



**Алексей Чекунов:**



*Архангельский ЦБК – это предприятие с долгой и славной историей, которое сегодня переживает ренессанс благодаря инвестициям в техническое перевооружение производства, в повышение экологических стандартов*  
**стр. 4**

**Дмитрий Зылёв:**



*Наряду с государством и регионом Архангельский ЦБК и другие наши родственные предприятия будут оказывать содействие реализации федерального проекта «Профессионалитет»*  
**стр. 5**

## ESG – значит будущее

Несмотря на все трудности в мировой экономике, Архангельский ЦБК продолжает совершенствовать собственную систему экологического, социального и корпоративного управления. Рассказываем о реализации ESG-повестки в периметре и регионе присутствия комбината.

### В ритме процессов

Тренд внедрения ESG в работу многих отечественных компаний напрямую увязан с применением наилучших доступных технологий. Для активно развивающегося бизнеса это насущная необходимость. Высокий индекс ESG характеризует кредитоспособность и потенциал компаний.

Сейчас в России формулируется новое регулирование, которое позволит компаниям привлекать доступное фондирование для ESG-проектов. В 2022 году Президент России Владимир Путин поручил рассмотреть вопрос о господдержке инвестпроектов, отвечающих критериям ESG. Правительство и Минэкономразвития РФ озвучили планы создать национальный ESG-стандарт для поддержки «зелёных» технологий.

О необходимости внедрять стандарты ESG говорит и Банк России. В частности, федеральный регулятор создал специальную рабочую группу по финансированию устойчивого развития, которая определяет стратегическую повестку по этому направлению.

ESG (Environmental, Social and Corporate Governance – экологическое, социальное и корпоративное управление) – обширное понятие, включающее в себя не только экологическое и трудовое законодательство, регламенты и требования в области корпоративного управления, защиты прав человека, климата, но и рекомендации бизнесу по раскрытию информации об устойчивом развитии.

На Архангельском ЦБК в рамках управления организационного развития создано особое подразделение – отдел устойчивого развития, в сферу обязанностей которого входят поиск и внедрение лучших национальных и международных практик. Институт устойчивого развития строится на АЦБК в качестве процесса экономических и социальных изменений, при котором природоохранная деятельность, инвестиции, научно-техническое развитие, вопросы роста квалификации персонала согласованы друг с другом и укрепляют потенциал компании.

Кроме того, на предприятии создана и функционирует интегрированная система менеджмента, которая включает в себя системы менеджмента качества в соответствии с ISO 9001: 2015, экологического менеджмента в соответствии с ISO 14001: 2015, менеджмента безопасности труда и здоровья ISO 45001: 2018. Завершается интеграция в систему управления АЦБК системы энергетического менеджмента, разработанной в соответствии с ISO 50001: 2018.

**2022**  
2022 год был  
объявлен на  
Архангельском ЦБК  
Годом леса

*Устойчивое развитие – тренд времени и практика работы АЦБК*

### Актуальные направления

Устойчивое развитие – практика работы Архангельского ЦБК. Несмотря на экономические и технологические сложности, возникшие в 2022 году, ESG-повестка из России не уходит, хотя для неё наступили не самые простые времена. Отечественным компаниям приходится пересматривать процесс ESG-трансформации, изменять планы и расходы, реализацию ряда проектов. Огромное количество ограничений, введённых против России, потребовало перестройки трансграничных потоков товаров, услуг, капитала и технологий.

До недавнего времени корпоративные стратегии устойчивого развития российского бизнеса ориентировались на западные стандарты и инициативы, однако в условиях санкционного давления наблюдается разворот российского бизнеса к Южной, Юго-Восточной и Центральной Азии, Ближнему Востоку. Стоит уточнить, что новые восточные партнёры предъявляют не менее жёсткие ESG-требования. Высокий ESG-индекс российским предприятиям необходим не только для привлечения инвесторов. Он является одним из условий взаимоотношений с компаниями дружественных стран так как содействие устойчивому развитию – их государственная политика.

## Новости отрасли

## ОБЪЕМЫ ЛЕСОУСТРОЙСТВА ВЫРАСТУТ

Правительство России выделило дополнительно 1 млрд рублей на мероприятия по лесоустройству. Финансирование в текущем году будет направлено на подготовительные работы по таксации лесов. Соответствующее решение приняли в целях реализации положений Лесного кодекса РФ.

Приоритетными регионами для проведения работ определили несколько территорий, расположенных в зоне интенсивного освоения лесов. В их числе – Архангельская и Иркутская области, Красноярский край. Рослесхоз внёс изменения в план проведения лесоустройства на 2022 год, с учётом ранее выделенного финансирования проводятся подготовительные работы к таксации лесов, также ведётся формирование плана проведения лесоустройства на 2023–2024 годы.

По результатам таксации лесов в 2023-м ожидается вовлечение в экономическую актуальных материалов лесоустройства на площади порядка 30 млн га.

Увеличение объёмов лесоустройства позволит актуализировать информационную базу о лесах, их количественных и качественных характеристиках, а также обеспечить рост доходов в лесном секторе экономики страны, стабильное функционирование и развитие лесоперерабатывающих производств, – отметила заместитель руководителя Рослесхоза Анастасия Винокурова. – Весь этот комплекс мер направлен на достижение целей, определённых Стратегией развития лесного комплекса до 2030 года.

За первое полугодие 2022-го по отношению к аналогичному периоду прошлого года доходы лесного бюджета выросли на 10% и достигли 36,7 млрд рублей.

По информации  
пресс-службы Рослесхоза

## ЛЕСОПРОМЫШЛЕННИКАМ – СЛАВА!

В 2022 году ко Дню работников леса ряд сотрудников Архангельского ЦБК и Группы компаний «Титан» были удостоены различных наград и поощрений.

Как отметил губернатор Архангельской области Александр Цыбульский, природная кладовая Поморья оценивается почти в 30 млн гектаров лесов, что составляет четверть запасов древесины всего Северо-Запада России. Архангельская область также занимает лидирующие позиции в производстве топливных гранул, бумаги, картона и целлюлозы.

Огромная благодарность ветеранам, заложившим основные принципы работы лесного комплекса, – отметил Александр Цыбульский. – Особенно признательность выражаю лесопромышленным предприятиям нашего региона за создание мощной производственной базы для наших лесов, благодаря которой они, собственно, и становятся «зеленым золотом» региона.

Александр Цыбульский также награждает лучших работников лесного комплекса. В частности, звание «Почётный работник лесного комплекса Архангельской области» присвоено директору тепловой электростанции №1 Архангельского ЦБК Игорю Булыгину. Почётной грамоты губернатора Архангельской области удостоен электротехник ООО ПКП «Титан» Григорий Худяков.

По информации пресс-службы  
губернатора и правительства  
Архангельской области

## АЦБК: день за днём

## Сокращение выбросов парниковых газов

ООО «КарбонЛаб» по заданию АО «Архангельский ЦБК» провело ежегодную инвентаризацию и количественное определение прямых, энергетических косвенных и прочих косвенных выбросов парниковых газов, связанных с производственно-хозяйственной деятельностью предприятия.

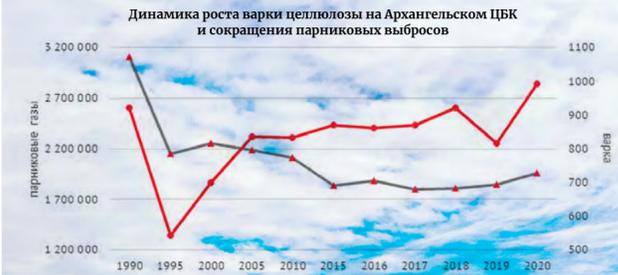
## По международным стандартам

Инвентаризация и количественное определение выбросов производились в соответствии с требованиями международного стандарта The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard. При этом рассматривались все виды парниковых газов антропогенного происхождения, подлежащие обязательному учёту в соответствии с Рамочной конвенцией Организации Объединённых Наций об изменении климата.

По данным отчёта за 2021 год, сумма прямых и энергетических косвенных выбросов парниковых газов АО «Архангельский ЦБК» (включая все дочерние общества и их филиалы) составила 1 893 931 тонну CO<sub>2</sub>-экв. Прочие косвенные выбросы парниковых газов за 2021-й равны 401 391 тонне CO<sub>2</sub>-экв. Объём варки целлюлозы на АЦБК в прошлом году составил 984 тыс. тонн (снижение по сравнению с аналогичным периодом 2020-го на 1 процент). Сокращение прямых и косвенных выбросов парниковых газов Архангельского ЦБК за год составило 102 827 тонн CO<sub>2</sub>-экв., или 4,3 процента.

## Обязательства будут достигнуты

Для верификации полученных данных была привлечена аудиторская организация (практикующий специалист) АО «КЭПТ». 2 сентября 2022 года верификация отчёта по выбросам парниковых газов за 2021-й была успешно завершена, подтвердив достоверность содержащейся информации. Все сведения проверены независимой аудиторской организацией, которая подтвер-



**4,3**  
процента составило сокращение прямых и косвенных выбросов парниковых газов Архангельского ЦБК в 2021 году



дила достоверность корпоративных данных. Планомерное сокращение выбросов парниковых газов достигается за счёт эффекта от реализации мероприятий по техническому перевооружению, внедрения наилучших доступных технологий.

Результаты 2021 года позволяют АЦБК сделать вывод о том, что принятые компанией добровольные обязательства по снижению выбросов

парниковых газов к 2030-му будут достигнуты. Помимо учёта и верификации выбросов парниковых газов в текущем году АО «Архангельский ЦБК» продолжило практику раскрытия данных о выбросах парниковых газов, в частности – в проекте CDP (Carbon Disclosure Project – проект углеродной отчётности).

Соб. инф.  
Фото из архива редакции

## Ситуация

## Огнеборцы в лесу

Архангельскому ЦБК объявлена благодарность за помощь в тушении лесных пожаров. Минувшим летом сотрудники пожарно-газоспасательной службы АЦБК оказали помощь Единому лесопожарному центру.

При проведении авиационного мониторинга в Пинежском районе было обнаружено возгорание сосняка-белошника. Сюда сразу доставили 18 лесных пожарных. Но огонь распространялся стремительно. Справиться с ним силами сотрудников Единого лесопожарного центра не получилось.

Коллеги из «Титана» сообщили нам, что нужна помощь. Они командировали туда 16 сотрудников нештатных пожарных формирований из Усть-Покшеньского и Карпогорского обособленных подразделений. После согласования с руководством комбината было решено направить в Пине-

жу шесть бойцов ПГСС, – рассказывает начальник управления по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и пожарной безопасности АО «Архангельский ЦБК» Сергей Шереметьев. – В прошлом году 16 наших сотрудников прошли обучение по тушению лесных пожаров, но этот выезд в Пинежье стал для них настоящим боевым крещением.

В первый день лишь немного сбивали пламя, чтобы не дать огню распространиться сверху. Основная работа – обустройство минерализованных полос. Монотонно, тяжело и наперегонки с огнём. Главной задачей было взять пожар в кольцо.

Основной проблемой для нас стал очень толстый, крепкий слой мха, который было очень сложно проткнуть лопатой. Но мы проявили смекалку и придумали полить его бензопилой, – делится командир подразделения ПГСС



Василий Шевченко. – Коллеги удивлялись скорости, с которой мы работали, и взяли на вооружение наше ноу-хау. На второй день кольцо замкнули. С помощью встречного пала остановили огонь, пролили самые опасные участки, убедились, что тление прекратилось. Можно было возвращаться домой.

Ольга ВОРОНИНА  
Фото ГК «Титан»

## Тема номера

Окончание. Начало на стр. 1

Для примера: чтобы российским компаниям попасть на биржи стран Азиатско-Тихоокеанского региона, привлекая тем самым зарубежное финансирование, необходимо соответствовать местным ESG-индикаторам. Азиатские банки и институты развития заинтересованы в инвестировании в устойчивые проекты. В частности, Китайское агентство международного сотрудничества в целях развития заявляет о поддержке достижения ЦУР ООН в качестве одного из своих приоритетов.

## Реализуя принципы

Как отмечает генеральный директор АО «Архангельский ЦБК» Дмитрий Зылёв, де-факто Архангельский ЦБК начал реализовывать принципы ESG и устойчивого развития более двух десятилетий назад, когда стартовали целенаправленные вложения в экологическую составляющую. С тех пор на комбинате осуществлены десятки инвестиционных проектов, каждый из которых имел не только экономическую, но и экологическую составляющую.

В июле 2021 года Архангельский ЦБК получил Комплексное экологическое разрешение. Выдачу КЭР можно считать компетентным подтверждением экологической ответственности предприятия. В компании разработана Программа повышения экологической эффективности (ППЭЭ), которая является неотъемлемой частью КЭР и рассчитана на период с 2021 по 2027 год. Организация Объединённых Наций отнесла экологическую программу АЦБК к лучшим передовым практикам по достижению целей устойчивого развития.

Осуществляя различные проекты, связанные с производственной сферой, Архангельский ЦБК ведёт и активную социальную деятельность. Так, по итогам регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» комбинат занял три лидерские позиции в ключевых номинациях.

## ESG-трансформация

Сегодня ESG-повестка активно воплощается в жизнь на Архангельском ЦБК. По словам начальника отдела устойчивого развития – заместителя руководителя управления организационного развития комбината Марии Нестеровой, сотрудники и представи-

тели профильных служб (отдела экологии, HR, финансовой службы) получили базовые знания на вебинарах, тренингах, конференциях по вопросам ESG. Они изучили нормативную базу, литературу и рекомендации, примеры лучших практик передовых компаний в области устойчивого развития, проанализированы методики применяемых ESG-рейтингов.



Было определён перечень процедур, которые необходимо разработать и внедрить на комбинате. Стараясь избежать увеличения документооборота, компания стремится максимально интегрировать ESG-требования в действующие процессы.

В АО «Архангельский ЦБК» была разработана официальная Политика в области устойчивого развития, которая лежит в основе внедрения принципов ESG. Выделено десять глобальных целей устойчивого развития ООН, в достижение которых наше предприятие вносит наибольший вклад.

Ведётся и работа по подготовке предложений в стратегию устойчивого развития Архангельского ЦБК на ближайшие несколько лет.

Кроме того, советом директоров компании утверждён важный внутренний ESG-документ – Кодекс корпоративной этики. Его соблюдение обязательно для каждого сотрудника АЦБК, а также рекомендовано к применению поставщиками, подрядчиками, покупателями.

Изменение корпоративной культуры, пожалуй, одна из самых непростых задач. На комбинате введены новые требования к внешнему виду сотрудников, правила по этике делового общения.

Происходит разработка политики в области прав человека, антикоррупционной и антимонопольной политики, положения о формировании внутреннего кадрового резерва, новой системы наставничества, процедуры по работе с поступающими на горячую линию обращениями и других документов.

Предприятию предстоит совершенствовать корпоративные методики оценки экологических и климатических рисков и возможностей. Это будет большой шаг вперёд в применении рискориентированного мышления уже на стадии планирования инноваций.

Службой административного директора совместно с управленцами по эффективному производству и организационного развития начата подготовительная работа по внедрению принципов системы «5С», касающаяся процессов эффективного создания

и рационализации рабочего места. Реализуется пилотный проект по применению «5С» на одном из ремонтных участков производства.

## 2022-й – Год леса на АЦБК

Ещё одна важная задача в рамках программы устойчивого развития нашей компании – формирование экологической культуры, личной ответственности персонала в процессах охраны окружающей среды. Отделом экологии разрабатываются современные способы экопросвещения персонала и других заинтересованных лиц.

В целях вовлечения в деятельность по внедрению концепции устойчивого развития не только сотрудников АЦБК, но и жителей г. Новодвинска, руководством комбината была выдвинута идея каждый год уделять особое внимание определенной тематике.

В частности, 2022-й был объявлен на Архангельском ЦБК Годом леса. В соответствии с этой инициативой компанией реализуется целый ряд мероприятий, акций и конкурсов на тему сохранения лесного богатства нашей страны, популяризации профессий ЛПК, формирования бережного отношения у людей к лесу. 2023-й год планируется объявить на АЦБК Годом продвижения здорового образа жизни.

Процесс ESG-преобразований, развитие системы управления и корпоративной культуры продолжается. Об этой большой работе Архангельский ЦБК рассказывает открыто и с использованием различных медиа-источников.

В компании чётко понимают, что углублённое понимание ESG-требований, их эффективная реализация и интеграция во все аспекты деятельности предприятия позволит успешно осваивать новые рынки, развивать продуктивное взаимодействие с различными бизнес-сообществами и банковской сферой.

Павел ФАСОНОВ  
Фото Юрия ГНАТЮКА



Илья ЕРМОЛИН,  
доцент Национального  
исследовательского университета  
«Высшая школа экономики»  
в Санкт-Петербурге:

– ESG – механизм, который требует не только развития вовлечённости коллектива предприятия, но и участия резидентов поселения. Необходимо учитывать разнообразие переменных, которые подвержены регулированию в рамках ESG. Например, оценка воздействия проекта в соответствии с принципами ESG включает ряд выявленных воздействий. Все переменные носят социально-экологический характер.

## Новости отрасли

## САНКЦИИ НЕ ФАТАЛЬНЫ

Международные санкции оказали своё влияние на лесную промышленность, стимулируя предпринимателей искать новые логистические пути и рынки сбыта, но в главном ЛПК сохранил свои позиции – заготовка леса осталась на прежнем уровне, а переработка в отдельных сегментах выросла. Об этом говорилось на VII Восточном экономическом форуме.

Прежде всего возник перегруз транспортных путей. К границам с Китаем устремились грузы не только дальневосточных производителей, но и предприятий лесопромышленного комплекса Северо-Западного региона страны, которые вынуждены переориентировать европейские потоки в сторону Азии. Объём завоза на перевозку многократно превышает существующие возможности, поэтому нужны другие решения, в частности – формирование комбинированной с морем логистики.

Основным выходом состоявшейся в ходе ВЭФ-2022 дискуссии стало понимание, что санкции не фатальны, необходима сложная работа всех ведомств для настройки работы отрасли в новых условиях, а залог успеха ЛПК – в безусловной востребованности его продукции.

По материалам пресс-службы  
Рослесинфорга

## ПО НОВЫМ ПРАВИЛАМ

Утверждены новые правила предоставления информации в ЛесЕГАИС. Это позволит официально фиксировать фактическую заготовку древесины до подачи отчёта об исполнении лесов.

Обновления в правилах относятся и к требованию по подаче деклараций о сделках с древесиной, отчётов о балансе древесины, электронных сопроводительных документов. Также появляются первые требования, связанные с обновлением отчётов об использовании лесов и внесении в систему ЛесЕГАИС сведений о фиксации результатов учёта древесины до её вывоза из леса.

В связи с нововведениями много предстоит сделать: провести ревизию существующих в системе форм и внедрить новые, сохранив преемственность документов, помочь лесопользователям разобраться в изменениях, – подчеркнул заместитель руководителя Рослесхоза Вячеслав Спиренков. – Новый функционал должен заработать к 1 марта 2023 года. Ещё год назад отслеживание древесины было затруднено, поэтому что, единожды заполнив документы, лесовоз мог неделями ездить, пока его не останет первый пост. Сегодня благодаря системе ЛесЕГАИС движение «серого» леса перекрыто. Проще говоря, изменения направлены на совершенствование правового регулирования отдельных вопросов декриминализации лесного комплекса и на развитие ЛесЕГАИС.

Изменения вступят в силу с 1 марта 2023 года, до тех пор предоставленные информации будут происходить по существующим формам. С целью повышения эффективности контроля за заготовкой и реализацией древесины при вывозе её из Российской Федерации предусмотрено взаимодействие ЛесЕГАИС с информационными системами Федеральной таможенной службы России. Это позволит снять межведомственные барьеры, так как ФТС России не придётся тратить время на проверку легальности вывозимого груза. С 1 марта 2023 года лесопользователи будут вносить в систему информации о задекларированной и вывезенной с территории Российской Федерации древесине.

По материалам пресс-службы Рослесхоза

## Перспективы

# Арктическое развитие

В 2022 году Архангельский ЦБК с деловым визитом посетил министр Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики Алексей Чекунков. Сопровождал главу Федерального ведомства губернатор Архангельской области Александр Цыбульский. Гости ознакомились с производственными мощностями комбината, а также оценили возможности реализации инвестпроектов на предприятии в рамках развития Арктической зоны РФ.

## Стратегическое партнёрство

Комбинат располагается в Арктической зоне РФ. Компании Арктической зоны, реализующие инвестпроекты, могут рассчитывать на субсидию со стороны государства. Данная мера поддержки очень актуальна. Государство это понимает и разрабатывает эффективные механизмы и инструменты содействия промышленности. Соглашение о стратегическом партнёрстве Министерства РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики, Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики, правительства Архангельской области и АО «Архангельский ЦБК» было подписано 16 июня 2022 года на XXV Петербургском международном экономическом форуме.

– Значимость Архангельского ЦБК для экономики России и Поморья очевидна. Это рабочие места, что точно не будет лишним ни для Новодвинска, ни в целом для области, – прокомментировал губернатор Поморья Александр Цыбульский. – Плюс постоянное техническое перевооружение существующего производства, увеличение объёмов выпуска продукции, что положительно влияет на бюджетную систему региона, сказывается на росте поступления налогов.

Цель – экологичность и рост

Несмотря на сложности в отечественной экономике, Архангельский

ЦБК имеет силы, чтобы развивать собственное производство, при этом особое внимание уделяет вопросам экологии и социальной политики. Даже в условиях санкций комбинат чувствует себя уверенно, сохраняет объёмы производства, вносит весомый вклад в наполнение бюджета региона, является надёжным партнёром в реализации социальных инициатив.

В настоящее время АЦБК разрабатывает новые проекты. В связи со сложностями на международной арене планы комбината были пересмотрены, реализация некоторых отложена на будущее. Однако от развития никто не отказывается. Эти инициативы будут направлены не только на получение прибыли, но и на создание условий для успешного завтра, открытие новых рабочих мест, что немаловажно в непростых для экономики условиях. Их реализация позволит надёжно обеспечить социальные гарантии коллективу предприятия, благополучие жителей территории присутствия.

– Важно заметить, что все работы будут осуществляться без остановки основных производств, – подчеркнул генеральный директор АЦБК Дмитрий Зылёв. – Мы рассчитываем на меры государственной поддержки, в том числе и в рамках развития Арктической зоны РФ.



Алексей ЧЕКУНКОВ, министр Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики.

– Архангельский ЦБК – это предприятие с долгой и славной историей, которое сегодня переживает ренессанс благодаря инвестициям в техническое перевооружение производства, в повышение экологических стандартов. В целом для развития инвестиционного потенциала Архангельской области мы сегодня обсуждаем расширение пакета мер государственной поддержки: задержание механизмов инфраструктурной субсидии, которая предусмотрена в государственной программе развития Арктической зоны РФ, расширение механизма дальневосточной концессии на Арктику.

Павел ФАСОНОВ

## Есть проекты!

В ходе поездки в Поморье министр Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики Алексей Чекунков посетил не только Архангельский ЦБК. Он побывал на месторождении имени В. Гриба (алмазодобывающее предприятие «АГД Даймондс»), а также на возводимом заводе по производству строительных материалов в Новодвинске, предприятия «Севмаш».

Глава Минвостокразвития России нанёс визит и в Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова, где ознакомился с функционалом научно-лабораторной базы и реализуемыми на площадках университета проектами. Помимо разработки технологий для промышленного производства в Научно-образовательном центре вуза ведутся обширные

исследования экологической направленности. Лаборатория клонально-микроразмножения и экспериментальной гидропоники создана с целью реализации технологического проекта, направленного на формирование в Архангельске коллекции клонов ценных представителей семейства берёзовых.

Как прокомментировал Алексей Чекунков, Архангельская область представила интересный набор проектов, в рамках которых с использованием инновационных финансовых инструментов можно создать новые инфраструктурные и промышленные объекты, технопарки. Объём регионального портфеля проектов может оправдать создание новой арктической терри-

тории опережающего развития. Соответствующее предложение будет готовиться и вноситься в Правительство России, чтобы максимально поддержать создание новых производств, новых рабочих мест, обеспечить рост собственных доходов. В регионе уже действуют 135 резидентов Арктической зоны РФ, реализующих проекты на 72 миллиарда рублей. Но на этом останавливаться нельзя, требуется настраивать условия, чтобы снимать не нужные барьеры. Это позволит сделать бизнес долгосрочным, стабильным и с максимальной динамикой развития.

Соб. инф.  
Фото Сергея СЮРИНА



Гендиректор АЦБК Дмитрий Зылёв, министр Минвостокразвития России Алексей Чекунков и губернатор Поморья Александр Цыбульский

– Арктическая зона Российской Федерации – территория девяти субъектов Российской Федерации, объединённые по географическому положению в экономическую зону.

– Это крупнейшая особая экономическая зона в мире, на которой инвесторы могут пользоваться специальными режимами налогового и административного регулирования.

– В Арктическую зону входят все районы Мурманской области, Ненецкого, Чукотского, Ямало-Ненецкого автономных округов, шесть муниципалитетов Республики Карелия, четыре муниципалитета Республики Коми, 13 муниципалитетов Республики Саха (Якутия), четыре муниципалитета Красноярского края и девять муниципалитетов Архангельской области (города Архангельск, Новодвинск, Северодвинск, городской округ Новая Земля, Онежский, Приморский, Мезенский, Лешуконский, Пинежский районы).

## Кадровая политика

# В команде «Профессионалитета»

В 2023 году на базе Новодвинского индустриального техникума создан образовательный-производственный кластер «ПрофиПром». Это событие станет одним из ключевых этапов реализации в Архангельской области федерального проекта «Профессионалитет». В минувшем октябре в главной кузнице кадров города бумажников состоялся день открытых дверей, где будущим студентам и их родителям были продемонстрированы новые возможности образовательной инициативы.

## Будущее создаётся сегодня

Как отмечает губернатор Архангельской области Александр Цыбульский, реализация проекта «Профессионалитет» позволит готовить грамотных производственников по новым сокращённым программам, появляясь оборудованные по последнему слову техники мастерские и лаборатории.

Выпускники будут востребованы в лесопромышленной отрасли всей страны. Для будущих специалистов планируют проводить практические занятия на производстве. Программа популяризации проекта в регионе уже утверждена.

Сумма федерального гранта на создание кластера составляет 100 миллионов рублей. Масштабный проект поддержали Архангельский ЦБК, ГК «Титан», ЗАО «Лесозавод 25», Архангельский фанерный завод, Новодвинская ремонтно-строительная компания.

На развитие образовательного кластера партнёры готовы выделить 46 миллионов рублей. Ещё 46 миллионов – вклад областного бюджета.

В администрации Новодвинска в октябре состоялся рабочее совещание с участием представителей местной власти, руководителей Архангельского ЦБК, регионального министерства образования, директоров и заместителей по учебно-воспитательной работе школ Новодвинска.

– Реализация проекта имеет решающее значение, потому что мы заинтересованы в стабильной работе градообразующего предприятия, а её обеспечивают кадры, – считает глава Новодвинска Сергей Андреев. – Новодвинский техникум с пониманием и ответственностью подходит к подго-



товке знатоков производственного дела, которые смогут заниматься высокотехнологичным трудом.

## Мы в хорошей компании!

Сотрудничество со школами города – один из ключевых моментов в процессе популяризации рабочих специальностей. По словам директора Новодвинского индустриального техникума Натальи Тарасовой, идею «ПрофиПром» очень важно донести до руководителей образовательных организаций, чтобы вместе осуществлять мероприятия, помочь старшеклассникам выбрать интересную специальность.

В каждой новодвинской школе существует план профориентационной работы. Например, ученики школы №2 имени В.И. Захарова изучают различные профессии посредством игр и мастер-классов, включаются в онлайн-уроки и экскурсии на предприятия, посещают вузы и проходят различные диагностики.

– Благодаря новому проекту мы буквально окунёмся в мир профессий лесопромышленного комплекса, – прокомментировала заместитель директора школы №2 имени В.И. Захарова по учебно-воспитательной работе Гульнара Лочехина. – Думаю, узнав о работе на производстве больше, ребята заинтересуются предложенными возможностями. О нововведениях в техникуме мы будем рассказывать и родителям.



Олег РУСИНОВ, министр образования Архангельской области.

– С участием опорного работодателя кластера «ПрофиПром» – Архангельского ЦБК – будет сформирована новая управленческая структура, обновлено содержание образовательных программ, созданы учебно-производственные комплексы.

Образовательные технологии, в том числе с применением автоматизированных методов конструирования, будут реализовываться в образовательном-производственном центре на основании федеральных государственных стандартов, профессиональных стандартов с учётом требований предприятий, входящих в структуру центра.



Дмитрий ЗЫЛЁВ, генеральный директор АО «Архангельский ЦБК».

– Коллектив – главный капитал комбината, его опора и надежда. Фраза о том, что кадры решают всё, актуальна всегда. Именно квалифицированные сотрудники, люди труда создают потенциал любой компании.

Подготовка будущих производственников – одна из важнейших задач АЦБК, как, впрочем, и всей современной России. Например, комбинат исторически является стратегическим партнёром Новодвинского индустриального техникума, оказывает ему поддержку. Это плодотворное взаимодействие зародилось более восьми десятков лет назад, когда в посёлке бумажников появилась школа фабрично-заводского обучения.

Сегодня наше предприятие стало участником новой важной инициативы. Наряду с государством, региональным Архангельским ЦБК и другие наши родственные предприятия будут оказывать содействие в реализации федерального проекта «Профессионалитет».

Не секрет, что теперь рабочие профессии не занимают первые строчки в предпочтениях молодёжи, а потому цель государства, работодателей и системы профобразования – переломить сложившуюся ситуацию, обеспечить предприятия высокопрофессиональными кадрами. Такая цель федерального проекта «Профессионалитет». Он представляет собой новую модель практико-ориентированной подготовки кадров по наиболее востребованным профессиям и специальностям.

Студентам, успешно прошедшим курс, гарантируются трудоустройство, достойно оплачиваемая работа. Несмотря на сложные времена в экономике, комбинат является надёжным и стабильным предприятием, имеющим хорошие перспективы. И мы будем готовы принять в наш коллектив молодых специалистов, прошедших подготовку в этом образовательном кластере.

Кроме того, им будет предоставлена приоритетная возможность продолжить обучение в Северном (Арктическом) федеральном университете имени М.В. Ломоносова в соответствии с имеющимся с этим вузом соглашением.

Все мы желаем, чтобы будущее региона и лесной промышленности страны было благополучным, чтобы рос промышленный потенциал, чтобы создавался кадровый резерв, а у наших земляков имелась достойная работа. Это общее дело на общую пользу.

Анна СОЛОВЬЁВА  
Фото Сергея СЮРИНА

**100**  
100 млн рублей составляет сумма федерального гранта на создание кластера «ПрофиПром»

## Законодательство

## ЛесЕГАИС плюс цифровизация

С 1 января 2025 года ведение государственного лесного реестра будет осуществляться Рослесхозом в электронной форме. Органы государственной власти и местного самоуправления смогут оперативно получать достоверные систематизированные сведения о лесах, об их использовании, охране, защите, воспроизводстве, необходимые для эффективного управления.

## Время апробации

Своевременное принятие этих правовых актов обеспечит создание информационной базы о лесах, высокое качество лесоустроительных работ, – рассказала член Комитета Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и природопользованию Татьяна Гигель.



Сенатор проинформировала о результатах парламентского контроля за изданием нормативно-правовых актов, требующихся для реализации принятых в соответствии с поручением Президента РФ и постановлением Совета Федерации федеральных законов в области цифровизации лесного комплекса и лесоустройства. В частности,

это федеральные законы «О внесении изменений в Лесной кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части совершенствования правового регулирования лесных отношений», «О внесении изменений в Лесной кодекс Российской Федерации и статьи 14 и 16 Федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».

На данном этапе введена в эксплуатацию модернизированная система ЛесЕГАИС, которая обеспечивает учёт, прослеживаемость заготовленной древесины, а также учёт сведений о сделках с ней.

Как отмечают в Совете Федерации, пилотная версия лесного реестра практически готова и будет апробироваться в ряде регионов в 2023–2024 годах. Согласно утверждённому Правительством РФ перечням сведений и документов в лесном реестре в электронной форме будет содержаться информация о границах лесов и лесных участках, включая особо защитные, режимы их использования, охраны, защиты, состоянии лесов, происходящих в них изменениях, лесопользователях, а также планы субъектов, регламенты лесничества, документы – основания использования и др.

Документ вступит в силу с 1 января 2025 года, с момента вступления в силу новой главы Лесного кодекса РФ, определяющей правила ведения государственного лесного реестра.

## Основные требования

Другой важнейший правовой акт, как прокомментировала Татьяна Анатольевна, – новая Лесоустроительная инструкция, утверждённая приказом Минприроды РФ, зарегистрированная Минюстом России 30 сентября текущего года. Этот документ необходим для реализации другого федерально-

го закона, который заложил правовые основы современного лесоустройства. Он закрепил полномочия по его осуществлению на федеральном уровне (за Рослесинфоргом), установил строгие правила его проведения, запрет на предоставление лесных участков для заготовки древесины, если таксация лесов проведена более десяти лет назад (за исключением случаев, установленных кодексом). Закон также предусматривает проведение лесоустройства специалистами, прошедшими аттестацию и включёнными в специальный реестр.

Инструкция устанавливает основные требования к проведению лесоустройства, в том числе критерии формирования зон освоения лесов, периодичность и особенности выполне-

ния лесоустроительных работ, порядок проектирования лесничества, кварталов, лесов, лесных участков и фиксации их границ, порядок проектирования мероприятий по сохранению лесов, осуществления контроля качества проведения лесоустройства и качества подготовки лесоустроительной документации, технические требования при выполнении соответствующих работ по лесоустройству, – отметила сенатор. – Своевременное принятие этих правовых актов обеспечит создание информационной базы о лесах, высокое качество лесоустроительных работ.

Подготовлено по материалам Совета Федерации РФ

## ПРЕДЛОЖЕНИЯ АЦБК

Состоялась VII конференция «Рынок лесосырья и продукции деревообработки». Основными темами для обсуждения стали санкции, дорогая логистика и низкие цены на лесную продукцию. Именно они сдерживают развитие лесопромышленного комплекса России. В конференции приняли участие более 170 экспертов ЛПК России, Беларуси и Казахстана, Египта, Республики Корея, Индии и Ирана.

На мероприятии присутствовал советник генерального директора Архангельского ЦБК Николай Кротов. В своём выступлении он коснулся проблем лесного законодательства. Николай Степанович предложил вернуться к рассмотрению вопроса взимания платы за фактический объём заготовки, а также нормативно закрепить возможность остав-

ления на корню деревьев отдельных пород, сортаменты которых не восстановлены на рынке.

По мнению Николая Кротова, нужно предусмотреть в числе стабилизационных оговорок для лиц, заключивших специальный инвестиционный контракт, арендную плату за лесные участки и ввести мораторий на повышение ставок платы за лесные ресурсы.



## И города, и предприятия

Компаниям – участникам проекта «Чистый воздух» адресуются механизмы финансовой поддержки. Представитель Минпромторга России уточнил, что для тех, кто модернизирует производство и сокращает выбросы, существуют льготные займы под 1–3% сроком до семи лет. Объём кредита составляет от 10 миллионов до 1 миллиарда рублей. Росприроднадзор законодательно наделяется полномочиями по постоянному контролю за достижением квот предприятиями в городах, которые вошли в эксперимент. Предусмотрена упрощённая процедура проверки выполнения предприятиями тех планов, которые они сами представили.

Несмотря на то что ещё 29 новых городов войдут в проект «Чистый воздух» лишь 1 сентября 2023 года, Минприроды России уже работает в них. В частности, для Абакана, Черногорска, Минусинска, которые расположены в Хакасско-Минусинской котловине, разрабатывается уникальный комплексный проект, в пилотном режиме идёт работа по снижению выбросов. В ноябре начнутся мероприятия в Бурятии, Тыве и Иркутской области.

Ключевыми периодами реализации федпроекта «Чистый воздух» по-прежнему остаются 2023–2024 годы. В эти сроки завершатся самые масштабные экологические проекты. Наступает важнейший этап – время работы регионов и предприятий, – отметил Константин Цыганов.

По материалам пресс-службы Министерства природных ресурсов и экологии РФ

## Позиционирование

## Юбилей компании – проектировщика

2 ноября компании «Архгипробум» – главному проектировщику инвестиционных проектов Архангельского ЦБК – исполнилось 50 лет. Профессиональная судьба этой организации напрямую связана с развитием лесопромышленной отрасли Советского Союза и России.

## Старт с АЦБК

Летопись Архгипробума началась на Архангельском ЦБК: полвека назад наш институт базировался на картонной фабрике комбината, – рассказывает генеральный директор АО «Архгипробум» Виктор Пастухов. – АГБ стартовал с проектирования вспомогательных объектов предприятий целлюлозно-бумажного производства, энергетики, деревообрабатывающей и других сфер промышленности. С годами рос профессионализм, увеличивались компетенции наших сотрудников. Появился огромный опыт подготовки технической документации для самых сложных и современных технологических комплексов, цехов, фабрик и заводов. Кроме того, с



Виктор Пастухов, гендиректор АО «Архгипробум»

нашим участием были возведены и реконструированы десятки объектов гражданского строительства: жилые дома, административные здания, плавательный бассейн, торговый центр и многое другое.

Сегодня Архгипробум по праву имеет славу одного из ведущих институтов по проектированию предприятий целлюлозно-бумажной отрасли России. АГБ принимал участие в выполнении заказов практически всех предприятий целлюлозно-бумажной промышленности Северо-Запада России. В Архангельской области его сотрудники трудились на Архангельском и Соломбальском ЦБК, в Группе «Илим» в Коряжме; в Республике Карелия – на Сегежском, Кондопожском и Лясельском ЦБК, целлюлозных заводах в Питкяранте и Харлу, Суоярвской картонной фабрике; в Республике Коми – на Сыктывкарском ЛПК; в Новгородской области – на Окуловском ЦБК. Архгипробум также занимался проектированием предприятий в Сибири, в том числе в Иркутской области (в филиалах Группы «Илим» в городах Братске и Усть-Илимске).



Выпарная станция производства картона Архангельского ЦБК построена по проекту Архгипробума. Пуск объекта состоялся в августе 2020 года

За десятилетия своей деятельности АГБ участвовал в реализации десятков проектов Архангельского ЦБК, в том числе в осуществлении инвестпроекта «Реконструкция производства картона», внесённого Министерством промышленности и торговли Российской Федерации в список приоритетных.

## Новый этап

В 2022-м, в год, когда АГБ отметил своё 50-летие, в судьбе его коллектива произошло знаковое событие. АО «Архангельский ЦБК» приобрело контрольный пакет акций АО «Архгипробум», что само по себе является исторически логичным решением.

Интеграция проектного института в структуру родственных компаний крупнейшего целлюлозно-бумажного предприятия позволит улучшить эффективность реализации его инвестиционных проектов, а также значительно усилит сегмент научно-исследовательской и опытно-конструкторской деятельности комбината. Это актуальный и продуманный управленческий шаг, а также мощный стимул для дальнейшего развития Архгипробума. Как отмечает генеральный директор АО «Архангельский ЦБК» Дмитрий Зылёв, большая социальная деятельность Архгипробума опирается на огромный опыт, богатые трудовые традиции, великолепные деловые качества и отличные знания его сотрудников.

На фоне своего полувекового юбилея АГБ открывает очередную страницу истории. Она тоже будет полна достижений и уникальных проектов. Большая и славная летопись продолжится, станет укрепляться слава Архгипробума – одной из ведущих проектных организаций, действующих в отечественном лесопромышленном комплексе, отличной школы профессионального инженерного мастерства.

Павел ФАСОНОВ  
Фото из архива редакции



В преддверии 50-летия Архгипробума вышла в свет книга, посвящённая истории этой проектной организации. Называется она «Архгипробум: проекты и судьбы». Издание подготовлено благодаря информационной поддержке Архангельского ЦБК. Его авторами стали сотрудники комбината Павел Фасонов и Елена Захарова.

Книга посвящена знаковым людям, большим проектам АГБ, а также времени развития отечественных предприятий целлюлозно-бумажной и лесной отраслей. Повествование основывается на архивных источниках, газетных публикациях, свидетельствах очевидцев и участников производственного пути Архгипробума. В издании представлены сотни уникальных фотоснимков разных эпох. Книга адресована не только специалистам лесопромышленного комплекса, но и широкому кругу читателей, интересующихся вопросами роста индустриального потенциала Северо-Запада России и всей нашей страны.

## Актуально

## Перспективы «Чистого воздуха»



В Общественной палате Российской Федерации обсудили реализацию федерального проекта «Чистый воздух». Как сообщает пресс-служба Минприроды России, в рамках состоявшегося круглого стола крупные предприятия подтвердили готовность проводить экологическую модернизацию и снизить выбросы в атмосферу.

## База создана

Встреча прошла в преддверии парламентских слушаний федерального проекта в Государственной Думе. В

мероприятии приняли участие первый заместитель министра природных ресурсов и экологии России Константин Цыганов, представители Госдумы, Минэнерго и Минпромторга РФ, Росприроднадзора, а также общественных организаций.

– Сегодня создана законодательная база, прописаны правила квотирования, определены его объекты, сформированы мероприятия по снижению выбросов, заключены соглашения по снижению выбросов в 12 городов, участвующих в программе «Чистый воздух», доведены квоты по снижению

выбросов по всем предприятиям, – подчеркнул Константин Цыганов. – В ряде регионов уже завершены масштабные экологические проекты, снижены выбросы загрязняющих веществ в среднем на 9% при ключевом показателе проекта «Чистый воздух» в 20%. Второе по важности – сформированы и утверждены комплексные планы мероприятий для городов с учётом снижения более чем на 20%.

Городам – участникам проекта уже выделено более 30 миллиардов рублей на масштабные программы по снижению выбросов.

## Книги Архангельского ЦБК в Москве

В столичном выставочном комплексе «Гостинный двор» состоялась 35-я Московская международная книжная ярмарка, на которой был представлен двухтомник Архангельского ЦБК «Рождение гиганта. 1934–1940» и «Время подвига. 1941–1945». В рамках этого общероссийского мероприятия работало множество образовательных и презентационных площадок.

## Для новых проектов

Масштаб ММКЯ-2022 оказался впечатляющим. За четыре дня ярмарки прошло более 350 мероприятий деловой и читательской программ: презентации, круглые столы и дискуссии. Около 300 издательств представили свои книги, в том числе региональные и корпоративные издания. Гостями выставки стали писатели и книгоиздатели из Белоруссии, Германии, Ирана, Казахстана и Киргизии. Ярмарку посетили более 70 тысяч человек. Встречи с читателями провели такие известные люди, как Леонид Млечин, Захар Прилепин, Карен Шахназаров, Алексей Варламов, Дарья Донцова, Денис Драгунин, Сергей Лукьяненко, Александра Маринина, Вадим Панов, Юрий Поляков, Виктор Ремизов, Любовь Казарновская, Михаил Кожухов и многие другие.

Крупнейшим деловым мероприятием ММКЯ стала конференция «Книжный рынок России – 2022», организованная Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ совместно с Российским книжным союзом. О состоянии и перспективах развития рынка, основных тенденциях книгоиздания и распространения рассказал директор департамента государственной поддержки периодической печати и книжной индустрии Минцифры России Владимир Григорьев.

Поморье и Архангельский ЦБК достойно показали себя на этом значимом литературном салоне. Напомним, в 2021 году историческая диалогия АЦБК по версии конкурса «Книга года» Ассоциации книгоиздателей России вошла в список 100 лучших книг, выпущенных на территории Российской Федерации.

## Работа продолжится!

Архангельский ЦБК как социально ответственное предприятие неоднократно становился инициатором крупных издательских проектов. За последние 12 лет комбинат выпустил пять книг – это больше, чем за всю предыдущую его историю. – Сегодня издательская и просветительская деятельность является не-

отъемлемой частью ESG-повестки нашего предприятия, – отметила соавтор двухтомника комбината, начальник управления по корпоративным проектам Елена Захарова. – Это важнейший элемент социального и корпоративного управления компании. Данная работа обязательно будет продолжена.

Как было отмечено на мероприятии, несмотря на уход топовых иностранных издателей и подорожание полиграфии, индустрия не сбавляет оборотов. Основным драйвером рынка остаётся интернет-торговля, показавшая значительный темп роста – 33% за первое полугодие 2022-го в сравнении с аналогичным периодом прошлого года.

Большое внимание на Московской международной книжной ярмарке

было уделено подготовке изданий, ориентированных на детскую аудиторию. Это тоже актуально для Архангельского ЦБК направление. Несколько лет назад комбинат выпустил книги «Бумажные истории» и «Путешествие в Бумажную страну», адресованные школьникам. Эти издания не только интересное чтение для ребят, они имеют и профориентационный эффект.

Благодаря участию в подобных мероприятиях издательская и просветительская деятельность комбината становится более эффективной и известной на общероссийском уровне.

Павел ФАСОНОВ  
Фото Елены ЗАХАРОВОЙ



## Новости Группы компаний «Титан»

# Бережный уход за молодняком

Генеральный поставщик лесосырья на Архангельский ЦБК – Группа компаний «Титан» – увеличил площадь рубок ухода в молодых лесах на 20%. В прошлом году мероприятия по уходу за молодняком подразделения «Титана» выполнили на 2896 гектарах лесных участков. В 2022-м площадь работ составила более 3,6 тысячи гектаров.

Это важный процесс для обеспечения лесосырьём комбината и дере-

воперерабатывающих предприятий «Титана». Рубки ухода в молодняках представляют собой значимый этап интенсификации лесного хозяйства и современный метод формирования целевых (хозяйственно ценных) древесных пород в лесных насаждениях естественного и искусственного происхождения.

– В молодняках тоже действует естественный отбор, – отметил директор по лесному

хозяйству ГК «Титан» Сергей Шевелёв. – В конкуренции за питательные вещества и солнечный свет растущий лес самоизреживается. В естественных условиях более 95% деревьев в молодняках со временем отмирает. Рубки ухода позволяют взять под контроль этот процесс на ранней стадии и помочь лесу расти быстрее и качественнее.

В арендной базе холдинга ведутся не только плановые работы. Например, Верхнетоемское подразделение ГК «Титан» завершило мероприятия по уходу за молодняком равномерным способом. Рубки осветления выполнили на площади более 90 гектаров. На работы был направлен миллион рублей, эту сумму предприятие выиграло в прошлом году благодаря победе во Всероссийском конкурсе «Восстановление лесов на пять!».



Соб. инф.



# Дорожный ремонт



В 2022 году в Пинежском районе Архангельской области проводились восстановительные работы на 40-километровом участке дороги. На этой важной для местных жителей и бизнеса транспортной артерии ремонт был осуществлён в рамках государственно-частного партнёрства.

Дорога, построенная ещё в советские годы, не выдерживает интенсивного автомобильного трафика, в том числе и большегрузных автомобилей. Происходят провалы, просадки, появляются колеи.

В 2020 году правительство области и Группа компаний «Титан» заключили соглашение о дорожном строительстве. Теперь холдинг ежегодно направляет на ремонт дополнительно 100 миллионов рублей.

Как отмечает директор по лесозаготовительной деятельности ООО ПКП «Титан» Альберт Пестов, соглашение рассчитано на пять лет. Общая сумма инвестиций в дорожный ремонт за всё

время составит около миллиарда рублей: половина – средства «Титана», половина – областного бюджета. В числе приоритетных определены две дороги: Двинской – Белореченский и Карпогоры – Сосновка – Нюхча. Последняя ведёт в Республику Коми и очень значима для Пинежья.

Соб. инф.

**40**  
На 40-километровом участке дороги в Пинежском районе Поморья проводились ремонтные работы благодаря содействию ГК «Титан»

## Дата

# Природа под защитой

Как сообщает Всемирный фонд дикой природы России (WWF России), Архангельская область отметила памятную дату. Три года назад в Поморье был создан Двинско-Пинежский региональный ландшафтный заказник. Благодаря этому решению от вырубки защищено 302 тысячи гектаров исчезающей северной тайги. Мероприятие состоялось в том числе при поддержке Архангельского ЦБК и ГК «Титан».

## Уникальный остров

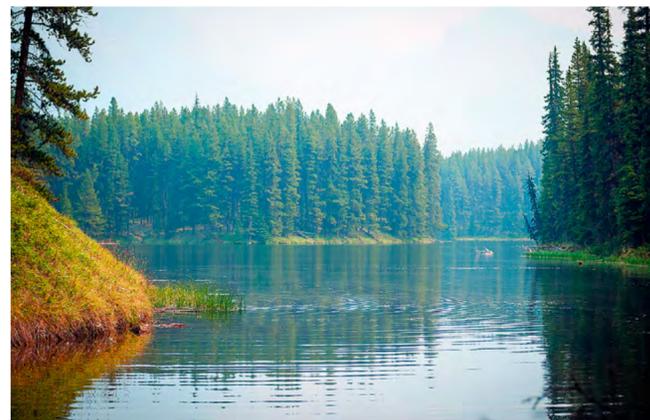
В заказнике произрастает уникальный массив первозданных лесов, играющих огромную роль в поддержании качества окружающей среды в регионе. Благодаря диалогу и совместным усилиям природоохранных и научных организаций, органов власти, лесопромышленных компаний ценная природная территория продолжает жить и выполнять свои важнейшие экологические и социальные функции.

Созданию заказника предшествовал длительный и сложный процесс по исследованию территории и согласованию границ ООПТ. Эта работа началась в 2001 году, когда на ценность данной территории обратили внимание учёные из Института экологических проблем Севера УрО РАН и была организована первая экспедиция в Двинско-Пинежскую тайгу.

Всемирным фондом дикой природы был проведён целый ряд научно-исследовательских экспедиций. В изучении территории будущего заказника и подготовке экологического обоснования принимали участие учёные из ведущих научных организаций Архангельска, Москвы и Санкт-Петербурга: Северного (Арктического) федерального университета, Северного научно-исследовательского института лесного хозяйства, Федерального исследовательского центра комплексного изучения Арктики, Всероссийского научно-исследовательского института охотничьего хозяйства и звероводства, Московского государственного университета, Санкт-Петербургского научно-исследовательского института лесного хозяйства и других.

## Ключевое значение заказника

– Двинско-Пинежский заказник имеет ключевое значение для сохранения редких видов животных и растений: беркута, орлана-белохвоста, филина, скопы, белки-летяги, лесного северного оленя и многих других, защиты полноводности и чистоты рек Юлы, Выи, Покшенги, Ваеньги и других крупных притоков Пинеги и Северной Двины, сохранения не менее 10% нерестилищ семги всего региона, – рассказал заведующий лабораторией биоресурсов и этнографии Федераль-



Соб. инф.

ного исследовательского центра комплексного изучения Арктики УрО РАН Владимир Ануфриев. – Эти леса сдерживают холодный воздух из Арктики, уменьшают концентрацию парниковых газов в атмосфере.

По результатам исследований был разработан проект границ заказника, который успешно прошёл государственную экологическую экспертизу. Однако ещё несколько лет понадобилось, чтобы согласовать границы особо охраняемой природной территории, которые учитывали бы как природоохранные, так и социально-экономические интересы. В результате заказник был спроектирован так, что позволяет защитить от рубок наиболее ценный массив, оставив большую его часть для нужд лесной промышленности.

Создание ООПТ в согласованных границах поддержали губернатор, министерство природных ресурсов и ЛПК, депутатский корпус Архангельской области, все лесозаготовители, имевшие аренду на территории проектируемого заказника: ГК «Титан», Архангельский ЦБК, ЗАО «Лесозавод 25», ГК «УЛК», «Двинлеспром», Ваеньгский ЛПХ, ООО «Лесные специалисты».

Итоговый проект комплексного экологического обоснования по поручению правительства Архангельской области подготовил региональный Центр природопользования и охраны окружающей среды. Запрещены в заказнике лишь разрушающие лесные экосистемы виды деятельности, такие как промышленная заготовка древесины.

Соб. инф.

## Новости ООО «Архбум тисью групп»

# Конференция с актуальной повесткой

Дочернее предприятие Архангельского ЦБК – ООО «Архбум тисью групп» (располагается в Калужской области) – приняло отраслевую конференцию «Растительные полимеры – новая нефть». Мероприятие было посвящено Дню работников леса и лесоперерабатывающей промышленности.

## Представительные гости



Участие в конференции приняли порядка 80 руководителей, экспертов и специалистов отрасли. Гостями мероприятия стали заместитель министра промышленности и торговли РФ Олег Бочаров, директор департамента лёгкой промышленности и лесопромышленного комплекса Минпромторга России Вера Хмырова, заместитель руководителя Федеральной антимонопольной службы РФ Нелли Галимханова, депу-

тат Государственной Думы Андрей Луговой, топ-менеджмент профильных компаний и представители высших учебных заведений.

В рамках конференции они познакомились с лучшими практиками производства и применения растительных биополимеров. Организатором мероприятия стала саморегулируемая организация «Ассоциация «Лига переработчиков макулатуры». Поддержку в проведении мероприятия оказали ПАО «Сбербанк», ООО «Архбум тисью групп», ООО «Центр системных решений», ГК «Объединённые бумажные фабрики», ООО «ГеоПак», GT Group.

– За последние годы лесопромышленная отрасль значительно модернизировалась, – отметила на мероприятии директор ООО «Архбум тисью групп» Ирина Галахова.



– Однако её дальнейшее развитие зависит от нас. Сегодня наши главные задачи – сохранение, приумножение и развитие лесного комплекса страны. Для этого мы должны внедрять передовые технологии деревообработки, модернизировать существующие и создавать новые высокопроизводительные предприятия.

## В содружестве с АЦБК

В рамках конференции участники познакомились с производственными мощностями АТТ. Главная особенность завода – автоматизация производства и высокие экостандарты. На предприятии производят не только туалетную бумагу и бумажные полотенца марки Soffione, санитарно-ги-



гиенические изделия для сетевых торговых марок, но и бумагу-основу для сторонних производителей, не имеющих собственных бумагоделательных машин.

На предприятии установлено самое современное оборудование, позволяющее минимизировать участие человека при выполнении трудоёмких операций. Автоматизация производства достигает рекордных 98%.

Особое внимание уделяется экологии. Стабильность работы ООО «Архбум тисью групп» обеспечена поставками высококачественного сырья с Архангельского ЦБК, которое позволяет выпускать высококачественную санитарно-гигиеническую продукцию.

Соб. инф. Фото из архива редакции

**80**  
Более 80 руководителей, чиновников, учёных и специалистов посетили ООО «Архбум тисью групп» для участия в отраслевой конференции «Растительные полимеры – новая нефть»

## Новости АО «Архбум»

# Учимся бережливому производству

Тиражирование знаний по бережливому производству внутри АО «Архбум» – необходимая часть построения производственной системы. Любому сотруднику следует уметь выявлять и устранять потери в своей работе, решать проблемы, организовывать рабочее пространство в системе «5С».

## Кто кандидат?

Для достижения этих целей в 2022 году состоялось обучение кандидатов во внутренние тренеры в рамках соглашения АО «Архбум» с Федеральным центром компетенций по внедрению принципов бережливого производства. Мероприятие прошло на базе специализированного учебного центра ФЦК.

В нём приняли участие менеджер проектов Вячеслав Хлопков, начальник участка Александр Федосеев и наладчик Олег Кузенков. Они изучили структуру базовых программ по инструментам бережливого производства, особенности проведения программ для достижения учебных целей, алгоритмы организации групповых дискуссий и упражнений.



## С пользой для производства

Отметим, что АНО «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда» и АО «Архбум» подписали годовое соглашение о запуске проекта по внедрению инструментов бережливого производства на всех производственных площадках компании и в управлении «Архбума».

Базовые мероприятия реализуются по следующим направлениям: декомпозиция целей, оптимизация потоков/процессов по производству продукции и обучение. В качестве дополнительной поддержки стороны реализуют мероприятия по оптимизации обеспечивающих процессов, цифровизации и автоматизации, стратегическому и оперативному планированию.

Сегодня на российском рынке гофропродукции высокая конкуренция.

Оставаться на лидерских позициях позволяют оптимизация бизнес-процессов и распространение цифровых технологий.

В компании подчеркнули, что применение принципов бережливого производства – необходимое управленческое условие для дальнейшего развития, поэтому было принято решение последовательно внедрять такие инструменты, которые позволят снизить операционные затраты, повысить прозрачность управленческих процессов и уровень удовлетворённости потребителей продуктами компании.

Кроме того, это будет способствовать росту вовлечённости сотрудников компании в процесс производства и усилению их заинтересованности в результатах труда.

Соб. инф.

## Стратегия

# Экоплощадка для профессионалов

В 2022 году по инициативе Архангельского ЦБК в Поморье состоялась первая научно-практическая конференция «Экологические аспекты современных технологий в химико-лесном комплексе». Мероприятие собрало порядка 200 представителей лесопромышленных предприятий и научного сообщества.

## Насущные вопросы

Перед конференцией стояла задача стать эффективной площадкой для обмена мнениями и позитивным опытом в решении актуальных вопросов природоохранны, что в интересах не только экологии, бизнеса, но и каждого человека.

Мероприятие было посвящено 85-летию образования Архангельской области. Его организаторами стали правительство Поморья, АО «Архангельский ЦБК», Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова, Федеральный исследовательский центр комплексного изучения Арктики имени академика Н.П. Лаврёва Уральского отделения Российской академии наук, Российская ассоциация организаций и предприятий целлюлозно-бумажной промышленности.

В течение двух дней участники заслушали около 40 экспертных выступлений. Среди основных тем: современные экологические безопасные технологии в целлюлозно-бумажной промышленности, вопросы переработки макулатуры, правовые аспекты экологической деятельности предпри-

ятий ЦБП, климатическая повестка, лесовосстановление.

В первый день работы конференции делегация во главе с советником директора департамента лёгкой промышленности и ЛПК Минпромторга России Джеммой Шущпановой посетила производственные объекты комбината, в том числе выпарную станцию, которая была торжественно открыта в 2020 году при участии министра промышленности и торговли РФ Дениса Мантурова.

— АЦБК порядка 20 лет целенаправленно снижает выбросы парниковых газов, — рассказал генеральный директор АО «Архангельский ЦБК» Дмитрий Зылёв. — Эта задача была разбита на несколько этапов по отношению к базовому 1990 году. При увеличении объёмов производства мы сократили выбросы на 36,9%. Новая задача — добиться сокращения выбросов к 2030 году на 55% по сравнению с 1990-м.

## Комплексная картина

— Хотел бы отметить Архангельский ЦБК как одно из передовых предприятий лесной отрасли, в том числе в части экологической повестки, — заявил вице-президент Торгово-промышленной палаты России Владимир Падалко. — Руководству комбината удалось организовать эффективное взаимодействие как с экологами, так и с природоохранными и государственными структурами. Рассчитываем, что успешный опыт АЦБК будет использоваться другими российскими предприятиями лесопромышленного комплекса.



**1-я научно-практическая конференция «Экологические аспекты современных технологий в химико-лесном комплексе» состоялась по инициативе Архангельского ЦБК**

Архангельский ЦБК — одно из предприятий, имеющих на сегодняшний день Комплексное экологическое разрешение — новое требование для крупнейших промышленных предприятий, оказывающих значительное воздействие на окружающую среду.

— Архангельскому ЦБК есть чем поделиться с коллегами. Вопросам охраны окружающей среды комбинат уделяет пристальное внимание, — подчеркнула главный эколог АЦБК Евгения Москалюк.

— Особенность конференции в том, что мы смогли получить комплексную картину происходящего в целлюлозно-бумажной отрасли практически от всех основных комбинатов страны, представители которых собрались в Архангельске, — отметил директор Института экологических проблем Севера ФИЦКИА УрО РАН, доктор химических наук, профессор Константин Боголицын. — Были острые вопросы, были дебаты. В итоге выработаны концептуальные подходы и решения, причём не только с точки зрения представителей промышленности, но и с позиции экологов, правоведов, экономистов.

## Для взаимодействия с наукой

В сложных условиях ограничений и санкций представители бизнеса и науки ещё острее нуждаются в сотрудничестве. В этом уверены и учёные Федерального исследовательского центра комплексного изучения Арктики имени Н.П. Лаврёва Уральского отделения РАН.

— Без предприятий, бизнеса нам, учёным, работать практически невозможно. Необходимо, чтобы наши исследования можно было внедрять в технологические процессы, — сказал директор исследовательского центра УрО РАН, член-корреспондент РАН Иван Болотов. — Наука и бизнес должны работать в единой связке.

По мнению участников конференции, для более оперативной и качественной работы по разработке оперативных мер совершенствования экологических аспектов в отрасли разумно создать своего рода организационный комитет или иной постоянно действующий орган из числа специалистов отрасли, юристов, представителей власти и науки. Главная задача — формирование экспертных мнений и конкретных предложений. Экологический форум получил положительный отклик участников, поэтому Архангельский ЦБК планирует проводить конференцию один раз в два года.

Анна СОЛОВЬЁВА  
Фото Сергея СЮРИНА

## Событие

# Добрая традиция на 1 Сентября

Архангельский ЦБК создал новую традицию, подарив первоклашкам на День знаний саженцы ясеня и сирени. Зелёные презенты вручили детям работников комбината в дополнение к традиционным сувенирам в рамках акции «Растём вместе». Привлечь внимание семей к бережному отношению к природе — важная цель Года леса, который проходит на предприятии. Символично, что ребята будут растить новую жизнь и взрастить вместе с семейным деревом.

## Растём вместе

В 2022 году впервые за школьные парты села 4,2 юных новодвинца, около 200 первоклассников — дети сотрудников Архангельского ЦБК. Комбинат решил по-особенному поздравить новоиспечённых школьников с началом важного жизненного этапа.

— Архангельский ЦБК уделяет серьёзное внимание экологическому воспитанию новодвинских школьников, устраивая для ребят акции, викторины и конкурсы на тему осознанного отношения к окружающему миру, — говорит генеральный директор АЦБК Дмитрий Зылёв. — Логично, что в Год леса на комбинате возникла отличная идея подарить первоклашкам саженцы деревьев, чтобы дети сами посадили их и далее за ними ухаживали. Тогда они научатся беречь природу.

Родители первоклассников одобрили начинание. По мнению многих мам и пап, фамильное дерево — гордость семьи и живая память на долгую жизнь.

## Дерево знаний

При правильном уходе ясень за 11 лет окрепнет и к школьному выпускному точно перерастёт хозяина — станет сильным трёхметровым деревом. В этом уверен руководитель фермерского хозяйства «Биолаборатория» Геннадий Иванов.

— Благодаря определённой технологии выращивания все наши растения зимостойкие и приспособлены к жизни на Севере. В сухую погоду главное — поливать саженец в первую неделю, — рассказал Геннадий Анатольевич. — Поддерживая акцию АЦБК и надеюсь, что, ухаживая за деревьями, дети по-настоящему узнают природу, научатся ценить удивительную живую красоту.

Место для посадки ясеня или сирени родители с первоклассниками выбирали сами.

Многодетная семья Рудных решила, что их сиреневое дерево зацветёт во дворе школы №2 имени В.И. Захарова. В этом году школьный порог первый раз переступил семилетний Глеб Рудный. Сажать сирень ему помогли старшие братья.

— Теперь все три сына — ученики второй школы. У меня ещё есть дочь Вика. Она подрастёт и тоже пойдёт сюда учиться, — поделилась мама Анна Рудная. — Ведь так приятно проходить мимо и осознавать, что дерево посадила наша семья!

Первоклассник Глеб признался, что сажает дерево первый раз, пообещал ухаживать за ним, а каждое 1 Сентября фотографироваться возле своего зелёного питомца.

Анна СОЛОВЬЁВА  
Фото Екатерины ТЕЛЮКИНОЙ



Ольга САВВИНА,  
административный директор  
АО «Архангельский ЦБК»:

— Архангельский ЦБК уделяет серьёзное внимание вопросам лесовосстановления и бережного отношения к природным ресурсам. В рамках Года леса, объявленного на нашем предприятии, состоялось большое количество корпоративных мероприятий, призванных охватить максимальное количество сотрудников. Деревья — это зелёные лёгкие города, которые делают мир чище, а улицы и дворы — красивыми и благоустроенными.

## ЗДЕСЬ БУДЕТ НОВЫЙ ЛЕС

Организаторы Всероссийской акции «Сад памяти» — АНО «Сад памяти», Министерство природных ресурсов и экологии РФ, Федеральное агентство лесного хозяйства — планируют установить новый рекорд и высадить 80 миллионов деревьев в 2022 году. В исполнении главной цели им помогают волонтеры и просто неравнодушные россияне.

Помимо участия в подобных акциях в Архангельской области активно ведётся плановая работа по восстановлению лесов. Регион всё ближе к тому, чтобы реализовать принцип: на какой площади лес вырубил, на такой и посадил.

В текущем году искусственное лесовосстановление уже проведено на площади 2,4 тысячи гектаров, всего высажено порядка 6 млн сеянцев ели и сосны. В целом лесовосстановительные работы с начала года выполнены на площади 37 тысяч гектаров.

## Экология

# В числе зелёных проектов

Для развития сотрудничества Архангельский ЦБК посетила делегация Федерального государственного автономного учреждения «Научно-исследовательский институт «Центр экологической промышленной политики».

В ходе встречи с генеральным директором комбината Дмитрием Зылёвым заместитель директора ФГАУ «НИИ «ЦЭПП» Татьяна Гусева отметила, что Архангельский ЦБК — это наглядный пример правильного и последовательного улучшения. У предприятия много планов и перспектив. В частности, АЦБК в скором времени должен войти в категорию «Зелёные проекты РФ».

Речь шла и о результатах внедрения на комбинате наилучших доступных технологий, реализации мероприятий программы повышения экологической эффективности. Только в первом полугодии 2022-го АЦБК направил на эти цели свыше 515 млн рублей.

Зелёные проекты, концепцию наилучших доступных технологий, меры поддержки по их внедрению, а также новый справочник НДТ обсудили на деловом тренинге, который прошёл с участием технологов и экологов комбината.

По словам заместителя директора НИИ «Центр экологической промышленной политики» Татьяны Гусевой,

сегодня в России ведётся совершенствование экологического законодательства, новые законодательные нормы в первую очередь должны учитывать реальное положение дел на промышленных предприятиях. Министерство промышленности и торговли и Министерство экономического развития РФ не меняют курс в рамках Стратегии развития с низким уровнем выбросов парниковых газов. Соответственно, промышленным предприятиям необходимо двигаться в этом направлении, придерживаясь принципа последовательного улучшения, внедряя НДТ.

Соб. инф.  
Фото Сергея СЮРИНА

**515**  
Более 515 млн рублей затратил АЦБК в первой половине 2022 года на реализацию природоохранных мероприятий и внедрение наилучших доступных технологий



## К сведению

• Центр экологической промышленной политики — научно-исследовательский институт, созданный Минпромторгом России в 2016 году для обеспечения развития реального сектора экономики с применением методов рационального использования материальных и энергетических ресурсов. НИИ осуществляет содействие промышленным предприятиям в переходе на наилучшие доступные технологии, внедрении «зелёных» технологий и технологий замкнутого цикла.

• Наилучшими доступными технологиями называют наиболее эффективные технологии производства из тех, что предотвращают или минимизируют загрязнение окружающей среды и обеспечивают рациональное использование ресурсов.

• Справочники НДТ являются одним из базовых документов, направленных на внедрение этих технологий и установление нормативов качества для конкретной отрасли.

## Акция

# Сад нашей истории

В 2022 году на Архангельском ЦБК был заложен «Сад памяти». 176 саженцев с именными табличками теперь будут расти вдоль улицы Мельникова, которая связывает центральную городскую площадь Новодвинска и комби-

нат. Кстати, изначально деревьев должно было быть меньше, но в последний момент пришлось срочно увеличивать количество саженцев и готовить для них дополнительную площадку.



Поддерживая Всероссийскую акцию «Сад памяти», комбинат передал 148 саженцев различных деревьев и кустарников школам и детским садам Новодвинска, а в начале июня высадил 115 саженцев ясеня возле участка головных водоочистных сооружений цеха водоподготовки. 22 июня к акции по приглашению Архангельского ЦБК присоединились работники предприятия и жители Новодвинска. Получилось большое, трогательное и памятное событие.

Несмотря на то что 22 июня — скорбная дата в истории страны, жизнь продолжается. В этот день ровно 31 год назад родился семья Белозёровых. Оба супруга сегодня работают на Архангельском ЦБК.

— Регистрация брака 22 июня 1991 года проходила во Дворце культуры в торжественной обстановке. Сразу после церемонии мы в числе других молодожёнов и приглашённых гостей поехали к мемориалу воинской славы на Комсомольской площади, чтобы возложить цветы, — вспоминает начальник отдела организации труда и заработной платы Елена Белозёрова. — Спустя более чем три десятилетия мы посадили ясень и ёлочку, чтобы отдать дань памяти народу-победителю и отметить важный день в истории нашей семьи.

Ольга ВОРОНИНА  
Фото Анны ФЕДОРЕНКО



Сергей АНДРЕЕВ,  
глава городского округа  
Архангельской области  
«Город Новодвинск»:

— Новодвинск, в том числе благодаря Архангельскому ЦБК, продолжает преобразовываться.

В текущем году проведены работы по благоустройству общественных территорий в рамках нацпроекта «Жильё и городская среда».

В конце лета был открыт фонтан в сквере у кинотеатра «Дружба», отремонтированы пешеходные дорожки в детском парке за городской культурный центр. В рамках нацпроекта «Безопасные качественные дороги» выполнен большой объём ремонтных работ на улицах Фронтных бригад, Мельникова и Космонавтов.

## История

# Страница прошлого страны на северном острове

События, происходившие на острове Мудьюг больше ста лет назад, и сегодня отзываются острой болью. В проекте по сохранению сооружений времён Гражданской войны и интервенции в качестве волонтеров приняли участие работники Архангельского ЦБК.

## Экспедиция в былые времена

1918 год. Первая мировая война. А в России ещё и гражданский конфликт. Страна расколота на два непримиримых лагеря. Белый террор, красный террор... Англия, Франция и Соединённые Штаты Америки решаются на открытую интервенцию в Архангельск под предлогом охраны ценных грузов Антанты.

2 августа 1918 года английские и французские войска торжественным строем прошли по Троицкому проспекту. В Архангельске белогвардейцами при поддержке иностранных войск был совершён государственный переворот. Всего 20 дней спустя интервенты создали на Мудьюге концентрационный лагерь, куда свозили приверженцев большевистской власти. Скучный паёк, тяжёлая работа, невыносимый холод – и от человека остаётся только фамилия, нацарапанная химическим карандашом на стене барака.

## Сберегающие память

В лагере на острове в 2022 году снова жили и работали люди. В палатках на берегу Белого моря – десятки волонтеров, которые приехали восстанавливать островную тюрьму в качестве памятника.

Работы шли на средства президентского гранта в рамках проекта «Экология памяти». Его авторы – мемориально-исследовательская команда «Штык решает» и историко-культурное общество «Победа». Они давно занимаются изучением военной истории.

Предложение присоединиться к проекту поступило и в адрес молодёжного совета АЦБК, – рассказывает председатель молодёжного совета АЦБК Ольга Тимакова. – Это уникальная возможность не просто побывать в знаковом для нашей страны месте, проникнуться его атмосферой, но и принять участие в его реконструкции.

Несколько сотрудников АЦБК отправились на Мудьюг. Те, кто оказался там впервые, особую атмосферу острова смерти почувствовали сразу.

**1918**  
В 1918 году белогвардейцами и интервентами на острове Мудьюг был организован концентрационный лагерь



## Учите историю

За отказ стрелять по своим и мятеж в белогвардейской части, где они служили, на Мудьюг были посланы братья Николай и Павел Палкины.

– На карту смотришь – вот он, Мудьюг, совсем рядом, рукой подать, – говорит работник древесно-подготовительного цеха №4 Архангельского ЦБК Игорь Палкин. – Однако для сотен заключённых он стал братской могилой. Только счастливый случай позволил выжить моему прадеду и его младшему брату. В качестве заложников они были отправлены в Шотландию, а в 1920 году в рамках договора об обмене пленными вернулись на Родину.

Истории о предках – узниках северного концлагеря Игорь Палкин слышал ещё в детстве, а в 2000-м впервые сам побывал на Мудьюге.

Игорь Владимирович уже много лет занимается исследовательской работой, изучает архивные документы. Конечно, он не мог остаться в стороне от столь значимого проекта.

– Второй раз за минувшее лето я приехал на Мудьюг. Остров очень преобразился, – отмечает Игорь Палкин. – Работы хватало всем, особенно запомнилось строительство смотровой вышки.

Вместе с Игорем трудился и ещё один работник Архангельского ЦБК, такелажник Анатолий Тимаков. На Мудьюге он впервые. Суровый характер острова и его трагическая история впечатлили.

– Мы восстанавливали мемориал погибшим, красили ограду на братской могиле, убирали территорию от веток и мусора, делали мостки, – рассказывает Анатолий. – Если честно, даже не было времени детально осмотреть сохранившиеся постройки, узнать историю.

В советские времена на Мудьюг приезжали тысячи туристов, но потом их поток стал иссякать, а в 2012 году единственный музей концлагеря времён интервенции и Гражданской войны и вовсе закрыли. Закрыли, но не забыли. И помнят до сих пор.

Ольга ВОРОНИНА  
Фото участников проекта «Экология памяти»

Читайте деловой вестник «Бумажник-Бизнес» в электронном формате



О том, как Архангельский ЦБК продолжает совершенствовать свою систему экологического, социального и корпоративного управления. Рассказываем о реализации ESG-повестки в периметре комбината и его родственных предприятий.

Стр. 1, 3



Сокращение прямых и косвенных выбросов парниковых газов АЦБК за 2021 год составило 102 827 тонн CO<sub>2</sub>-экв., или 4,3 процента.

Стр. 2



О визите на комбинат министра Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики Алексея Чекункова и новых проектах Поморья на территории высоких широт.

Стр. 4

В 2023 году на базе Новодвинского индустриального техникума в рамках федерального проекта «Профессионалитет» создан образовательно-производственный кластер «ПрофиПром». В реализации инициативы помогает АЦБК.

Стр. 5

С 1 января 2025 года ведение государственного лесного реестра станет осуществляться в электронной форме. Рассказывает член Комитета Совета Федерации РФ по аграрно-продовольственной политике и природопользованию Татьяна Гигель.

Стр. 6



Проектной организации «Архипровум», участвовавшей в осуществлении всех крупных инвестпроектов Архангельского ЦБК, исполнилось 50 лет. К юбилею комбинат помог подготовить яркую книгу.

Стр. 7

Генеральный поставщик лесосырья на Архангельский ЦБК – Группа компаний «Титан» – увеличил площадь рубок ухода в молодых лесах.

Стр. 8

Дочернее предприятие комбината – ООО «Архбум тиссю групп» (Калужская область) – приняло отраслевую конференцию «Растительные полимеры – новая нефть».

Стр. 9

О результатах визита на Архангельский ЦБК делегации федерального государственного автономного учреждения «Научно-исследовательский институт «Центр экологической промышленной политики».

Стр. 10



Благодаря Архангельскому ЦБК День знаний в Новодвинске отметили масштабными лесопосадками.

Стр. 11

## Подписывайтесь на телеграм-канал АО «Архангельский ЦБК»

Здесь мы публикуем актуальную информацию о компании и целлюлозно-бумажной отрасли страны.

Сканируйте QR-код страницы, подписывайтесь и будьте в курсе новостей!



@APPMJSC

**Бумажник**  
Бизнес

Приложение к газете «Бумажник»

Газета «Бумажник»  
Учредитель и издатель – ООО «СЗУК»  
Адрес: ул. Поморская, 7, оф. 403,  
г. Архангельск, Архангельская область, 163000  
Главный редактор – Елена Игоревна Захарова  
Телефон 47-52-51  
Зарегистрирована в Управлении Федеральной службы по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу.  
ПИ №ТУ29-00566 от 10 мая 2016 г.  
Адрес редакции: ул. Поморская, 7, оф. 403,  
г. Архангельск, Архангельская область, 163000  
Дизайн, вёрстка – ООО «Карандаш»  
Подписные индексы: 50533; П0533.

Телефон 47-52-51  
E-mail: info@bumazhnik.ru  
Подписано в печать 15.11.2022 г.  
по графику – в 15.00, фактически – в 15.00  
Отпечатано в ОАО «Северодвинская типография»,  
164521, Архангельская обл.,  
г. Северодвинск, ул. Южная, 5.  
Тираж 1500 Заказ 6313  
Свободная цена