июня.

*– Погода в это время здесь непредсказуемая: может быть и дождливо, и солнечно, и холодно, и очень жарко. Плюс в Кисловодске всегда прохладнее, чем в Железноводске или Пятигорске, – отмечает Мария.*

Первой целью стала гора Машук. Добравшись на электричке до станции Лермонтовская, наши туристы начали своё первое восхождение.

*– На Машук ведёт асфальтированная дорожка, пару часов мы шли по ней вверх, удивляясь, почему поднимаемся только мы, а люди идут нам навстречу. Мы уже собирались погибнуть в пути, но удачно поставленная кем-то ровно посередине подъёма скамеечка и взятые с собой пирожки нас спасли. И вот тут мы узнали, что на гору можно было подняться на канатке, – сегодня об этом Мария вспоминает уже со смехом. – Но мы же лёгких путей не ищем... Пришлось идти дальше. Оттого что путь наш был непростым, на вершине горы мы провели довольно много времени. К нашему счастью, там оказалось уличное кафе, из которого открывается прекрасный вид. На самом вершине горы находится телебашня Пятигорска, за ней – канатная дорога и смотровая площадка на Эльбрус.*

Оказалось, увидеть Эльбрус – совсем не просто. «Охотиться» за ним путешественникам пришлось несколько дней. Даже в ясный день Эльбрус стоит в окружении туч и облаков...

## Охота на Эльбрус

Есть небольшой секрет – смотреть на Эльбрус нужно ранним утром, пока солнце ещё низко. Как только солнце поднимается высоко, он пропадает в дымке.

*– Задавшись целью увидеть знаменитую вершину, как и положено, белой, мы решили встать пораньше, доехать на такси до Долины роз и оттуда на канатке подняться на гору Красное Солнышко, чтобы успеть до того, как солнце взойдёт высоко, а затем – дойти до Малого Седла, с которого открывается самый лучший вид на все долины и горы. Поднявшись на смотровую площадку в Долине роз, мы неожиданно увидели на горизонте ослепительно белый Эльбрус! – с восхищением рассказывает Мария Осипова.*

Радостные, что туч на горизонте нет, наши туристы побежали на канатку. Желающих

прийти к открытию канатной дороги оказалось много, час простояли в очереди – кабинка приходит раз в 20 минут и забирает по 25 человек. Когда Мария с семьёй попали в кабинку, Эльбрус ещё был виден, но уже не так слепил белизной.

*– Чем выше мы поднимались, тем больше он становился, – говорит Мария. – Доехав до вершины, мы побежали на Малое Седло. Навстречу уже спускались люди. Видимо, они специально поднялись пешком на рассвете. С Малого Седла открылся нереальный вид на зелёные луга, горы и Эльбрус. Мы сидели на краю горы и смотрели на него, пока он не начал скрываться в дымке...*

Там, на высоте – множество удивительных краснокнижных растений и палящее солнце – солнцезащитный крем в горах обязателен!

## Лучше гор – только горы!

Гора Кольцо – ещё одна вершина, которую покорили наши туристы. Её советуют посещать на закате. С горы открывается прекрасная панорама Кисловодска и его окрестностей, но подниматься на неё нужно осторожно – склоны очень гладкие и крутые.

Общественный транспорт в Кисловодске ходит неудобно, жалуются туристы, но всё же до горы Кольцо можно добраться автобусом, а вот в урочище Джилы-Су они отправились на такси.

*– Красоту, которую видишь вокруг, не описать! Дух захватывает от вида каменных столбов, возвышающихся откуда-то из глубины ущелья. Никакие фото и видео никогда не передадут эти ощущения страха и восхищения, – делится Мария. – В этих местах приходит понимание, что такое настоящие горы и ущелья. Возникает ощущение, что человек – всего лишь маленький муравей. Огромные просторы... Если бы не обрывы и ущелья рядом, местами можно было бы подумать, что мы на равнине, но почему-то на этой равнине собираются облака... Горы нужно не просто увидеть, а обязательно в них побывать!*

Ольга ВОРОНИНА  
Фото Марии ОСИПОВОЙ

Присоединяйтесь к флешмобу Архангельского ЦБК и газеты «Бумажник» «Путешествуем по России вместе». Делитесь своими эмоциями и открытиями! Ждём ваших историй в сообщениях сообщества или по электронной почте: [info@bumazhnik.ru](mailto:info@bumazhnik.ru). Авторов самых ярких историй ждут памятные подарки!

