



Михаил Мишустин:



Планы федерального центра предусматривают запуск промышленных мегапроектов, чтобы обеспечить формирование заказа на разработку и внедрение критических технологий
стр. 3

Дмитрий Зылёв:



На Архангельском ЦБК создан ряд условий по генерированию и быстрому освоению инноваций, успешно внедряются принципы бережливого производства
стр. 4

Импортозамещение – знак нового времени

Санкции, наложенные на Россию, подразумевают ограничения поставок с Запада оборудования, комплектующих, расходных материалов. Многие отрасли отечественной производящей экономики, в том числе лесопромышленный комплекс, нуждаются в собственных изготовителях сложных узлов и агрегатов. Сегодня делаются значимые шаги в этом направлении. Пример тому – планы Архангельского ЦБК и их последовательная реализация.

В другой реальности

Ранее доля импорта во внутреннем потреблении составляла 23%, т. е. каждый четвертый товар или услуга, потребляемые гражданами и компаниями, имели «зарубежное происхождение». В некоторых отраслях ситуация была ещё сложнее.

Так, зависимость отечественной целлюлозно-бумажной промышленности от европейских поставщиков оборудования формировалась десятилетиями. Теперь найти или создать его приемлемые аналоги – непростая задача. Необходимо заниматься не только поиском альтернативных поставщиков техники за рубежом, но и помогать развиваться собственным машиностроителям.

Всем нам приходится жить в новой экономической и индустриальной реальности. В 2023 году в ходе совещания по развитию лесопромышленного комплекса, прошедшего в Архангельской области, Президент России Владимир Путин отметил, что закрытие европейского рынка для наших компаний привело к проблемам производства, были потеряны некоторые иностранные поставщики оборудования, запчастей, химикатов и т. д.

– В лесопромышленной отрасли пока сохраняется высокая зависимость от иностранных партнёров, но её надо преодолевать, – подчеркнул президент.

Глава государства отметил, что потенциал роста в лесной отрасли есть, несмотря на санкции. Одной из первоочередных задач президент назвал необходимость выстроить стратегический вектор развития лесопромышленного комплекса. Ещё одним ключевым вопросом является наличие современных технологий и оборудования для переработки леса. А это наращивание спроса внутри страны, увеличение собственных перерабатывающих мощностей и выпуск качественной продукции с высокой добавленной стоимостью.

По итогам совещания был утверждён ряд поручений, касающихся развития ле-

В лесопромышленном комплексе России есть потенциал роста!

2023
в производственной сфере России реализуются проекты по импортозамещению

сопромышленного комплекса, в том числе это дополнительные инфраструктурные бюджетные или специальные казначейские кредиты, выделение средств на перевод действующих котельных на биотопливо, на строительство малоэтажного деревянного жилья, разработка механизма поддержки из федерального бюджета экспортёров продукции леспрома для компенсации части транспортных расходов. Для актуализации Стратегии развития лесного комплекса Российской Федерации до 2030 года важнейшим пунктом были указаны мероприятия по импортозамещению в сфере лесной промышленности с учётом текущих и перспективных потребностей.

Правительство в 2022 году перезапустило широкий набор инструментов поддержки, чтобы не допустить значительного падения производства. Они помогли предприятиям выстроить новые логистические цепочки и снизить зависимость от импорта оборудования, комплектующих, программного обеспечения. И, конечно, главное – сохранить рабочие места, высококвалифицированных специалистов, наработанные компетенции.

Стратегические задачи

Успех зависит и от усилий самого бизнеса. Например, Архангельский ЦБК за прошедшие годы создал ряд дочерних предприятий, в том числе по производству гофроупаковки, санитарно-гигиенических изделий. Именно на них происходит глубокая переработка значимой доли продукции комбината. Кроме того, в ходе

Инициатива

ПРОЕКТ С РЕЗОНАНСОМ

Минувшей весной Правительство РФ одобрило законопроект о расширенной ответственности производителей и импортёров товаров и упаковки (РОП), документ направлен в Государственную Думу для рассмотрения.

Снизить нагрузку на природу

– Это важнейший законопроект, который должен ускорить внедрение механизмов вторичной переработки отходов для возврата их в хозяйственный оборот, – подчеркнул председатель Правительства России Михаил Мишустин. – О необходимости наращивать такие мощности, чтобы перейти к экономике замкнутого цикла, президент говорил в послании Федеральному Собранию. Новое регулирование позволит перейти к применению менее вредных для природы материалов, снизить издержки на уплату экологического сбора.

По оценке главы кабинета, предлагаемые документом решения позволят в будущем сократить количество полигонов и снизить нагрузку на природу. Министр природных ресурсов и экологии России Александр Козлов представил документ на заседании Правительства России.

– Законопроект о расширенной ответственности производителей и импортёров за выпущенные в оборот товары и упаковку прошёл очень долгий процесс согласований. Обсуждён на многих площадках с бизнесом и федеральными органами власти. С Минэкономразвития урегулированы все замечания, – подчеркнул Александр Козлов.

Ответственность в процентах

– Утилизировать отходы от упаковки будут обязаны её производители, а не компании, которые производят товар. Это упростит администрирование процесса, так как субъектов нового регулирования – порядка 55 тысяч, а сейчас их около четырёх миллионов. Полная ответственность, то есть 100-процентная утилизация упаковки, наступит в 2027 году. Рост нормативов по утилизации будет постепенный: в 2025 году – 55%, в 2026-м – 75%, в 2027 году – уже 100%, – заявил Александр Козлов.

Такую же ответственность должны нести и импортёры. Они ввозят в страну товары, которые после потери потребительских свойств также оседают на полигонах, а должны перерабатываться, – рассказала заместитель председателя Правительства России Виктория Абрамченко. – Поэтому государству нужны гарантии. Мы предложили предоставление банковской гарантии, поручительства или оплаты экосбора при ввозе товаров. Данное требование предлагаем ввести с 2026 года. До этого срока проведём эксперимент в отношении отдельных групп импортируемых товаров.

На сегодняшний день средний норматив по утилизации упаковки не превышает 30%. Ещё одно нововведение документа – создание методики расчёта ставок экосбора. Согласно законопроекту будет создана информационная система, которая включает в себя реестр недобросовестных утилизаторов. Также согласно подготовленным поправкам в законодательство правительство будет утверждать перечень видов продукции, в составе которых должна использоваться определённая доля вторичного сырья.

Отметим, обсуждение механизмов РОП стало одной из главных тем выездного заседания комитета по экологическим проблемам лесного комплекса Союза лесопромышленников и лесозаготовителей России, состоявшегося на Архангельском ЦБК.

Использована информация пресс-службы Минприроды России

АЦБК: день за днём

Новый целлюлозный рубеж



Общая варка на Архангельском ЦБК достигла очередного юбилейного рубежа – 43 миллиона тонн целлюлозы по варке с момента пуска предприятия. Это общий показатель производственной деятельности комбината, который подсчитывается с момента его пробного пуска, состоявшегося 27–28 августа 1940 года.

Предыдущий рубеж – 42,5 миллиона тонн – АЦБК преодолел в кон-

43
43 миллиона тонн
целлюлозы по варке
выработано на
Архангельском ЦБК
с момента его пуска
в 1940 году

це июля прошлого года. В указанный объём входят сульфитная белёная целлюлоза, сульфатная небелёная и сульфатная белёная целлюлоза, нейтральная сульфитная полуцеллюлоза, а также полуцеллюлоза. Данная продукция производилась ранее или выпускается на комбинате сегодня.

Значительный рывок в плане развития технологических мощностей АЦБК сделал благодаря успешной реализации инвестиционного проекта в сфере освоения лесов «Реконструкция производства картона». Проект, длившийся с 2008 по 2020 год, был внесён Министерством промышленности и торговли Российской Федерации в перечень приоритетных. В ходе его осуществления было построено несколько важнейших производственных объектов, в том числе участок по производству полуцеллюлозы, выпарная станция, полной реконструкции подверглась вторая картоноделательная машина.

Кроме того, развитие дочерних предприятий комбината означает для него стабильный рынок сбыта и глубокую переработку продукции, а также возможность оставлять добавочную стоимость в рамках вертикально интегрированной производственной структуры.

Павел ФАСОНОВ
Фото из архива редакции

Событие

RosUpack: диалоги на будущее

Прошла 27-я Международная выставка упаковочной индустрии RosUpack. Это мероприятие ежегодно проводится в международном выставочном центре «Крокус Экспо» (Москва) и является самой крупной в России и Содружестве Независимых Государств экспозицией, где комплексно представлен процесс разработки, производства, сопровождения и утилизации упаковки из металла, пластика, бумаги и картона. На выставке был представлен стенд группы компаний Архангельского ЦБК.

– Архангельский ЦБК, как обычно, достойно выглядел на фоне остальных участников. Мы – одни из фронтовиков, те, ради кого приходят посетители, – поделился начальник отдела маркетинга комбината Михаил Коноплев. – Это профильная для нас выставка. Были проведены конструктивные переговоры с существующими и потенциальными клиентами, обновлены наши традиционные коммерческие связи, на ближайшую перспективу достигнуты соглашения по основным параметрам работы с клиентами – объёмам поставок, ценам.

Выставочный стенд комбината по традиции предоставляет переговорные площадки также и дочерним предприятиям в составе группы АЦБК: гофродизвизиону АО «Архбум», ООО «Архбум тисью групп», ООО «Архбум-Упак».

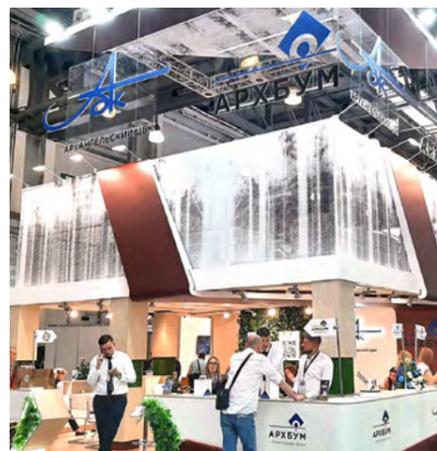
В условиях давления на экспорт уверенная коммуникация с потребителями из России и дружественных стран стала одним из ключевых факторов успеха для завоевания объёмов продаж на высококонкурентных рынках.

Всего за четыре дня здесь побывали более 30 тысяч посетителей. На ме-

роприятия присутствовали гости из Республики Беларусь, Италии, Индии, Казахстана, Китая, Объединённых Арабских Эмиратов, Турции, Узбекистана и других стран, а также более чем из 20 субъектов Российской Федерации.

Ключевым мероприятием в последний день выставки стал семинар «Технологическое и промышленное сотрудничество с Китаем». Перед Архангельским ЦБК также стоит задача организовать новые векторы сотрудничества, пробовать свои силы в разных сегментах рынка, переходить на прямое взаимодействие с производителями, осваивать новые для компании ниши. У комбината, как и многих предприятий России, заметен прирост доли КНР в продажах: с 5,4% в экспорте тарного картона АЦБК в 2021 году до 23,2% в 2022-м.

Павел ФАСОНОВ
Фото Ольги ПАНТЕЛЕЕВОЙ



Единый подход

В рамках международной выставки RosUpack 2023 состоялась пленарная сессия «Антикризисное развитие ЦБП – управление изменениями, прогнозы и решения», в работе которой принял участие заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации Олег Бочаров.

Олег Евгеньевич отметил, что министерство видит интерес инвесторов к упаковке. При этом различные её виды относятся к ведению разных департаментов министерства, которые не всегда согласуют свою деятельность. Следует создать специальный департамент, который объединил бы в своём ведении всех упаковщиков.



Тема номера

Окончание. Начало на стр. 1

технического перевооружения АЦБК делал ставку на применение наилучших доступных технологий.

Для предприятий лесного комплекса, расположенных на Северо-Западе России, ситуация осложняется ещё и территориальным расположением. Дружественные страны располагаются неблизко, плечо отправки продукции и доставки оборудования длинное.

В ходе стратегической сессии по развитию промышленности председатель Правительства РФ Михаил Мишустин отметил, что планы федерального центра предусматривают запуск в течение ближайших двух лет индустриальных мегапроектов в целом ряде отраслей, прежде всего в обрабатывающей промышленности, чтобы обеспечить формирование заказа на разработку и внедрение критических технологий. Результатом совместной работы правительства, региона, представителей бизнеса и экспертного сообщества стало формирование принципиально новых подходов к созданию приоритетной высокотехнологичной продукции.

В работе стратегической сессии по развитию промышленности в качестве эксперта принял участие и генеральный директор АО «Архангельский ЦБК» Дмитрий Зылёв. И это закономерно, так как комбинат является не только системообразующей компанией для территории присутствия, но и крупнейшим индустриальным предприятием, действующим в Арктической зоне Российской Федерации. Её развитие – важный фактор благополучия нашей страны в будущем.

О проблемах импортозамещения шёл разговор и во время посещения комбината заместителем председателя Комитета Государственной Думы России по промышленности и торговле Александром Спиридоновым. Александр Юрьевич отметил, что сегодня для лесопромышленного комплекса это одно из стратегических направлений работы.



В поисках пути

Конечно, рассчитывать на абсолютное импортозамещение за счёт отечественных изготовителей в ближайшем будущем преждевременно. Для России многие современные технологии в целлюлозно-бумажной промышленности даже в среднесрочной перспективе остаются сложными и недостижимыми. Поэтому пока приходится искать альтернативу европейским компаниям за счёт поставщиков из дружественных стран.

Так, компания предлагает компенсировать дефицит контейнерных поездов, отправляемых железной дорогой, за счёт потенциала Северного морского пути как транспортного коридора для выхода на азиатские рынки. Это станет возможным при условии, что стоимость доставки одного контейнера будет конкурентоспособной в сравнении с другими логистическими маршрутами. Предприятие может поставлять в порты Дальнего Востока и Китая по Северному морскому пути порядка 600 контейнеров продукции каждый месяц.

– Грузами, которые возвращались бы из Азии в Россию по Северному морскому пути, могут стать оборудование, запчасти, расходники и химические реагенты, поставляемые компаниями дружественных стран или посредством параллельного импорта, – делится советник генерального директора Архангельского ЦБК Юрий Трубин.

Однако вместе с этим делается ставка и на железную дорогу. Недаром в текущем году АЦБК вложил значительные средства в расширение собственной станции, где может происходить отгрузка не только продукции комбината, но и 25-го лесозавода.



Тиражируй это

При этом компания не забывает о задачах импортозамещения. В течение 15 лет Архангельский ЦБК тесно сотрудничает с ООО «Торин», которое специализируется на изготовлении оборудования, сложных технологических узлов для предприятий целлюлозно-бумажной промышленности.

Данная компания имеет значительный опыт в изготовлении аналогов деталей и оборудования зарубежного производства. Реализуя национальный тренд на импортозамещение, Архангельский ЦБК за последний год усилил своё взаимодействие с ООО «Торин», так как потребовалось осуществить ряд технических мероприятий, поставщиками оборудования для которых должны были стать европейские изготовители.



– Западные поставщики покинули нас, а задачи остались, – делится технический директор ООО «Торин» Михаил Власов.

– С одной стороны, мы говорим, что настали тяжёлые времена, но с другой – благодаря уходу западных конкурентов появились возможности для реализации серьёзных проектов.

За прошедший год ООО «Торин» изготовило оборудование сразу для нескольких проектов Архангельского ЦБК: для технического перевооружения транспортно-упаковочных линий сушильной машины и первой картоноделательной машины. С участием «Торина» была увеличена производительность дисковой сортировки, проведены работы на тракте подачи щепы четвертого древесно-подготовительного цеха.

На производстве целлюлозы комбината компания «Валмет» должна была установить оборудование для линии подачи шлама. Вместо бывших финских партнёров эту задачу успешно выполнил «Торин». За счёт продукции этой компании удалось полностью вытеснить иностранных изготовителей сажеобдучных аппаратов для котлоагрегатов комбината, кроме того, большие работы ООО «Торин» провело на регулирующей арматуре предприятия. Всё это ранее было



15 лет продолжается сотрудничество Архангельского ЦБК с компанией «Торин», выполняющей заказы импортозамещающего характера

сферой ответственности иностранных поставщиков оборудования.

Сегодня сфера деятельности компании расширяется. Она выполняет заказы импортозамещающего характера в филиалах Группы «Илим» в Братске, Коряжме, Усть-Илимске, в АО «Бумажная фабрика «Коммунар», ООО «Выборгская лесопромышленная корпорация», АО «Кондопожский ЦБК». На очереди – сотрудничество с предприятиями ЦБП, расположенными в Карелии, Сибири, Коми, других регионах России и даже Белоруссии.

То есть сегодня можно с уверенностью говорить о тиражировании опыта взаимодействия ООО «Торин» с Архангельским ЦБК по исполнению заказов импортозамещения. И работа эта явно не будет ограничена периметром Северо-Западного федерального округа РФ.

– В настоящий момент перед нами стоит задача расширения производственных площадей, станочного парка, – продолжает Михаил Власов. – Для того чтобы реализовать наши планы, конечно, необходимо содействие со стороны государства. В советское время у нас было понимание, что мы живём в благоприятной стране, граждане которой летают в космос, делают ледоколы и другую уникальную технику. Если мы когда-то справились с этим, то и всё другое нам под силу.

Михаил Леонидович, безусловно, прав. Только объединив усилия, поняв и обсудив задачи импортозамещения, распространяя позитивную практику на весь лесопромышленный комплекс, мы сможем добиться технологических суверенитета и идентичности. Вместе мы сильнее!

Павел ФАСОНОВ
Фото из архива редакции

Новости

ЛЕС – АРХАНГЕЛЬСКОЕ БОГАТСТВО

На заседании правительства Поморья обсудили итоги реализации государственной программы «Развитие лесного комплекса Архангельской области». Целью программы, состоящей из четырёх подпрограмм, является повышение эффективности использования, охраны, защиты и воспроизводства лесов.

В прошлом году основные целевые прогнозные показатели госпрограммы достигнуты – её мероприятия профинансированы на сумму порядка 5,7 миллиарда рублей. Из-за сложного пожароопасного сезона на финансирование было увеличено на 267 миллионов рублей. На развитие лесного хозяйства было направлено более двух миллиардов рублей, что на 400 миллионов рублей больше, чем в 2021-м.

В прошлом году по инициативе губернатора стартовало массовое лесосоустройство: за счет средств федерального бюджета были проведены лесосоустроительные работы на площади 15,7 миллиона гектаров. Особое внимание уделено вопросам лесовосстановления. Здесь годовой план был выполнен на 105 процентов – лесовосстановление проведено на площади 81 тысяча гектаров. В питомниках региона выращено почти 19 миллионов штук стандартных сеянцев сосны и ели, причем 75% из них – сеянцы с закрытой корневой системой. Таким образом, регион полностью обеспечивает себя посадочным материалом. В 2023 году запланированы работы по лесовосстановлению на площади 82,7 тысячи гектаров.

По материалам пресс-службы губернатора и правительства Поморья

ЦЕНОВАЯ ДИНАМИКА В ЦБП

После резкого падения цены на белёную лиственную целлюлозу из эвкалипта в марте 2023 года и снижения цены на белёную сульфатную целлюлозу из хвойной древесины давление на цены на фоне угасающего спроса на бумагу в Европе и падающей стоимости целлюлозы в других регионах мира не завершилось.

Цены на оба эталонных сорта целлюлозы (БЛЦэ, БХЦ) уменьшаются. После умеренного снижения на 50 долларов за тонну с декабря по февраль стоимость на БЛЦэ упала на 100 долларов в марте, дойдя до уровня 1180 долларов. В сегменте хвойной целлюлозы тренд падения выражен меньше, но тем не менее сохраняется.

Цены на длинное волокно БХЦ упали примерно на 20–30 долларов за тонну, при этом основная часть сделок закрывалась на уровне 1350 USD/т. На рынках бумажной продукции низкий спрос в сегменте графических бумаг наблюдался в течение нескольких месяцев, но источники с рынка часто упоминали о проблемах в сегменте санитарно-гигиенической бумаги. В Европе падение цен на хвойную древесину не было таким резким, как на лиственную.

Лишь немногие участники рынка ожидают каких-либо существенных изменений фундаментальных показателей в ближайшие несколько недель или даже месяцев. Рынку придётся достичь дна в Азии, прежде чем ситуация изменится в Европе. Некоторые источники полагают, что цены в Китае должны опуститься до самого низкого уровня, но неопределённость сохраняется. Прогнозируется дальнейшее падение цен на хвойную и лиственную целлюлозу примерно на 50 USD/т, перед тем как положение выровняется.

По материалам Zetta Consulting

Интервью

Дмитрий Зылёв: Благополучие сотрудника – залог устойчивого экономического роста

О текущей динамике Архангельского ЦБК беседуем с генеральным директором предприятия Дмитрием Зылёвым. В фокусе нашего внимания – работа над повышением «прочностных характеристик» компании, секрет эффективности её социальной политики и выдвижение инициатив по улучшению производственных процессов.



С запасом прочности

– Дмитрий Игоревич, расскажите об основных стратегических решениях, за счёт которых комбинату удастся удерживать свой статус системообразующей компании.

– С введением антироссийских санкций мы, как и вся отечественная промышленность, столкнулись с трудностями в поставках химреагентов и комплектующих для производства. Из-за ограничений пришлось пересматривать логистические цепочки, одновременно открывая для себя новые рынки и возможности.

Действительно, всё это усилило общий негативный эффект, поэтому предпринимали большие усилия, чтобы стабильно пройти сложный период. За счёт грамотного управления, возможностей глубокой переработки продукции на дочерних предприятиях АЦБК остаётся стабильным предприятием, а потому будет неуклонно соблюдать свои обязательства перед коллективом и территорией присутствия. Так, дочерняя компания комбината – АО «Архбум» – имеет филиалы в Московской, Ульяновской и Воронежской областях, пять её гофроагрегатов способны вырабатывать около 1,2 миллиарда квадратных метров гофроупаковочных материалов, сырьём для изготовления которых служит наша продукция. Это уважаемый бренд на рынке.

Кроме того, на готовой белёной целлюлозе нашего предприятия работает и другая его «дочка» – ООО «Архбум тисью групп», специализирующееся на выпуске санитарно-гигиенической продукции. В год здесь производится порядка 70 тысяч тонн СГИ. Благодаря сырью Архангельского ЦБК действует и ООО «Архбум-Упак», производящее крафт-пакеты – экологичную упаковку, которая сегодня становится всё более востребованной крупным ретейлом. Подобная структура позволяет обеспечивать сбыт продукции Архангельского ЦБК, а также консолидировать добавленную стоимость внутри группы, направляя её на дальнейшее развитие.

Социальной политике – особое внимание

– Когда в экономике усиливаются негативные влияния, на крупный бизнес накладываются дополнительные обязательства в социальном плане. Как в этом случае дела обстоят на АЦБК?

– Подчеркну, социальная политика, невзирая на ту или иную ситуацию, всегда являлась стратегическим приоритетом нашей компании. Сокращений персонала не планируется. Мало того,

сегодня на предприятии существуют вакансии. АЦБК не снижает объёмы выпуска продукции и даже строит новые планы. Мы выполняем все взятые на себя обязательства, считая, что коллектив – главная ценность предприятия. Человеческий капитал – самая существенная предпосылка для устойчивого экономического роста.

С 1 июля 2023 года во всех структурных подразделениях Архангельского ЦБК на 5% повышены действующие тарифные ставки и оклады. Отмечу, многие предприятия сегодня не могут себе позволить подобный шаг.

Нам предстоит принять новый коллективный договор. Все социальные гарантии и льготы, прописанные в этом документе, останутся на прежнем уровне. Это касается десятков позиций: оплаты проезда к месту отдыха и обратно, летних детских оздоровительных кампаний, различных выплат и многого другого. Для упрощения процедуры работодателем был предложен вариант простого продления действующего коллективного договора. По уровню предоставления социальных льгот и гарантий он является одним из лучших в лесной отрасли страны.

Для работников сохранятся все возможности корпоративных программ добровольного медицинского страхования, пенсионного обеспечения. С июня 2023 года расширены возможности программы ДМС в части получения стоматологических услуг для каждого нашего сотрудника. Будут работать все социальные объекты АО «БЫТ», у представителей нашего коллектива останутся возможности бесплатно заниматься спортом и скидка на питание в столовых.

Благодаря поддержке нашей компании молодые семьи представителей коллектива комбината решают квартирный вопрос. С 2017 года этой возможностью воспользовались более 100 семей. В 2023-м сертификаты на улучшение жилищных условий получили 14 молодых семей работников Архангельского ЦБК, на что компания выделила порядка 7 миллионов рублей.

Недавно на Архангельском ЦБК завершилось анкетирование сотрудников предприятия «Точка зрения». Каждый работник в рамках этого опроса мог высказать свою позицию, полученная информация помогает принимать взвешенные управленческие решения. Велика и роль профсоюза, который должен быть эффективным посредником в общении работников с работодателем.

Предлагайте, улучшайте!

– Работа по повышению выживаемости – командное дело. Что делает-

ся на предприятии для роста производительности труда?

– В сложившейся ситуации мы просто обязаны интенсифицировать использование внутренних ресурсов. В нашей компании создан ряд условий по генерированию и быстрому освоению инноваций, успешно внедряются принципы бережливого производства.

На Архангельском ЦБК ведётся активная работа по подготовке предложений, направленных на сокращение затрат. К этой деятельности подключились представители всех подразделений комбината.

На предприятии создана центральная комиссия по снижению затрат, в её состав вошли представители руководства компании, руководители служб. Данная структура аккумулирует предложения и идеи, которые поступают с мест и помогают комбинату экономить средства, бережно относиться к ресурсам. Ведь каждый сохранённый рубль – это рубль заработанный, крайне важный для нас сейчас.

На АЦБК действует Положение о подаче предложений по улучшению. Там детально прописан механизм выдви-

жения инициатив, которые могут дать комбинату дополнительные преимущества, усовершенствовать организацию производства. В 2022 году лидерами по подаче таких предложений признаны коллективы производств картона и целлюлозы, древесно-бумажного производства.

Все значимые задачи, требующие изменений технологических схем, режимов, используемых материалов, будут вноситься в перечень мероприятий по снижению себестоимости готовой продукции. Делается это для более качественной организации и контроля за полученным эффектом.

Понятно, что не каждая идея пройдёт экспертную оценку, однако чем больше их будет, тем выше шанс того, что предприятие получит дополнительный эффект. Данная работа ведётся с активным участием представителей управления по эффективному производству. Большая часть инициатив касается технологии и экономии теплоэнергоресурсов.

Даже небольшие предложения имеют значение, если они смогут принести пользу предприятию. Комбинат нуждается в идеях сотрудников. Чтобы воплотить их в жизнь, АЦБК оказывает содействие и ресурсами, и помощью экспертов. Авторы всех одобренных к реализации предложений получают материальное вознаграждение.

Выявление процессов, которые имеют потенциал для улучшения производства, – работа на общекомбинатовский результат.

Беседовал Павел ФАСОНОВ
Фото из архива редакции

100
100 молодых семей
работников Архангельского
ЦБК смогли улучшить свои
жилищные условия благодаря
поддержке комбината



Актуально

О реформах в лесном комплексе



Заместитель председателя Правительства России Виктория Абрамченко выступила с докладом в Государственной думе РФ на правительственном часе, посвящённом актуальным вопросам природопользования и охраны окружающей среды, реформе обращения с отходами. Большой информационный блок её доклада касался работы лесного комплекса.

Экология – приоритетна

– Одна из национальных целей развития до 2030 года, обозначенная президентом, связана с достижением нескольких важных результатов, – отметила Виктория Валериевна. – Мы должны в два раза сократить выбросы опасных загрязняющих веществ, оз-

доровить водные объекты, ликвидировать свалки и создать эффективную систему обращения с отходами таким образом, чтобы сортировать 100% отходов и снизить объём их захоронения в два раза. Инструментами достижения этих задач являются национальный проект «Экология», три государственные программы и четыре инициативы социально-экономического развития страны до 2030 года.

Всего на реализацию мероприятий госпрограмм и федеральных проектов в прошлом году было направлено почти 293 миллиарда рублей, а в 2023-м предусмотрено более 286 миллиардов рублей. Все основные показатели и результаты государственных программ и национального проекта выполнены.

Цифровизация и глубокая переработка

Благодаря поддержке главы государства были реализованы исторические решения по декриминализации лесного комплекса и запрету вывоза круглого леса ценных лиственных и хвойных пород. Мы перешли к модели глубокой переработки древесины внутри страны и созданию товаров с высокой добавленной стоимостью. Перестали поддерживать экономику других стран российским лесным сырьём.

За счёт развития цифровых технологий создана система прослеживаемости древесины на каждом этапе её движения: от делянки до переработки и экспорта. В ведомственной системе ЛесЕГАИС обеспечена регистрация всех лесных складов и производств лесной продукции. На каждую партию древесины выдаётся электронный сопроводительный документ – своего ро-

да паспорт, без которого невозможна транспортировка любой партии. В системе сформировано уже более 10 миллионов таких документов.

Одним из элементов декриминализации лесного комплекса является введение нового вида федерального надзора – надзора за оборотом древесины. С учётом ограничений на проведение проверок в 2022 году Рослесхозом проведено более семи тысяч профилактических мероприятий, что в комплексе с работой по модернизации ЛесЕГАИС позволило повысить прозрачность оборота древесины. Благодаря реформе удалось увеличить доходы бюджетной системы от использования лесов на 19%, до 67 миллиардов рублей.

Забота о зелёном богатстве

Во-вторых, работаем по профилактике и сокращению числа лесных пожаров. Финансирование регионов на борьбу с лесными пожарами увеличено в 2,5 раза, до 14,2 миллиарда рублей. Деньги оперативно доводятся до субъектов. Благодаря нацпроекту «Экология» регионы получили более 46 тысяч единиц техники и оборудования для тушения огня и 13 тысяч единиц лесохозяйственной техники.

Третье направление – восстановление лесов. Впервые за 20 лет площадь лесовосстановления превысила площадь вырубленных и погибших деревьев почти на четверть. В планах на текущий год – восстановить леса на площади 1,4 миллиона гектаров. Это больше, чем в прошлом году.

Использованы материалы телеграм-канала Виктории Абрамченко
Фото из открытых источников

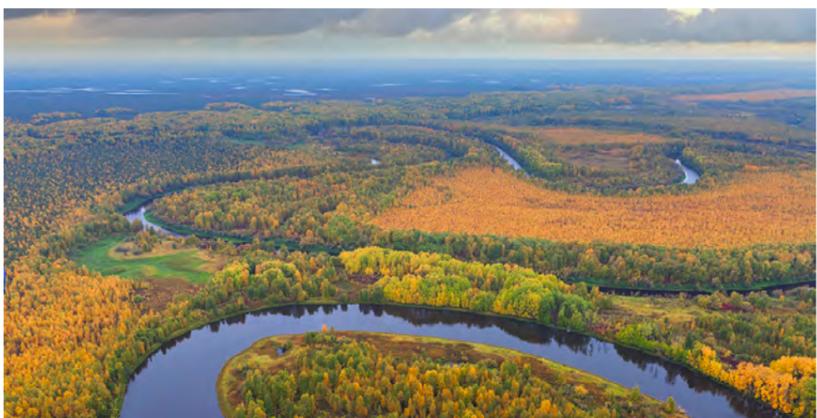
19
На 19 процентов увеличились доходы бюджетной системы от использования лесов за счёт развития цифровых технологий



Вячеслав СПИРЕНКОВ, заместитель руководителя Рослесхоза:

– Работа по усилению контроля за объёмами вывозимой с лесосеки древесины продолжается. Теперь лесопользователь сможет оформить электронный сопроводительный документ (ЭСД) на вывоз древесины с лесосеки только на разрешённый к заготовке объём. Обновлённый функционал действует с 17 мая. Таким образом, недобросовестные лесопользователи не смогут заготавливать и перевозить больше, чем предусмотрено разрешительными документами: договором аренды, лесной декларацией или договором купли-продажи лесных насаждений.

Если раньше лесопользователь мог вывезти с лесосеки неограниченный объём древесины, отмечая в ЭСД превышение установленного лимита, то теперь это невозможно. Если объём доступной для заготовки древесины по определённой лесосеке исчерпан, то пользователь уже не сможет создать электронный документ в ЛесЕГАИС для отгрузки древесины. Обновлённый функционал тестировался экспертами – представителями крупных лесопромышленных компаний, заинтересованных в легальности древесины, присутствующей на рынке.



Перспективы

Стратегический визит

Архангельскую область с официальным визитом посетила генеральный консул Китайской Народной Республики в Санкт-Петербурге Ван Вэньли. В рамках её поездки была предусмотрена большая деловая программа, ориентированная на укрепление внешнеэкономических связей КНР.

«Лесозавод 25» открыт к партнёрству

Взаимодействие Поморья и КНР осуществляется преимущественно в торгово-экономической сфере. Во время рабочего визита китайская делегация побывала на одном из лесоперерабатывающих предприятий области – ЗАО «Лесозавод 25».

Гости осмотрели один из производственных участков и оценили его мощностные. Делегации продемонстрировали, как проходит приёмка сырья, показали работу цехов распиловки и выпуска го-

товой продукции, территорию отгрузки товара.

Продукция предприятия, в том числе пиломатериалы и пеллеты различной фасовки, ориентирована как на внутренний, так и на международный рынки.

Экспорт и импорт

На встрече с руководством лесопильного комплекса гости из Китая обсудили дальнейшие перспективы экономического сотрудничества Архангельской области и КНР. По словам генерального директора лесозавода Дмитрия Крылова, предприятие уже давно взаимодействует с Китаем и намерено увеличить поставки в эту дружественную страну.

– Мы ориентированы на расширение международных торговых связей. Перспективы у нас хорошие, поэтому в будущее смотрим с оптимизмом, – отметил Дмитрий Александрович.



В 2022 году внешнеторговый оборот Архангельской области с КНР вырос на 47,6%. При этом объём экспорта увеличился на 48,2%, а импорта – на 40%. В структуре экспорта товаров преобладает продукция региональных лесопромышленных и целлюлозно-бумажных предприятий. Ввозимые товары достаточно разнообразны, но превалирует продукция машиностроения.

Использованы материалы пресс-службы губернатора и правительства Архангельской области

47,6
На 47,6 процента увеличился внешнеторговый оборот Архангельской области с Китайской Народной Республикой

Позиционирование

«Бумпром» наметил планы

В ходе годового общего отчётно-выборного собрания Российской ассоциации организаций и предприятий целлюлозно-бумажной промышленности (РАО «Бумпром»), являющийся почётным членом Торгово-промышленной палаты России, прозвучал отчёт о проделанной работе. Также намечены планы на 2023-й. Были рассмотрены направления развития целлюлозно-бумажной промышленности России в новой конфигурации экспортных поставок и внутреннего спроса.

В передовом отряде

Председатель комитета ТПП РФ по предпринимательству в лесном комплексе Николай Макаров охарактеризовал РАО «Бумпром» как опорную организацию и поблагодарил её руководителя Юрия Лахтикова за большой вклад в работу данного общественного формирования.

В ходе заседания председатель подкомитета по целлюлозно-бумажной и

лесохимической промышленности комитета Торгово-промышленной палаты РФ по предпринимательству, член совета ТПП РФ Юрий Лахтиков был переизбран председателем правления РАО «Бумпром» на новый трёхлетний срок.

На сегодня в РАО «Бумпром» состоит порядка 30 членов. Это объединение ведёт активную деятельность по проработке проектов нормативно-правовых актов в рамках механизма оценки регулирующего воздействия.

Основные направления

– Целлюлозно-бумажная промышленность, – подчеркнул Николай Макаров, – передовой отряд всего отечественного лесопромышленного комплекса, и статистические данные показывают, что она успешно преодолевает сложности текущей ситуации.

Председатель комитета пожелал дальнейшего устойчивого роста предприятиям – членам ассоциации.

К основным направлениям деятельности РАО «Бумпром» в 2022 году Юрий

Лахтиков отнёс работу над актуализацией справочников наилучших доступных технологий, отраслевой концепции расширенной ответственности производителей, формирование консолидированной отраслевой позиции по проблемам промышленной эколо-

Архангельский ЦБК работает в тесной связке с РАО «Бумпром». Минувшей весной на комбинате состоялось выездное заседание комитета по экологическим проблемам лесного комплекса Союза лесопромышленников и лесозэкспортёров России, основной задачей которого было обсуждение актуальных задач государственной политики регулирования в области охраны окружающей среды и экологической безопасности. В рамках мероприятия было подписано соглашение между РАО «Бумпром» и Союзом лесопромышленников и лесозэкспортёров России.



3 На 3-летний срок на пост председателя РАО «Бумпром» переизбран Юрий Лахтиков

гии, рассмотрение вопросов подготовки кадров для предприятий лесного комплекса на площадке совета по профессиональным квалификациям в целлюлозно-бумажной, мебельной и деревообрабатывающей промышленности, представление позиции предприятий ЦБП по вопросам развития лесного комплекса.

Соб. инф.

Встреча

Сохранить предприятия

В Архангельске прошло заседание комитета областного Собрания депутатов по лесопромышленному комплексу, природопользованию и экологии. По видеосвязи в нём участвовали руководители крупнейших лесопромышленных предприятий Поморья и ряда других регионов страны.

В работе комитета принял участие сенатор РФ, представитель в Совете Федерации от законодательного органа государственной власти Архангельской области Виктор Новожилов.

Обсуждались проблемы логистики и снижения цен на продукцию ЛПК. Как отметила депутат Архангельского областного Собрания Ирина Фролова, на заседании также рассмотрели вопро-

сы компенсации транспортных затрат, возможности внесения арендной платы по факту заготовки, а также введение с 1 января 2024 года новой методики расчёта ставок арендной платы.

Интересны перспективы производства пеллет, развития внутреннего рынка их потребления. В рамках поручения Президента РФ уже подана заявка на 2 миллиарда рублей на проектирование и строительство новых котельных, работающих на биотопливе. К переводу на пеллеты отобраны 20 котельных в Архангельске, Приморском районе, Плесеком и Устьянском округах. Диалог затронул и тему деревянного домостроения, в том числе для переселения граждан из ветхого и аварийного жилья.

Соб. инф.



Николай КРОТОВ, советник генерального директора АО «Архангельский ЦБК»:

– Мы сильно рассчитываем, что не только все лесозаготовители и лесопереработчики, но и региональные органы исполнительной и законодательной власти поддержат позицию бизнеса и обратят внимание Правительства РФ на имеющиеся проблемы.



Александр ДЯТЛОВ, заместитель председателя Архангельского областного Собрания депутатов, председатель комитета по ЛПК, природопользованию и экологии:

– Задачей как было, так и остаётся сохранить наши лесопромышленные предприятия, которые сегодня практически все являются градообразующими. Не допустить банкротств, сберечь трудовые коллективы, потому что специалистов потом будет тяжело найти. Любые потрясения скажутся на бюджете и стабильной ситуации в Архангельской области.

Факт

ISO 50001:2018: есть сертификат!

В 2023 году Архангельский ЦБК получил сертификат соответствия требованиям международного стандарта ISO 50001:2018 «Системы энергетического менеджмента – Требования и руководство по применению». Срок действия сертификата при ежегодном его подтверждении – до 28 декабря 2025 года.

Улучшаем энергетическую эффективность

АЦБК с целью повышения уровня энергетической эффективности, сокращения удельного потребления энергоресурсов, а также снижения негативного воздействия на климат и окружающую среду в 2021 году был запущен проект по приведению системы энергетического менеджмента (СЭНМ)

в соответствие с передовым стандартом ISO 50001.

– К настоящему времени проект завершён: система разработана, внедрена, сертифицирована и интегрирована в общую систему менеджмента АО «Архангельский ЦБК», – прокомментировал начальник управления организационного развития компании Алексей Гулин.

– Предприятием приняты обязательства в отношении способности организации на постоянной основе предпринимать и активизировать действия, направленные на повышение энергетических результатов, которые отражены в обновлённой Политике АО «Архангельский ЦБК» в области качества, энергетики, охраны окружающей среды, охраны труда и здоровья, – подчеркнул главный инженер комбината Вячеслав Русаков.

Векторы большой работы

В соответствии с требованиями ISO 50001:2018 существенно изменена процедура по управлению энергетическими ресурсами. На основании результатов энергетического анализа на АЦБК в качестве базовых значений энергетических характеристик приняты удельные нормы расхода и объёмы потребления энергоресурсов.

Требования ISO 50001:2018 учтены в процессах по закупкам и техническому перевооружению в части необходимости оценки влияния закупаемых продукции и услуг на энергетические результаты предприятия и определения к ним технических требований с учётом характеристик энергетической эффективности.

ООО «ТМС РУС» провело двухступенчатый сертификационный аудит системы энергетического менеджмента компании. По результатам аудита органом по сертификации CERT International принято решение о соответствии системы энергетического менеджмента Архангельского ЦБК требованиям международного стандарта ISO 50001:2018.

Соб. инф.

Фото Сергея СЮРИНА



Дмитрий ЗЫЛЁВ, генеральный директор АО «Архангельский ЦБК»:

– Наша компания придерживается стратегической активности ресурсо- и энергосбережения более 20 лет, что позволяет ей оставаться одним из лидеров лесной отрасли по выпуску высококачественной продукции и эффективности производственных процессов. Действующая на комбинате система энергоменеджмента предоставляет специалистам компании дополнительные действенные механизмы для сокращения удельного потребления применяемых энергоресурсов, повышения энергетической эффективности и реализации Стратегии низкоуглеродного развития АЦБК до 2030 года.

Успех определяет развитие

Новодвинский индустриальный техникум открывает современные мастерские и лаборатории в рамках федерального проекта «Профессионалитет». Архангельский ЦБК помогает в формировании и модернизации программ обучения. О создании в техникуме образовательно-производственного кластера «ПрофиПром» было рассказано на экспертной сессии в Санкт-Петербурге, посвящённой деятельности кластеров в Северо-Западном федеральном округе.

Отличная защита

Проект представляли замминистра образования и науки Архангельской области Юлия Ковалёва, директор Новодвинского индустриального техникума Наталья Тарасова и административный директор Архангельского ЦБК Ольга Саввина. Экспертная комиссия, в состав которой вошли представители Минпросвещения России и Института развития профессионального образования, назвала это выступление одним из самых сильных.

– «Профессионалитет» – это логическое продолжение партнёрской де-



ятельности Архангельского ЦБК и техникума, – подчеркнула Ольга Саввина. – На защите в Санкт-Петербурге эксперты убедились, что сегодня министерство образования Архангельской области, работодатели и техникум работают в единой связке и полностью погружены в реализацию федерального проекта.

В число участников «Профессионалитета» вошли 13 учреждений среднего профобразования Поморья. Новодвинский индустриальный техникум стал ключевой площадкой по подготовке специалистов для лесной отрасли. На модернизацию учебного заведения направлено 100 миллионов рублей. Вклад предприятий-партнёров – 46 миллионов. В таком же размере проект профинансирует правительство региона.

Под запрос работодателя

Обновлённый техникум с 1 сентября 2023 года будет обучать студентов по ускоренным образовательным программам. В их создании теперь уча-

ствует опорный партнёр «Профессионалитета» – Архангельский ЦБК. Комбинат может разрабатывать новые дисциплины, встраивать свои требования в учебный план. Предприятие пришло на помощь техникуму и в формировании инфраструктурных листов – перечня современного оборудования, на котором предстоит учиться ребятам.



– Педагоги сформировали инфраструктурные листы в части оснащения, – отметила директор Новодвинского индустриального техникума Наталья Тарасова. – Содержание согласовали со специалистами АЦБК. К этой работе подключили более 30 экспертов.

Благодаря реализации проекта овладеть профессиональным мастерством будущие сварщики, технологи и механики будут на высокотехнологичном оборудовании. В Новодвинском индустриальном техникуме подготовлены места под размещение 11 производственно-образовательных площадок. Например, электромонтёры, сварщики и слесари-ремонтники будут осваивать навыки на цифровых VR-тренажёрах.

К сведению

Анализ рынка труда лесопромышленного комплекса, согласно данным hh.ru, показывает, что по итогам первых трёх месяцев 2023 года наибольшую потребность в сотрудниках испытывали работодатели из Москвы (13% новых вакансий от общего объёма по стране), Московской области (11%), Санкт-Петербурга (8%), Архангельской области (4%) и Краснодарского края (3,6%). Также в десятке регионов – лидеров по числу вакансий оказались Томская, Нижегородская, Иркутская области, Красноярский и Пермский края. Интересно, что наибольший рост спроса на персонал в этой пятёрке зафиксирован в архангельских компаниях (+47% новых вакансий по сравнению с первым кварталом 2022 года).

На современных виртуальных тренажёрах учиться управлять транспортными средствами станут машинисты лесозаготовительных и трелёвочных машин и мастера по ремонту и обслуживанию автомобилей. Для химиков-лаборантов откроют двери новые лаборатории.

Ценить стремление к знаниям

Обучение работников – неотъемлемая часть социальной политики Архангельского ЦБК. Инвестиции в знания составили в 2022 году порядка 22 миллионов рублей. В нашей компании действует положение об оплате расходов, связанных с образовательным процессом.

Согласно документу предприятие оплачивает обучение работников по различным направлениям, это касается как повышения квалификации, так и получения образования в вузах и уч-

22 миллиона рублей
затратил Архангельский ЦБК на обучение своих сотрудников в 2022 году

реждениях среднего профобразования впервые.

Сегодня сотрудники АЦБК проходят подготовку, переподготовку, повышают квалификацию, разряд, впервые обучаются новой специальности. Кроме того, на предприятии организовано обязательное обучение, связанное с аттестацией по правилам Ростехнадзора, по вопросам охраны труда, пожарной, транспортной, экологической, радиационной безопасности и прочим направлениям. Руководители и специалисты участвуют в корпоративных программах повышения знаний на специальных тренингах, курсах, семинарах. По всем образовательным программам Архангельский ЦБК полностью финансирует получение знаний сотрудниками.

Так, в целях дальнейшего улучшения своей природоохранной деятельности АЦБК инвестировал в обучение группы работников по программе магистратуры «Промышленная экология». По программе «Химическая технология» высшее образование в бакалавриате получают сотрудники, имеющие диплом о среднем профессиональном образовании.

Предприятие может оказать материальную помощь работникам для оплаты расходов, связанных с получением профобразования впервые. Чтобы воспользоваться этим правом, сотрудник должен работать на предприятии не менее двух лет и получать знания по специальности, которая соответствует профилю выполняемых работ по профессии.



Практика решает!

Сознавая значимость практического обучения непосредственно на рабочем месте, на Архангельском ЦБК с советских времён поддерживают и развивают институт наставничества. На предприятии сегодня принято положение о системе наставничества.

Ежегодно практику на комбинате проходят несколько сотен студентов Новодвинского индустриального тех-

никума, Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова, а также других учебных заведений региона.

Согласно положению о системе наставничества на АЦБК наставник помогает адаптироваться на производстве и закрепить полученные знания работникам, принятым по ученическому договору, переходящим на новую должность, проходящим переподготовку, обучение по смежной специальности, повышающим разряд, а также студентам-практикантам учреждений среднего профессионального и высшего образования.

Для мотивации наставников новое положение предусматривает расширенную систему поощрения, которая состоит из трёх этапов: ежемесячная доплата за период обучения, премия по его итогам, а также руководителям производственной практики выплачивается премия в случае первичного трудоустройства на предприятие студентов выпускного курса в течение четырёх месяцев после окончания образовательного учреждения (или после службы в армии). Кроме того, на Архангельском ЦБК проводится конкурс «Лучший наставник года».

Страницу подготовили Ольга ВОРОНИНА и Анна СОЛОВЬЁВА
Фото из архива редакции



Елена КУДРЯШОВА,
ректор Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова:

– САФУ и АЦБК сформировали хорошие партнёрские отношения. Руководство комбината знает, что благодаря университету можно пополнить штат молодыми специалистами, а мы – что со стороны комбината обеспечивается полноценная практика на производстве для наших студентов и аспирантов.



2023
год указом Президента
России Владимира Путина
объявлен Годом педагога
и наставника

АО «Архбум»

Новые гофропланы в «Масловском»



АО «Архбум» является дочерней компанией АО «Архангельский ЦБК». Основное бизнес-направление – выработка высококачественной гофроупаковки и гофротары. Производственные возможности филиалов АО «Архбум», располагающихся в Истре, Подольске, Ульяновской и Воронежской областях, составляют более миллиарда квадратных метров продукции в год, что обеспечивает лидерские позиции на рынке отечественного гофропроизводства.

Резидент индустриального парка «Масловский» – компания «Архбум» – инвестирует более 7,3 млрд рублей в строительство второй очереди производства гофрокартона и гофротары. Об этом во время диалога с губернатором Воронежской области Александром Гусевым рассказала генеральный директор предприятия Ирина Шерстнёва. Во встрече принял участие руководитель департамента экономического развития Воронежской области Данил Кустов.

Более чем в два раза

Воронежский филиал «Архбума», который сегодня имеет возможность выработать 188 млн м² гофрокартона и гофроупаковки в год, функционирует с 2019-го. Его продукция, а это широкий ассортимент качественной упаковки для пищевых и непищевых товаров, пользуется большим спросом у потребителей.

Реализация очередного инвестпроекта позволит увеличить объём выпуска более чем в два раза. На втором заводе будут производить 240 млн м² продукции в год. Реализация данного проекта «Архбума» в индустриальном парке «Масловский» позволит создать почти 350 новых рабочих мест.

Сопровождение строительства второй очереди предприятия обеспечива-

350
Порядка 350 новых рабочих мест будет создано благодаря реализации нового проекта в Воронежском филиале АО «Архбум»



ет департамент экономического развития Воронежской области.

«Архбум» – надёжный партнёр и поставщик

Как отметил директор филиала АО «Архбум» в Воронежской области Александр Иванов, за четыре года бесперебойной работы завод стал надёжным партнёром и поставщиком для многих компаний в регионе.

Новые мощности планируется ввести в два этапа. До лета 2024 года

компания собирается ввести в эксплуатацию склад сырья, производственный корпус, запустить четыре линии переработки и создать транспортную систему. До декабря 2025-го должны быть подключены линии ротационной высечки с периферией. Для предполагаемого строительства выделен участок площадью 16 га, к которому подведены все необходимые инженерные коммуникации.

Использованы материалы департамента экономического развития Воронежской области

Группа компаний «Титан»

Ремонт с опережением



Группа компаний «Титан» – диверсифицированный холдинг в Северо-Западном федеральном округе России. Стратегическое направление деятельности – лесозаготовка и деревообработка. Кроме того, ГК «Титан» работает в сфере закупок, гостиничного бизнеса, а также осуществляет весь комплекс услуг, связанный с развитием, обслуживанием и продвижением коммерческой недвижимости на территории Поморья. «Титан» является генеральным поставщиком древесного сырья на Архангельский ЦБК.

Продолжается ремонт региональной автомобильной дороги Карпогоры – Сосновка – Нюхча. В работах задействованы специалисты ООО ПКП «Титан» из Карпогорского обособленного подразделения, а также сотрудники Мезенского дорожного управления.

Мероприятие осуществляется в рамках пятилетнего соглашения о сотрудничестве в сфере дорожной деятельности между правительством Архангельской области и Группой компаний «Титан» на территориях



присутствия холдинга – в Верхнетомском и Пинежском районах.

Как прокомментировал депутат районного Собрания, директор по лесозаготовительной деятельности ООО ПКП «Титан» Альберт Пестов, в соответствии с планом на текущий летний сезон общая протяжённость отремонтированных дорог составит 101 километр, обновление ведётся с опережением установленных сроков.

– С такими темпами трасса до Нюхчи может быть полностью отремонтирована в ближайшие два года, – подтвердил глава Пинежского района Александр Чечулин.



Забота о кадрах – инвестиции в будущее

В ходе поездки по Каргопольскому округу заместитель генерального директора Группы компаний «Титан» по производству Алексей Крупцов посетил Каргопольский индустриальный техникум.

Архангельская область – один из первых регионов – участников нового федерального проекта «Профессионалитет». Он реализуется в Поморье при поддержке ООО ПКП «Титан», АО «Архангельский ЦБК», ЗАО «Лесозавод 25», ООО «Новодвинская ремонтно-строительная компания» и АО «Архангельский фанерный завод». Партнёры проекта заинтересованы в подготовке квалифицированных специалистов, готовых работать по профессиям, связанным с лесной отраслью.

Алексей Крупцов посетил техникум с обновленными мастерскими и учебными классами. Квалифицированный преподавательский состав и учебная база позволяют готовить здесь высококлассных механиков, которые могут эксплуатировать современную технику.

– Мы с коллегами из Группы компаний «Титан» готовы проработать вопрос производственной практики студентов на предприятиях холдинга с возможностью дальнейшего трудоустройства выпускников, – прокомментировал Алексей Андреевич. – Это взаимовыгодное сотрудничество поможет выпускникам с поиском работы, а наши предприятия обретут грамотных молодых специалистов.

Взаимодействие со студентами – важная часть кадровой работы холдинга. Ежегодно десятки молодых людей

из разных учебных заведений Архангельской области проходят практику на предприятиях ГК «Титан», часть из них в дальнейшем трудоустраивается в холдинг.



В национальном проекте

Дочерняя компания Архангельского ЦБК – ООО «Архбум тисью групп» (Калужская область) – с 2022 года принимает участие в национальном проекте «Производительность труда». Управленческая команда завода прошла обучение в рамках программы «Лидеры производительности», которая разработана по инициативе Минэкономразвития РФ для повышения квалификации руководителей российских предприятий.

Культура бережливого производства

Программа помогает управленцам развивать критически важные бизнес-компетенции и актуализировать стратегии повышения эффективности бизнеса в условиях турбулентного рынка. Проект направлен на повышение конкурентоспособности российских товаров и услуг. Оператором национального проекта «Производительность труда» является автономная некоммерческая организация «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда» (ФЦК), которая оказывает адресную поддержку предприятиям и развивает культуру бережливого производства на местах.

Для борьбы с потерями была предложена система непрерывных улучшений. На заводе проведена сертификация внутренних тренеров, внедрена культура управления непрерывными улучшениями.

При поддержке ФЦК разработан проект по повышению производительности труда путём оптимизации бизнес-процессов. Результаты участия в проекте:

- стартовала разработка стандартных операционных процедур и стандартов рабочих мест;

- разработана пятилетняя стратегия развития компании;

- три сотрудника АТГ прошли обучение в Федеральном центре компетенций и сертификацию внутренних тренеров;

- проведено обучение персонала предприятия по программам ФЦК;

- внедрена культура постоянных улучшений и программа адаптации новых сотрудников.

В рамках программы «Лидеры производительности» разработан проект по повышению производительности за счёт расширения мощностей конвертингового производства и оптимизации процессов планирования производства и продаж.

Зримый эффект

Согласно цифровым показателям рост выработки составил 0,62 тонны/чел. в смену (на 50%). На 694,8 тыс. условных рулонов снижены запасы на пилотном потоке, сокращение времени протекания процессов на пилотном потоке составило 95%. Суммарный экономический эффект превысил 97 млн рублей.



– Наше предприятие находится в активной стадии расширения бизнеса и планирует увеличить производственные мощности в два раза, – рассказала директор компании Ирина Галахова. – Работа

экспертов ФЦК помогла систематизировать бизнес-процессы и определить целевые показатели, разработать дорожную карту, которая доведена до каждого сотрудника. Применяв предложенные методы и инструменты, мы определили наши цели на пять лет, оценили сильные и слабые стороны по таким направлениям, как производство, продажи, закупки.



Отраслевой лидер

В настоящее время основным бизнес-направлением ООО «Архбум тисью групп» является производство бумаги-основы и санитарно-гигиенических изделий. На предприятии действует автоматическая бумагоделательная машина мощностью 70 тыс. тонн продукции в год.

В цехе конвертинга предприятия функционируют три автоматические высокопроизводительные линии Futura. Ассортимент выпускаемой продукции составляет 700 артикулов. Планируется запуск в эксплуатацию ещё одной автоматической бумагоделательной машины мощностью 70 тыс. тонн продукции в год.

АТГ имеет три собственные торговые марки: Soffione, Soffice, Relax. В настоящий момент предприятие входит в число отраслевых лидеров по производственным показателям и финансовым результатам. Стабильность работы ООО «Архбум тисью групп» га-

2022
С 2022 года
ООО «Архбум тисью групп» принимает участие в национальном проекте «Производительность труда»

рантировано обеспечена поставками целлюлозного сырья с Архангельского ЦБК, позволяющего выпускать высококачественные санитарно-гигиенические изделия.

Соб. инф.
Фото из архива редакции



Подписан СПИК 2.0

Минпромторг России, компания «Архбум тисью групп», Калужская область и Боровский муниципальный район подписали специальный инвестиционный контракт (СПИК 2.0).

Он поможет запустить серийное производство продукции с использова-

нием современных технологий, что позволит вырабатывать 63 тысячи тонн бумаги-основы и 27 тысяч тонн санитарно-гигиенической продукции в год.

Контракт также позволит получить прибыль от реализации дополнительного объёма готовой продукции. Для достижения поставленной цели на тер-

ритории «Архбум тисью групп» будет построен производственно-складской комплекс общей площадью зданий более 80 тысяч м².

По информации пресс-службы губернатора и правительства Калужской области



Олег БОЧАРОВ,
заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации:

– Бумажная продукция – это одна из повседневных потребностей современного общества. Мы видим постоянный рост на рынке. СПИК позволит предприятию снизить материалоемкость и энергоёмкость производства, увеличить использование отходов и других возобновляемых источников для производства энергии. Плюс ко всему предприятие сможет предоставить более 200 рабочих мест, а также применять передовые технологии в производстве бумаги санитарно-гигиенического назначения.



Для справки

СПИК – соглашение между инвестором и государством, в котором фиксируются определённые обязательства обеих сторон. Так, инвестор обязуется реализовать инвестиционный проект по разработке и внедрению технологии для освоения серийного производства промышленной продукции на основе этой технологии.

В свою очередь государство в лице Российской Федерации, региона или муниципального образования обязуется обеспечить стабильность условий ведения хозяйственной деятельности и меры стимулирования по снижению налоговых ставок по налогу на прибыль организаций и имущество.

Новое поколение

Молодёжный совет Архангельского ЦБК – сплочённое товарищество с грандиозными планами. Он осуществляет свою деятельность под знаком спорта, творчества и добрых дел. Состав организации пополняется новыми активистами, поэтому её ждёт ещё больше драйва, новых идей и интересных мероприятий.

Они – молодая команда

Работа должна быть яркой



– Для нас этот год оказался активным, – отметила председатель молодёжного совета АЦБК Ольга Тимакова. – Мы с удовольствием участвовали в турнирах по волейболу, эстафетах, спартакиаде на призы АЦБК. Кроме того, молодёжный совет помог в проведении городских футбольных турниров «Короли двора» и «Кожаный мяч». Самые масштабные среди спортивных событий – связанные с туризмом, они собрали любителей активного отдыха и спортивные семьи.

Впрочем, в организации представлены интересы практически всех групп

молодёжи. Деятельность сообщества включает множество направлений: волонтерство, экологические акции, пропаганда здорового образа жизни, культурные и образовательные мероприятия.

В прошлом году активисты совета помогли восстанавливать мемориальный комплекс на острове Мудьюг, оказывали посильную помощь приюту для собак в Турдеево и конюшне конноспортивного клуба «Чародей», участвовали в благотворительных акциях «Щедрый вторник», «Ёлочка желаний» и «Марафон добра». Большой вклад молодёжь АЦБК внесла в экологию города: почти всем составом совет выходил на субботники, активисты собирали крышки на утилизацию, сотрудничали с волонтерским отрядом «ЭкоНИТ», посетили фестиваль «Жизнь в стиле ЭКО».

Интеллектуальная кухня

Самыми амбициозными и масштабными стали два события, которые инициировал молодёжный совет АЦБК. Впервые на градообразующем предприятии состоялся кулинарный конкурс среди сотрудников. Получилось настоящее шоу! Приготовив изысканные блюда, участники с особым трепетом, словно от шеф-повара Гордона Рамзи, ждали оценки своих кулинарных шедевров.

Кстати, именно после участия во вкусном поединке слесарь-ремонт-

ник производства целлюлозы Даниил Шайдуллоев решил вступить в ряды молодёжного совета.

– Нравится не только радовать свою семью вкусной едой, но и помогать людям, заниматься волонтерством, поэтому решил присоединиться, – поделился новичок.

Под конец 2022 года молодёжный совет АЦБК порадовал всех интеллектуалов предприятия, проведя игру «Прогресс. V 3.0». Битва умов собрала более 80 участников, готовых сражаться за звание самой эрудированной команды компании.

Анна СОЛОВЬЁВА
Фото Сергея СЮРИНА



Ольга САВВИНА,
административный директор
АО «Архангельский ЦБК»:

– Молодёжный совет АЦБК – главный представитель интересов молодых, энергичных, спортивных сотрудников предприятия. Безусловно, объединение вносит весомый вклад и в развитие молодёжной политики Новодвинска и Поморья. Руководство Архангельского ЦБК всегда поддерживает перспективные идеи, создавая все условия для самореализации. Желаю участникам этого объединения развития, процветания, новых идей, свершений, энергии и благополучия!



2011
С 2011 года работает
молодёжный совет
Архангельского ЦБК

Важно

Жить и работать безопасно

Архангельский ЦБК постоянно повышает уровень профессиональной безопасности. Одно из направлений этой деятельности – проведение конкурса «Жизнь. Работа. Безопасность». В 2023 году его победителем признано древесно-биржевое производство комбината.

Детальный анализ основных показателей провела конкурсная комиссия, в состав которой вошли и представители профсоюзного комитета комбината. Учитывались такие факторы, как снижение риска несчастных случаев, профилактика профессиональных заболеваний, привлечение внимания к теме безопасного труда. Многие предприятия в 2022 году успешно отработали в плане охраны труда и были достойны стать победителями. Но согласно регламенту конкурса решающим показателем, который повлиял на выбор лидера, стало количество предложений по обеспечению

безопасности труда, поступивших от работников подразделения.

– В 2022-м на реализацию мероприятий по улучшению условий и охраны труда направлено порядка 200 миллионов рублей, – отметил на церемонии награждения генеральный директор АЦБК Дмитрий Зылёв. – Производству-победителю вручен памятный кубок, а также выделено дополнительное финансирование в размере 5 миллионов рублей.

Архангельский ЦБК проводит серьёзную работу по снижению рисков несчастных случаев, профессиональных заболеваний, повышению показателей безопасности в рамках специальной Программы в области безопасности труда и охраны здоровья. Вместе с тем постоянно растёт и уровень грамотности коллектива в сфере охраны труда. Все сотрудники предприятия регулярно проходят несколько видов инструктажей, чтобы чётко знать о наличии опасных факторов и методах безопасного выполнения своей работы. Благодаря этому Архангельскому ЦБК удаётся улучшать результаты, работать без травматизма.

Руководство комбината всегда прислушивается и к пожеланиям сотрудников. Так, в результате декабрьских встреч генерального директора Дмитрия Зылёва с коллективом предприятия по просьбам работников решён ряд вопросов, касающихся спецодежды и рабочего инвентаря.

Соб. инф.



Сергей УЛАНОВ,
заместитель главного
инженера АЦБК (по надзору):

– В следующем году правила конкурса изменятся: за лидерство в сфере безопасности будут бороться две группы: большие и малые производства. Соответственно, жюри выберет двух победителей, достойных кубка и денежного приза.



К сведению

Использовать оранжевые куртки в качестве специальной одежды предложил автор «Чёрного квадрата» Казимир Малевич. Сегодня оранжевый цвет полностью или на отдельных элементах присутствует в одежде и обуви многих рабочих.

200
Порядка 200 миллионов
рублей было направлено
на реализацию мероприятий
по улучшению условий
и охраны труда
на АЦБК в 2022 году



Экология

Природный климатический проект

Новая национальная система углеродного регулирования, активно формирующаяся в России с момента принятия Федерального закона от 2 июля 2021 года №296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов», способствует снижению углеродного следа хозяйственной деятельности путём разработки и выполнения климатических проектов.

Основные параметры

Понимая и оценивая свои риски, АО «Архангельский ЦБК» целенаправленно реализует мероприятия по сокращению выбросов парниковых газов, тем самым снижая углеродоемкость производимой продукции. Целевые показатели сокращений закладываются в климатические стратегии низкоуглеродного развития предприятия. Одним из таких корпоративных климатических проектов, включённых в стратегию и осуществлённых на комбинате, является «Реконструкция картоноделательных машин №№1, 2».

Отчёт о реализации данного пилотного климатического проекта был разработан в сотрудничестве с ФГАУ «Научно-исследовательский институт «Центр экологической промышленной политики».

сокращение удельных выбросов парниковых газов на единицу произведённой продукции – 13%, сокращение выбросов парниковых газов в 2021 году – 67 853 тонны CO₂-экв.

Снижаем выбросы парниковых газов

Реализация проекта приводит к снижению потребления электрической и тепловой энергии собственного производства и объёмов сжигания ископаемого топлива на генерирующих мощностях комбината. То есть проект представляет собой комплекс решений, направленных на повышение ресурсной эффективности производства и сокращение выбросов парниковых газов.

Снижение выбросов парниковых газов в 2021 году на 12,4% относительно 2020-го обусловлено сокращением потребления КДМ электрической и тепловой энергии на 0,7% и 1,3% соответственно при увеличении объёмов производства картона на 1,4%. В результате совместной работы с ФГАУ «Научно-исследовательский институт «Центр экологической промышленной политики» пилотный климатический проект АЦБК успешно зарегистрирован в Государственной информационной системе промышленности в публичном реестре климатических проектов.

В 2021-м Архангельский ЦБК уменьшил сумму выбросов парниковых га-



зов на 39% по сравнению с базовым 1990 годом. Основными факторами, обусловившими снижение суммы прямых и энергетических косвенных выбросов, являются увеличение доли биомассы в топливном балансе, снижение энергоёмкости производства продукции, сокращение объёмов потребления электроэнергии от сторонних источников. От-

чёт верифицирован по данным за 2021 год, сумма прямых и энергетических косвенных выбросов парниковых газов комбината (включая все дочерние общества и их филиалы) составила 1 893 931 тонну CO₂-экв., что на 1 209 490 тонн CO₂-экв., или на 39%, меньше, чем в базовом 1990-м.

Соб. инф.

По наилучшим доступным технологиям

Выбросы загрязняющих веществ Архангельского ЦБК соответствуют уровню наилучших доступных технологий (НДТ) целлюлозно-бумажного производства. На основании результатов производственного экологического контроля в 2022 году предприятием обеспечено соблюдение технологических нормативов выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух полученного Комплексного экологического разрешения.

Снижение валового выброса

По итогам прошлого года суммарный валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу предприятием снизился по сравнению с 2021-м на 29,1%. Значимые объёмы выбросов в общем балансе инвентаризации комбината представлены категорией стационарного сжигания топлива для выработки энергии.

Валовый выброс первой теплоэлектростанции – преобладающего объекта выбросов на АЦБК – уменьшился по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 34,4%. Последовательное повышение экологической эффективности технологических процессов и объектов энергетики компании является следствием многолетней планомерной работы Архангельского ЦБК по техническому перевооружению производства, эффективного экологического менеджмента, оценки экологических параметров закупаемого сырья и топлива. К настоящему времени завершены ключевые проекты технического перевооружения производства картона.

О приоритетах

Анализ результатов текущей работы в 2022-м новых объектов (цеха

по производству полуцеллюлозы, новой выпарной станции) и их влияния на состояние атмосферного воздуха в регионе присутствия свидетельствует о сокращении выбросов отраслевого маркерного вещества – сероводорода – более чем на 90% к уровню 2017 года.

В настоящее время приоритетными реализуемыми проектами в сфере охраны атмосферного воздуха на Архангельском ЦБК являются переход предприятия на использование природного газа, разработка и реализация мероприятий по снижению выбросов маркерных веществ, обеспечение автоматизации контроля выбросов в соответствии с установленными требованиями для объектов первой категории, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду.

Соб. инф.

29,1
На 29,1 процента
Архангельский ЦБК в
2022-м по сравнению с
позапрошлым годом снизил
суммарный валовый выброс
загрязняющих веществ
в атмосферу

Акция

«Сад Памяти – 2023»

Мероприятие с таким названием проходит по поручению Президента России Владимира Путина. Его цель – ежегодно высаживать по всей стране и за рубежом 27 миллионов деревьев в память о каждом погибшем в годы Великой Отечественной войны. Глава государства лично посадил своё дерево Памяти у Ржевского мемориала.

В Архангельской области высадка деревьев планируется на землях лесного фонда на площади 795 гектаров.

Акция проходит в рамках национального проекта «Экология». Организаторами мероприятия выступают Министерство природных ресурсов

и экологии РФ, Федеральное агентство лесного хозяйства, АНО «Сад Памяти», Всероссийское общественное движение «Волонтёры Победы», Всероссийское общественное движение «Волонтёры леса» и Фонд памяти полководцев Победы. В 2023 году акция реализуется при поддержке Фонда президентских грантов.

К акции «Сад Памяти» за время её проведения в России и за рубежом присоединились более пяти миллионов человек. В 2023 году памятные сады появятся во всех субъектах РФ, включая новые территории, и ещё в 30 странах.

Соб. инф



Игорь МУРАЕВ,
министр природных ресурсов и лесопромышленного комплекса Поморья:

– Лесничества и лесопользователи региона определили территории, где в этом году пройдёт акция «Сад Памяти», в рамках которой планируется совместными усилиями высадить 1,9 миллиона деревьев.



Благоустройство

В городском саду играет...

Продолжается работа по благоустройству новодвинского парка на берегу Северной Двины. Архангельский ЦБК помогает в этой большой работе, способствует тому, чтобы город стал более комфортным и красивым, чтобы жить в нём было уютно и хорошо.

Комбинат выделил средства на разработку проекта «Над рекой», в котором были определены основные направления реконструкции парка. Во многом благодаря этому новодвинская инициатива стала финалистом Всероссийского конкурса малых городов и исторических поселений, инициированного по поручению Президента России, и получила федеральное и региональное финансирование.

Парк планируется преобразить в несколько этапов. Будут сделаны смотровые площадки с видом на реку, прогулочная дорожка, реконструирован спуск к воде, построены малые архитектурные формы и арт-объекты.

– В этом году реализация проекта коснётся части парка, расположенной ближе к реке, – рассказала заместитель министра топливно-энергетического

комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Архангельской области Тамара Лемешева. – На это из федерального и областного бюджетов выделено 102 миллиона рублей. В 2024-м сделаем спуск к реке.

Работы ведутся и в парковом лесном массиве. Архангельский ЦБК здесь тоже пришёл на помощь. Одним из кураторов реконструкции является депутат городского Совета Леонид Капориков, занимающий на комбинате позицию начальника автотранспортного управления. Это опытный организатор, который умеет решать сложные задачи.

Как отметил Леонид Фёдорович, АЦБК выделил технику для расчистки лесных участков от зарослей и сухостоя. Также комбинат предоставил дендролога, который определил, какие деревья нужно оставить, а какие – подлечить. После проведения работ в новодвинском парке появится красивая экосона, которая обязательно станет любимым местом отдыха горожан.

Анна СОЛОВЬЁВА
Фото из архива редакции



2023
В 2023 году с участием Архангельского ЦБК проводится обновление новодвинского парка на берегу Северной Двины



Достижение

«Бумажник-Бизнес» – в числе деловых СМИ страны

Газета «Бумажник-Бизнес» была представлена на XIV Всероссийском форуме деловых средств массовой информации, который состоялся в Международном мультимедийном пресс-центре «Россия сегодня» (Москва).

Диалог на актуальные темы

Организаторами XIV Всероссийского форума деловых СМИ стали Торгово-промышленная палата РФ, Союз журналистов России и медиагруппа «Россия сегодня». На площадках мероприятия обсуждались текущие изменения в законодательстве, новые условия работы медиаиндустрии в современной экономической реальности, в том числе в условиях стремительной цифровизации отрасли, правовые основы и нюансы маркировки рекламы в Интернете.

Участниками форума стали сотни руководителей пресс-служб и отделов по связям с общественностью и СМИ, редакторов и журналистов федеральных, региональных, отраслевых газет, журналов, телеканалов, информационных агентств, радиостанций и интернет-изданий.

Как было отмечено на форуме, «Бумажник-Бизнес» не только рассказывает на федеральном и региональном уровне о работе Архангельского ЦБК и его родственных предприятий, но и является площадкой для дискуссий, анализа тенденций и обсуждения перспектив лесопромышленного комплекса между экспертами лесной отрасли, представителями органов власти и бизнес-сообщества. Это современный издательский продукт с качественным информационным контентом.

На федеральном уровне

В рамках форума состоялись выступления генерального директора Международного информационного агентства «Россия сегодня» Дмитрия Киселёва, вице-президента Торгово-промышленной палаты РФ Макси-

К сведению

Признание

За организацию практической подготовки будущих журналистов благодарность директора Высшей школы социально-гуманитарных наук и международной коммуникации Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова вручена редакции газеты «Бумажник».

Церемония награждения состоялась в рамках торжественного мероприятия, посвящённого 25-летию высшего медиаобразования в Архангельской области и 20-летию кафедры журналистики, рекламы и связей с общественностью САФУ.

Отметим, что в управлении по корпоративным проектам Архангельского ЦБК студенты могут научиться не только писательскому мастерству, но и познакомиться с тележурналистикой. В декабре 2022 года на предприятии появилось корпоративное телевидение под названием «Работаем!». Благодаря этому будущие журналисты могут попробовать себя в роли телерепортёра, оператора и монтажёра.

ма Фатеева, председателя Союза журналистов России Владимира Соловьёва и др. Приветствия участникам направили председатель Совета Федерации РФ Валентина Матвиенко и председатель Государственной Думы РФ Вячеслав Володин.

– В настоящее время «Бумажник-Бизнес» ведёт большую информационную работу, – поделилась главный редактор издания, начальник управления по корпоративным проектам Архангельского ЦБК, руководитель Новодвинского отделения Союза журналистов России Елена Захарова. – Сегодня очень важно своевременно и объективно освещать ситуацию в лесопромышленной отрасли, которая является одной из ведущих в российской экономике, рассказывать о необходимых мерах поддержки со стороны государства.

Павел ФАСОНОВ
Фото автора и Сергея СЮРИНА



Читайте деловой вестник «Бумажник-Бизнес» в электронном формате



Подписывайтесь на телеграм-канал АО «Архангельский ЦБК»

Здесь мы публикуем актуальную информацию о компании и лесопромышленном комплексе страны.

Сканируйте QR-код страницы, подписывайтесь и будьте в курсе новостей!



Бумажник
Бизнес

Приложение к газете «Бумажник»

Газета «Бумажник»
Учредитель и издатель – ООО «СЗУК»
Адрес: ул. Поморская, 7, оф. 403,
г. Архангельск, Архангельская область, 163000
Главный редактор – Елена Игоревна Захарова
Телефон 47-52-51
Зарегистрирована в Управлении Федеральной службы по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу
ПИ №ТУ29-00566 от 10 мая 2016 г.
Адрес редакции: ул. Поморская, 7, оф. 403,
г. Архангельск, Архангельская область, 163000
Дизайн, вёрстка – ООО «Карандаш»
Подписные индексы: 50533; П0533

Телефон 47-52-51
E-mail: info@bumazhnik.ru
Подписано в печать 12.07.2023 г.,
по графику – в 15,00, фактически – в 15,00
Отпечатано в ОАО «Северодвинская типография»,
164521, Архангельская обл.,
г. Северодвинск, ул. Южная, 5
Тираж 1500 Заказ
Свободная цена