



Евгений
Марков:



У лесного селекционно-семеноводческого центра Архангельского ЦБК высокий потенциал
стр. 3

Дмитрий
Крылов:



АЦБК – не просто предприятие, это целый мир. Уверен, мой опыт поможет комбинату двигаться вперёд, добиваться новых высот
стр. 4

Комбинат заботится о восстановлении лесов

В 2025 году в Российской Федерации продолжает реализовываться федеральный проект «Сохранение лесов» нацпроекта «Экологическое благополучие». Одно из его ключевых направлений – восстановление лесов. В стране планируется выполнить лесовосстановление и лесоразведение на площади свыше 1,3 млн га. В этой кампании всероссийского уровня принимает участие и Архангельский ЦБК, где минувшим летом был открыт лесной селекционно-семеноводческий центр.

Беречь зелёное богатство

Значимость сбережения лесных богатств обозначил в ежегодном послании Федеральному Собранию Президент РФ Владимир Путин. Так, глава государства отметил, что с 2021 года в России восстанавливается лесов больше, чем вырубается. Владимир Владимирович поблагодарил волонтеров, школьников, студентов, граждан и бизнес – всех, кто высаживает деревья, поддерживает экологические акции.

– Россия принимает энергичные меры по сохранению своих лесов, которые составляют около 20% всех мировых массивов, – подчеркнул президент. – Мы принимаем самые серьёзные меры для их сохранения, совершенствуем управление лесным хозяйством, боремся с незаконными рубками и лесными пожарами, увеличиваем площади лесовосстановления.

Последовательно наращиваем финансирование на эти цели.

Стоит отметить и большую работу в этой сфере Правительства РФ под руководством Михаила Мишустина. Страна определилась с лесной политикой на перспективу. К 2030 году государством определена следующая цель: отношение площади лесовосстановления и лесоразведения к площади вырубленных и погибших лесных насаждений должно составить 112%. От качества проведённого лесовосстановления, а также комплексного ухода за лесными насаждениями зависит сохранность лесов в целом.

Как рассказал на Всероссийском совещании по лесовосстановлению и лесоразведению, состоявшемся в Казани, руководитель Рослесхоза Иван Советников, в первом полугодии 2025-го работы по лесовосстановлению проведены на площади 300 тысяч гектаров. Это 14,8% от полугодического и 22% от годового плана. Показатели работ связаны с проведением их основного объёма осенью. При этом регионам не стоит откладывать работы на конец лесокультурного сезона.

В 2025 году больше всего лесовосстановительных мероприятий запланировано в Красноярском крае – на площади 157,5 тыс. га, Республике Саха (Якутия) – на 157 тыс. га, Иркутской области – на 122,6 тыс. га, Архангельской области – на 85,9 тыс. га, Вологодской области – на 72,5 тыс. га.

1,3 миллиарда
рублей составил
объём инвестиций
Архангельского ЦБК
в строительство
лесного селекционно-семеноводческого центра

Уникальный. Арктический. Лесной

А теперь о вкладе Архангельского ЦБК. 25 июня в Новодвинске состоялось официальное открытие лесного селекционно-семеноводческого центра АЦБК. Это событие – не только технологический прорыв для Поморья, но и мощный вклад в стратегию экологического обновления. Его строительство шло с 2021 года.

Сегодня комбинат арендует полтора миллиона гектаров леса, взяв на себя ответственность по уходу и восстановлению лесных культур на этих территориях практически до возраста спелости. Главная задача первого в Арктической зоне РФ семеноводческого центра – обеспечить семенами и сеянцами собственного производства комбинат и предприятия-партнёры.

– Философия нашего холдинга состоит в том, чтобы каждое дерево, которое мы срубили, было восстановлено, и даже больше, – подчеркнул на открытии центра генеральный директор АО «Архангельский ЦБК» Дмитрий Крылов. – В процессе производственной деятельности мы вносим большой вклад в развитие экономики и промышленности Архангельской области. Однако, кроме этого, для нас очень важна социальная и экологическая ответственность. Мы хотим, чтобы и в будущем вокруг были зелёные леса и чистая природа.

Площадь центра составляет 9 гектаров, производственная мощность его первой очереди, которая включает в себя две оборудованные по последнему слову техники теплицы и шесть полей закаливания, – 3,7 миллиона сеянцев с закрытой корневой системой в год. В дальнейшем здесь планируется выращивать до 9 миллионов штук. С такими возможностями

Новости отрасли

ОПЕРАТИВНЫЙ ШТАБ ЛПК

Российский лесопромышленный комплекс переживает один из самых сложных периодов за последние годы: сократилось производство древесины и продукции глубокой переработки, снизился экспорт, усилились финансовые и инфраструктурные ограничения. В ответ на это РАО «Бумпром» выступила с инициативой создания под эгидой Минпромторга России специального оперативного штаба, который будет отслеживать ситуацию и вырабатывать меры по нормализации положения в отрасли.

Сегодня многие целлюлозно-бумажные и деревообрабатывающие предприятия работают на грани убыточности, а часть крупных компаний были вынуждены как реструктурировать кредитную задолженность, так и пересматривать планы производства.

При сохранении негативной динамики есть риск остановки ряда производств и роста социальной напряженности в лесных регионах. В этих условиях ассоциация считает необходимым выработать и реализовать комплекс неотложных мер поддержки и контроля за развитием ситуации в ЛПК.

В поддержку инициативы ассоциации «Бумпром» о создании оперативного штаба свои письма направили в том числе АО «Архангельский ЦБК», АО «Группа Илим», ООО «СВЕ-ЗА-Лес», выразив готовность активно участвовать в совместной работе и подготовке предложений.

Как отметил председатель правления Ростислав Хелемский, РАО «Бумпром» представляет интересы большинства крупнейших предприятий ЛПК, удельный вес которых в общероссийском объеме производства составляет: по выпуску целлюлозы – 94%, бумаги – 78%, картона – 72%. Это подчеркивает значимость консолидированного мнения отрасли и необходимость прямого диалога бизнеса и государства.

Ассоциация уверена, что создание такого координационного штаба позволит своевременно выявлять узкие места в цепочке от заготовки сырья до реализации готовой продукции и совместно с министерством вырабатывать действенные решения для сохранения конкурентоспособности российского ЛПК.

РАО «Бумпром»

ДИАЛОГИ ОБ ЭКОСБОРЕ

В Москве состоялось совещание об экологической ответственности производителей упаковки под председательством заместителя министра промышленности и торговли Российской Федерации Михаила Юрина. В центре внимания участников были вопросы повышения ставок экологического сбора и связанные с этим риски для отрасли.

В совещании приняли участие представители Минпромторга, Минприроды России, крупнейших предприятий целлюлозно-бумажной промышленности и упаковочного сектора, в том числе членов РАО «Бумпром» – Архангельского ЦБК, Группы «Илим», Светогорского ЦБК, «СФТ Групп» и др. Ассоциацию представил председатель правления Ростислав Хелемский.

На встрече было отмечено, что рост ставок экологического сбора может стать значительной финансовой нагрузкой для производителей упаковки. В настоящее время активно обсуждается проект постановления Правительства РФ, предусматривающий значительное повышение размеров экосбора для некоторых видов упаковки и продукции.

РАО «Бумпром»

АЦБК: день за днём

Награды за социальную деятельность

Минувшее лето отмечено для Архангельского ЦБК рядом важных наград федерального и регионального уровней. Это высокая оценка работы компании, направленной на социальное благополучие сотрудников и территорий присутствия комбината.

От промышленников и предпринимателей

Так, АЦБК одержал победу в номинации «За развитие кадрового потенциала» в престижном Всероссийском конкурсе Российского союза промышленников и предпринимателей «Флагианы бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость – 2024». Торжественная церемония награждения состоялась в Москве.

Главная цель этого ежегодного конкурса заключается в стимулировании устойчивого развития предприятий страны, а также в определении самых динамичных компаний. За основу берутся экономические, социальные и экологические показатели их деятельности. В конкурсе, который насчитывает 17 номинаций, участвуют ведущие предприятия России, представляющие ключевые секторы отечественной экономики. В этом году заявки на участие пода-

ли 200 крупных отечественных компаний.

– Без сомнений, Архангельскому ЦБК – социально ответственному и перспективному предприятию – есть чем гордиться. Комбинат заботится о кадровом потенциале и широко поддерживает своих сотрудников, – отметила административный директор АЦБК Ольга Саввина. – У нас одна из лучших в лесопромышленном комплексе социальных программ для работников, реализация которой позволяет им качественно трудиться и отдыхать. Значительные инвестиции комбинат вкладывает в обучение, улучшение условий и охраны труда, снижение профессиональных рисков. Предприятие активно сотрудничает со школами, техникумами и вузами, делая упор на профориентацию школьников и стимулирование студентов, которые в будущем придут в наш коллектив. Мы готовы делиться этим опытом с другими компаниями.

Совершенствоваться и развиваться

А в минувшем июле Архангельский ЦБК признан лидером сразу в двух номинациях регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская



организация высокой социальной эффективности». Первая из них – «За развитие кадрового потенциала», вторая – «За формирование здорового образа жизни в организациях производственной сферы».

– Комбинат открыт для новых проектов и готов реализовывать их, если предложенные идеи улучшат качество жизни работников и укрепят их здоровье, – резюмировала Ольга Саввина. – Ежегодно наша компания инвестирует в эту сферу значительные суммы, понимая, что здоровье работников влияет на их качество жизни и производительность труда. Например, в прошлом году АЦБК стал участником проекта «Здоровое питание работников промышленного предприятия».

Анна СОЛОВЬЁВА
Фото из архива редакции

Достижение

Работники АЦБК – гордость Поморья

В правительстве Архангельской области состоялась торжественная церемония вручения государственных наград Российской Федерации. Орденами, медалями, почётными званиями и грамотами, благодарственными письмами главы государства отмечены 19 жителей Поморья. Среди награждённых – четверо сотрудников Архангельского ЦБК.

Как отметил губернатор Архангельской области Александр Цыбульский, главным богатством России, её славой и гордостью всегда были и остаются жители страны. Всех награждённых в этот день объединяет беззаветная преданность своей стране, своему Отече-

ству, стремление быть полезным, добиваться высоких результатов и вести за собой.

Указом Президента Российской Федерации за достигнутые трудовые успехи и многолетнюю добросовестную работу медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени награждены представители Архангельского ЦБК – заместитель главного инженера по надзору Евгений Острцов и старший инженер лаборатории электроцеха первой теплоэлектростанции Александр Толстиков. Звания «Заслуженный работник лесной промышленности РФ» удостоены два специалиста комбината: заточник деревообрабатывающего инструмента Александр Ан-

тонов и машинист картоноделательной машины Сергей Мальгин.

Как подчеркнул глава региона, эти труженики внесли значимый вклад в развитие целлюлозно-бумажной промышленности, в обеспечение стабильной работы Архангельского ЦБК. Все они имеют большой стаж работы на комбинате, высочайшую квалификацию и награды различного уровня, обладают огромным опытом и практическими знаниями, которые передают начинающим специалистам.

Соб. инф.
Фото пресс-службы губернатора и правительства Архангельской области и из архива редакции

4 сотрудника АЦБК
отмечены государственными
наградами и званиями



Тема номера



Окончание. Начало на стр. 1

можно уверенно говорить не просто о посадке деревьев, а о восстановлении масштабных лесополос. Общий объём инвестиций в зелёный проект составил 1,3 миллиарда рублей. Технология выращивания позволит получать два урожая в год. В части научно-технического сопровождения проекта комбинату помогли учёные Северного (Арктического) федерального университета имени М.В. Ломоносова.

– Архангельский ЦБК вновь подтверждает статус активного участника федерального проекта «Сохранение лесов» президентского нацпроекта «Экологическое благополучие», – отметил губернатор Архангельской области Александр Цыбульский. – Освоение лесов – процесс нужный и важный, но их восстановление также должно вестись планомерно и последовательно. Селекционно-семеноводческий центр, один из самых современных в стране, открывает для нас широкие перспективы. Отдельно хочу поблагодарить Архангельский ЦБК за активное сотрудничество с НОЦ «Русская Арктика» и САФУ имени М.В. Ломоносова. Знаю, что здесь будут не только выращивать сеянцы, но и вести серьёзную научно-исследовательскую работу.

Специалисты лесопитомника подбирают оптимальный состав питательной среды для выращивания посадочного материала в климатических условиях Арктики, а также разрабатывают биоразлагаемые кассеты из отходов целлюлозного производства. Изделия смогут заменить пластиковые аналоги и повысить приживаемость саженцев. Для реализации комплексного проекта комбинат уже закупил необходимое лабораторное оборудование, которое размещено непосредственно в центре, на производственных площадках комбината и в лабораториях САФУ.

– Открытие питомника на АЦБК – это событие, которого мы ждали с особым нетерпением, – сказал генеральный директор ООО ПКП «Титан» Алексей Крупцов. – Занимаясь лесовосстановлением на своих участках, мы сталкиваемся с тем, что далеко не весь посадочный материал показывает хорошую приживаемость. А здесь есть грамотные специалисты, которые сумеют вырастить качественные сеянцы. Будем сеять, высаживать и растить!

Как отметил начальник лесного селекционно-семеноводческого центра АЦБК Дмитрий Засухин, в дальнейшем на базе ЛССЦ планируется заложить и собственные маточные плантации, чтобы обеспечивать себя здоровым, качественным посадочным материалом. Таким образом, уже сейчас Архангельский ЦБК – крупнейший производитель не только картона и целлюлозы из дерева, но и самого дерева.

– В Архангельской области более двух тысяч месторождений торфа, уверена, мы сможем обеспечить новый центр необходимым сырьём, – подтвердила министр природных ресурсов и ЛПК региона Анна Шевелева. – Ежегодно в Поморье высаживается до 14 миллионов сеянцев сосны и ели, а те объёмы, которые сегодня заявляет питомник АЦБК, позволят нам не только количественно отработать этот вопрос, но и качественно улучшить лесопосад-

ки. Основные арендованные лесные участки АЦБК и компаний-партнёров расположены в северо-восточной части Архангельской области, поэтому решение о размещении ЛССЦ в Новодвинске, поблизости от производственной площадки комбината, стало оптимальным логистическим и инженерным решением.

Новые перспективы лесопитомника

Сегодня новый лесопитомник является гордостью Архангельского ЦБК. Теперь сюда часто приезжают делегации высоких гостей. Минувшим летом одним из них стал заместитель министра природных ресурсов и экологии Российской Федерации Евгений Марков. Евгению Владимировичу продемонстрировали полный цикл производства: от заготовки семян до получения готовых саженцев, а также передовое оборудование. Затем в конференц-зале питомника состоялась деловая встреча с представителями комбината, на которой были обсуждены перспективы развития мер государственной поддержки лесного комплекса. Также подняли вопрос об использовании в лесопитомниках частных предприятий улучшенных семян, которые повышают качество лесовосстановления на 15–20 процентов.

– У лесного селекционно-семеноводческого центра комбината высокий потенциал, – подчеркнул Евгений Марков. – Полностью поддерживаю работу губернатора Архангельской области по содействию в создании таких центров. Это важная национальная задача. Стоит подчеркнуть, что в Поморье отмечается высокая результативность лесохозяйственной и лесовосстановительной деятельности. Мы готовы обеспечить нормативную поддержку в сфере семеноводства. В стране уже накоплен значительный опыт в этой сфере. Сейчас важно найти баланс и систематизировать наработки для принятия эффективных управленческих решений.

– Создание селекционно-семеноводческого центра – стратегически важный проект для всей лесной отрасли региона, – отметил заместитель председателя правительства Архангельской области Игорь Мураев. – Его запуск позволяет вывести процессы лесовосстановления на качественно новый уровень.

По словам советника генерального директора АО «Архангельский ЦБК» Николая Кротова, несколько лет назад норма по посадочным материалам была жёсткой: по закону требовалась исключительно закрытая корневая система. Исходя из этого АЦБК и принимал решение о строительстве лесопитомника. Были инвестированы собственные средства компании, чтобы в точности исполнять обязательства в лесовосстановлении.

Отметим, что это уже не первый визит Евгения Маркова на Архангельский ЦБК. В 2022 году он, будучи депутатом Государственной Думы, членом думского комитета по экологии и охране окружающей среды, приезжал на предприятие для обсуждения вопросов экологической повестки и реализации комбинатом мероприятий Программы повышения экологической эффективности.

Здесь будут города-сады

И ещё одно событие, которое тесно связано с развитием потенциала лесного селекционно-семеноводческого центра Архангельского ЦБК. 8 августа комбинат и главы трёх городов Поморья подписали важное соглашение о сотрудничестве в сфере озеленения. Помимо работы по лесовосстановлению на площадках лесных рубок лесопитомник предприятия примет участие в благоустройстве территорий Новодвинска, Архангельска и Северодвинска.

В торжественной обстановке договор скрепили подписями генеральный директор АЦБК Дмитрий Крылов, глава Новодвинска Александр Чечулин, глава Северодвинска Игорь Арсентьев и глава Архангельска Дмитрий Морев.

– Для Архангельска это содействие своевременно: мы взяли курс на омоложение зелёного каркаса города, – подчеркнул глава столицы Поморья Дмитрий Морев. – На смену аварийным тополям приходят деревья различных ценных пород. Уверен, что саженцы, которые Архангельский ЦБК предоставит для благоустройства, станут украшением муниципалитета.

– Наша территория присутствия не ограничивается лесами. Сотрудники АЦБК живут в Архангельске, Новодвинске, Северодвинске. Поэтому важно поучаствовать в социальном развитии этих населённых пунктов, в создании комфортной городской среды, – подчеркнул гендиректор комбината Дмитрий Крылов. – Архангельский ЦБК рассматривает охрану природы не как обязанность, а как осознанную необходимость. Сохранять леса, поддерживать экосистемы, воспитывать бережное отношение к зелёному богатству – проявление ответственности, без которой невозможны ни дальнейшее развитие, ни качество жизни. Участие в озеленении территорий присутствия для нашей компании – значимый вклад в развитие городов и благополучие людей.

Также на церемонии присутствовали первый зампреда регионального правительства Дмитрий Рожин, начальник управления лесопромышленного комплекса министерства природных ресурсов и лесопромышленного комплекса Архангельской области Людмила Матасова. Правительство региона выразило поддержку зелёному проекту Архангельского ЦБК. Было отмечено, что согласованная стратегия по благоустройству зелёных зон в пределах Архангельской агломерации значительно повысит уровень комфорта и привлекательности городов.

Молодые деревца, без сомнения, украсят улицы, дворы и аллеи муниципальных, то есть сделают жизнь в них комфортнее, лучше и красивее. Это значимый вклад в социальное развитие городских территорий. Кроме того, данная инициатива играет значительную роль в формировании экологической культуры населения, в том числе и молодёжи. Зелёной, Земля!

Павел ФАСОНОВ
Ольга ВОРОНИНА
Анна СОЛОВЬЁВА
Фото Сергея СЮРИНА

Новости отрасли

ТРЕБУЕТСЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ПОЗИЦИЯ

В Государственной Думе Российской Федерации состоялось заседание экспертного совета по вопросам лесного комплекса, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности при Комитете Госдумы по промышленности и торговле. Провёл встречу президент РАО «Бумпром», депутат и сопредседатель совета Александр Спиридонов.

В центре внимания участников заседания оказались актуальные законодательные инициативы и меры, направленные на развитие и поддержку предприятий ЛПК. Во время встречи был рассмотрен недавно принятый законопроект о внесении изменений в Лесной кодекс РФ в части регулирования отношений в сфере создания, содержания и эксплуатации лесных дорог.

Члены совета договорились принять к сведению позицию Минприроды и учесть предложения лесопользователей при подготовке подзаконных нормативных правовых актов, а также соответствующих поправок к этому законопроекту.

Одной из ключевых тем стало обсуждение концепции законодательной инициативы об упрощении порядка использования общераспространённых полезных ископаемых – например, песка – при строительстве и содержании лесных дорог. Экспертный совет поддержал данную концепцию и принял решение о проведении отдельного совещания с Минприроды и Рослесхозом для проработки деталей и согласования поправок в профильное законодательство.

РАО «Бумпром»

ЧТО БУДЕТ С УПАКОВКОЙ?

Аналитическое агентство Smithers опубликовало прогноз, предупреждающий устойчивый рост мирового рынка складной картонной упаковки. Согласно исследованию, в 2025 году глобальное потребление картона достигнет 56,3 млн тонн (на 58,9 млрд долларов), что будет преобразовано в 52,4 млн тонн упаковки стоимостью 132,8 млрд долларов.

К 2030-му спрос продолжит расти: потребление складных картонных коробок увеличится до 63,1 млн тонн, а их рыночная стоимость достигнет 159,6 млрд долларов (при постоянных ценах).

Главными драйверами роста являются глобальный тренд на устойчивость, стимулирующий переход от пластика к бумажным решениям, и растущий спрос в развивающихся экономиках Азиатско-Тихоокеанского региона и Африки. Новые регуляции Евросоюза, такие как Регламент по упаковке и отходам упаковки (PPWR), требующие проектировать упаковку под вторичную переработку, уже побуждают бренды инвестировать в картон, включая микрофруктокартон для e-commerce.

Наибольший рост ожидается в сегментах упаковки для кондитерских изделий, охлаждённых продуктов, общественного питания, безалкогольных напитков, пива и особенно – в сфере здравоохранения. Основными материалами останутся упаковочный хром-эрзац картон (FBB) и мелованный макулатурный картон (CRB/WLC), на которые приходится 83,8% спроса. Производственные мощности FBB расширяются в Бразилии и Азии, также растут мощности по выпуску белёного сульфатного картона (SBB/S).

ЛПМ

Интервью

У Архангельского ЦБК – новый генеральный директор

Решением совета директоров на должность генерального директора АО «Архангельский ЦБК» назначен Дмитрий Александрович Крылов, ранее возглавлявший ЗАО «Лесозавод 25». До этого более 12 лет АЦБК руководил Дмитрий Игоревич Зылёв, что является абсолютным рекордом в истории комбината.

2025
В июне 2025 года
Дмитрий Александрович
Крылов занял должность
генерального директора
АО «Архангельский ЦБК»

Пресс-портрет

ДМИТРИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ КРЫЛОВ

- ✓ Окончил факультет иностранных языков Поморского государственного университета имени М.В. Ломоносова и Архангельский филиал Финансового института при Правительстве РФ (САФУ имени М.В. Ломоносова) по специальности «Менеджмент».
- ✓ С 1996-го по 2001-й работал заместителем начальника и начальником отдела внешнеэкономической деятельности федерального государственного унитарного предприятия «Архангельская база тралового флота».
- ✓ В 2001–2005 годах трудился в ООО «Цигломенский лесозавод», ОАО «Архбум», ЗАО «Лесозавод 25» заместителем начальника отдела сбыта, начальником отдела экспорта пиломатериалов. С 2005-го по 2013-й являлся заместителем генерального директора ЗАО «Лесозавод 25» по внешнеэкономической деятельности.

- ✓ С 2013 года Дмитрий Александрович возглавлял коллектив ЗАО «Лесозавод 25». В этой должности он многое сделал для технологического развития производственных участков этого предприятия, повышения его конкурентоспособности, укрепления позиции лидера лесопереработки на Северо-Западе России.
- ✓ На Архангельском ЦБК уверены, что большой опыт управленческой деятельности, полученный Дмитрием Крыловым за предыдущие годы трудовой биографии, его энергия и первоклассные профессиональные знания позволят комбинату достигнуть новых успехов.
- ✓ Как подчёркивает Дмитрий Александрович: «Курс на дальнейшее производственное, экономическое, социальное совершенствование Архангельского ЦБК, реализацию планов технического перевооружения и Программы повышения экологической эффективности будет продолжен».

Дмитрий Крылов: Действуем в масштабе комбината

Дмитрий Крылов – человек с богатым опытом в отрасли, с глубоким пониманием не только экономики, но и производственных процессов. Мы поговорили с Дмитрием Александровичем о его пути, взглядах на развитие комбината, вызовах времени и, конечно, о людях.

Как всё начиналось

– Дмитрий Александрович, каковы были начала? Расскажите о дорогах вашего становления.

– Я родился в городе Няндоме Архангельской области, но уже в раннем возрасте мы с родителями переехали в столицу Поморья. Учился в архангельской школе №6, потом поступил в Поморский государственный университет имени М.В. Ломоносова на факультет иностранных языков.

Мой отец, кандидат физико-математических наук, в течение 15 лет был деканом физико-математического факультета этого вуза. Затем занимал должность проректора по международным связям. Мама работала инженером. Я же выбрал факультет иностранных языков. Мой основной язык – английский, а второй – норвежский. Так что по первому образованию я учитель. Позже, уже работая, получил вто-

рое высшее образование – экономическое, по специальности «Менеджмент» – в Архангельском филиале Финансового института при Правительстве РФ. Это дало мне нужный управленческий инструмент: гуманитарное образование развивает широту мышления, а экономическое – умение системно принимать решения.

Такое сочетание оказалось очень полезным, особенно в тех случаях, когда нужно понимать не только цифры, но и суть производства. К тому же управление предприятием требует самых широких навыков и знаний. Даже когда я в своей работе занимался коммерческими вопросами, мне всегда было важно вникнуть в детали технологических процессов. Невозможно грамотно осуществлять продажи, не понимая продукта и всего, что связано с его производством.

Этому правилу следую до сих пор. Так, несколько лет назад в Северном

(Арктическом) федеральном университете имени М.В. Ломоносова прошёл обучение по дополнительной профессиональной программе «Современные технологии производства сульфатной целлюлозы и картона». Учился у таких известных в отрасли преподавателей, как Г.В. Комарова, Л.А. Миловидова, Ю.В. Севастьянова, Я.В. Казаков. Для меня это был своего рода «курс молодого бойца ЦБП».

Работа – это ответственность

– С чего началась ваша профессиональная деятельность?

– Надо сказать, что знание языков очень помогло. Меня пригласили в отдел внешнеэкономических связей Архангельской базы тралового флота, где я проработал пять лет. В 2001 году перешёл в структуру компании «Титан». В этот же период произошло моё знакомство с Архангельским ЦБК, где

я проходил стажировку в экономическом подразделении, возглавляла которое Наталья Александровна Елькина. Затем трудился в ООО «Цигломенский лесозавод», ОАО «Архбум», ЗАО «Лесозавод 25». В должности заместителя генерального директора «Лесозавода 25» по внешнеэкономической деятельности занимался вопросами экспорта пиломатериалов и пеллет. В этот период часто работал с Антоном Лойтером, у которого очень многому научился. Затем в течение 12 лет возглавлял коллектив ЗАО «Лесозавод 25». Это был очень плотный, насыщенный этап, включивший в себя и модернизацию производства, и строительство нового завода, и развитие команды. Опыт оказался действительно ценным.

– Каковы впечатления от Архангельского ЦБК?

– Комбинат мне хорошо знаком, активно взаимодействовали с ним. Я вхо-





дид в совет директоров АЦБК, являлся его председателем, был в курсе всех стратегических решений. Мне давно лично знакомы представители руководства предприятия. То есть для меня Архангельский ЦБК – не какая-то неизведанная территория. Однако я всегда поражался его производственному масштабу. Это не просто предприятие, это целый мир.

Безусловно, руководить такой сложной компанией – не только работа. Это ответственность. Некоторое время я сомневался, но в итоге принял решение. Это вызов судьбы, но очень интересный. Уверен, мой опыт поможет комбинату двигаться вперёд, добиваться новых высот. Будет непросто и будет увлекательно.

Архангельский ЦБК – сложная, но уже отлаженная система. У компании выстроена чёткая и понятная структура. Разумеется, всегда есть что улучшить: в производстве, логистике, продажах, операционных процессах, природоохранной деятельности. Но всё должно быть максимально выверено, с опорой на существующий опыт.

О вызовах и подходах

– **Сегодня в мире мы наблюдаем снижение цен на целлюлозно-бумажную продукцию. Как это отразится на работе Архангельского ЦБК, на реализации его проектов?**

– Сейчас не самый простой период для нашей отрасли. Со второго квартала 2025 года наблюдается общее снижение экономических показателей целлюлозно-бумажной промышленности, падение спроса на все виды продукции. Соответственно, чем меньше спрос на продукцию, тем меньше спрос на упаковку.

На охлаждение экономики оказывают влияние и высокая ключевая ставка, и рост ставок фрахта, и ограничения по экспорту, и переоценённый рубль. Экспорт стал менее выгодным, а внутренний рынок перенасыщен. Всё это создаёт эффект «идеального шторма», когда многие отрицательные факторы сошлись воедино. Так, например, высокая ключевая ставка негативно влияет на наши инвестиционные возможности, ведь кредитоваться под большие проценты – очень болезненно для компании. Для нормального развития важно, чтобы предприятие имело возможность инвестировать в техническое перевооружение не только из своего свободного денежного потока, но и используя заёмные средства. Понят-

но, что в сложившихся условиях сроки реализации некоторых проектов технического перевооружения, возможно, придётся сдвигать. Однако экологические инициативы остаются в приоритете. Требуется сохранить объём инвестиций в реализацию мероприятий в рамках Программы повышения экологической эффективности – это принципиально важно.

Подчеркну, экономическая ситуация циклична. За спадом обязательно начинается подъём. Главное – разумно, по-хозяйски пройти сложные времена и дальше расти, развиваться семимильными шагами, как это у Архангельского ЦБК всегда было принято. А пока внимательно следим за динамикой.

Быть ближе к покупателю

– **Каким образом будет выстраиваться сбытовая стратегия компании?**

– Сегодня в России существует дисбаланс между экспортом и импортом. По импорту в страну идёт меньше товаров, чем мы экспортируем. Это означает, что транспортные потоки «туда – обратно» у нас неравнозначны. Например, больше грузов идёт в Китай, чем из Китая в Россию. В связи с этим начиная с апреля 2025 года мы столкнулись с резким ростом ставок фрахта на контейнерные перевозки в восточном направлении, и пока что эта тенденция не меняется. Во втором полугодии мы ожидаем рост курса доллара и снижение ставок фрахта на экспорт. Это позволит нарастить объёмы экспортных поставок, что благоприятно скажется и на российских ценах. Сегодня при ограниченном экспорте большая часть продукции отгружается на рынок внутренний, оказывая на него давление.

Подчеркну, на комбинате действует выстроенная за многие годы система реализации продукции. Главное – быть ещё ближе к покупателям. Они рассчитывают на наш долгосрочный и структурный подход к продажам. Надо быть предсказуемыми, стабильными, надёжными партнёрами. Это ценится на любом рынке. Важна ориентированность на потребителя. В последнее время рынок нацелен больше на покупателя, чем на продавца, поэтому нам следует внимательно изучать запросы потребителей, пытаться максимально их удовлетворять с точки зрения ассортимента продукции, сервиса, долгосрочных отношений – как внутри страны, так и за рубежом.

– **Расскажите о перспективах взаимодействия с предприятиями, входящими в Группу Архангельского ЦБК.**

– У дочерних предприятий комбината есть амбициозные планы по введению в строй новых мощностей. В идеале большая часть производимой комбинатом продукции должна потребляться нашими «дочками». Мы будем работать с ними синхронно, поддерживать и развивать связи, выстроенные за годы. Модель цикла, где полуфабрикат с целлюлозно-бумажного предприятия перерабатывается в продукцию ближе к потребителю, уже неоднократно доказывала свою эффективность.

Предприятия Группы АЦБК занимаются глубокой переработкой нашей продукции, а их расположение в нескольких регионах Российской Федерации сокращает логистические затраты. Это способствует повышению маржинальности работы комбината, росту налоговых платежей в областной бюджет, что крайне важно для северян.

Люди – главное достояние предприятия

– **Сегодня один из узловых вопросов для отрасли – это кадры. Как Архангельский ЦБК будет работать в этом направлении?**

– Нехватка квалифицированных специалистов – общая проблема. Кадровый дефицит в абсолютно всех отраслях – это реальность. Мы видим большие сложности с комплектованием рабочими специалистами. Производствам требуются электрики, механики, слесари, операторы и представители десятков других профессий. Чтобы привлекать достойных специалистов в коллектив, мы продолжим реализацию программы по улучшению жилищных условий для молодых семей работников комбината, будем развивать взаимодействие с учебными заведениями, в том числе с нашими главными кузницами кадров – Новодвинским индустриальным техникумом и Северным (Арктическим) федеральным университетом имени М.В. Ломоносова, под-

держивать систему наставничества. Мы должны сделать так, чтобы люди понимали, что быть частью команды Архангельского ЦБК – престижно и перспективно. Работа по улучшению кадровой ситуации, генерированию новых идей в этой сфере должна продолжаться.

И несколько коротких вопросов

– **Расскажите о своей семье.**

– Я женат, у меня взрослые сын и дочь, оба работают в сфере финансов.

– **Есть ли хобби?**

– Люблю работать на даче – для меня это отдых. Знаю, что среди работников АЦБК тоже большое количество дачников. Раньше очень много читал. Всегда нравилось творчество Михаила Булгакова. Сейчас, конечно, меньше времени остаётся на чтение. Люблю музыку, совершенно разнообразную, от классики до современной. Два-три раза в неделю обязательно посещаю спортзал, считаю это важным для поддержания физической формы.

– **А что цените в людях?**

– Надёжность, искренность, честность. Предсказуемость – в хорошем смысле слова. Не люблю двуличие и невоспитанность.

– **Какова ваша цель в профессиональном плане?**

– Вы знаете, каждому своё. Но я не карьерист, никогда им не был. Важным стимулом для меня всегда остаются слова деда: «Если что-то делаешь, то делай это хорошо». Хочется видеть результаты своего труда, за которые не стыдно. Жизнь – это не только про деньги. Это ещё и смысл, интерес, внутреннее равновесие. Считаю, для каждого человека важна гармония с собой и с окружающим миром.

– **Удачи вам на новом посту, Дмитрий Александрович!**

– Спасибо!

Беседовала Елена ЗАХАРОВА
Фото Сергея СЮРИНА



Перспективы

Слово об импортозамещении



Импортозамещение в отечественной целлюлозно-бумажной отрасли – это сложный, но необходимый процесс, направленный на укрепление независимости. Для его успешного проведения необходим комплексный подход, включающий модернизацию производства, подготовку соответствующих кадров и реализацию многовекторных мер государственной поддержки. Это должна быть полноценная стратегия, способная обеспечить дальнейшее развитие российской ЦБП, несмотря на недружественные условия, созданные для неё на мировом рынке. Как решает эти задачи Архангельский ЦБК?

Машиностроители в союзе с производством

Одним из важных шагов комбината стала поддержка пилотного проекта компании «Торин». Он заключается в создании производственных мощностей, благодаря которым в Новодвинске можно будет проектировать, изготавливать, монтировать и эксплуатировать импортозамещающее оборудование. Для этого ООО «Торин» вместе с партнёрами инициировало создание на площадке бывшего Новодвинского завода железобетонных изделий индустриального парка, ориентированного на резидентов, связанных с металлообработкой, машиностроением, лесопромышленным комплексом, другими обрабатывающими производствами.

– Новый производственный участок, который «Торин» создаёт в Новодвинске, будет включать в себя в том числе инженерную школу, необходимую предприятию как для обучения и подготовки молодых кадров, так и для разработки новых технологий, востребованных в ЦБП и других отраслях экономики, – прокомментировал заместитель министра экономического

развития и промышленности Архангельской области Алексей Юдин.

«Торин» берёт обязательства

Сотрудничество в этой сфере активизировалось после введения антироссийских санкций и ухода западных поставщиков. Как рассказал начальник производства целлюлозы комбината Вадим Мосеев, сотрудничество компании «Торин» и Архангельского ЦБК продолжается уже более десяти лет. Ранее взаимодействие строилось в основном на ремонтной составляющей и изготовлении для комбината сажеобдывочных аппаратов. Однако недавно в ходе взаимодействия ООО «Торин» и комбината проведена частичная замена элементов транспортно-упаковочной линии картоноделательной машины №1.

Сегодня ключевым проектом стратегического сотрудничества двух компаний стала разработка, проектирование и изготовление полной транспортно-упаковочной линии для сушильного участка производства целлюлозы и бумаги комбината. Этот импортозамещающий проект рассчитан на несколько лет. Разработку и производство такого оборудования ранее обязалась выполнить специализированная финско-шведская компания, однако проект не завершила из-за введенных в отношении России санкций. В итоге проект приняло ООО «Торин», взяв на себя полный цикл производства – от проектирования до монтажа. Уже успешно реализован первый этап создания полной транспортно-упаковочной линии.

Новые задачи

Но и это не единственная задача. В частности, предстоит обновление четвертого древесно-подготовительного цеха комбината, где щепка готовится для производства картона. ДППЦ-4 был пущен в эксплуатацию в 2007 году.

– Здесь всё – от болта до гайки – приехало в своё время из Европы, – рассказывает Вадим Мосеев. – Несмотря на то что прошло 20 лет, сама технология – линия подготовки щепы с сухой окоркой – по-прежнему остаётся эффективной. Однако сегодня требуется замена элементов оборудования. В настоящее время ведутся переговоры АЦБК с «Торином» как с наиболее предпочтительным поставщиком. На следующий год в рамках программы технического перевооружения запланирована заме-

на приёмно-размораживающего устройства, а в перспективе потребуются обновление и других узлов и деталей.

Министр природных ресурсов и ЛПК Архангельской области Анна Шевелева высоко оценивает результаты сотрудничества АЦБК и ООО «Торин» и выражает мнение, что пилотный импортозамещающий проект, апробированный в Новодвинске, послужит развитию всей целлюлозно-бумажной промышленности России.

– Идёт проработка конструкторской документации, но уже можно сказать, что мы не планируем производить копию импортных механизмов, – подчеркнул технический директор ООО «Торин» Виктор Ключевин. – В ходе эксплуатации оборудования выявлены определённые слабые места, которые доработаем при изготовлении своей продукции. С учётом этих данных «Торин» нацелен создавать улучшенную версию оборудования.

По пути к результату

По оценке заместителя министра экономического развития и промышленности Поморья Алексея Юдина, «Торин» – одно из самых инновационных предприятий Архангельской области. Станочный парк компании постоянно расширяется и модернизируется.



Из недавних новостей: на новодвинский производственный участок уже доставлен многошпиндельный обрабатывающий центр, приобретенный «Торином» при поддержке Агентства регионального развития и Фонда развития (АРР) промышленности Архангельской области. Это, как рассказал Виктор Ключевин, высокотехнологичный станок, на котором, в частности, можно изготавливать импортозамещающие матрицы для производства пеллет.

– Нам удалось оказать поддержку в привлечении льготного финансирования на закупку нового оборудования через Фонд развития промышленности Архангельской области, – сообщила генеральный директор АРР Екатерина Сташкевич. – В настоящее время активно прорабатываются возможности получения «Торином» статуса резидента Арктической зоны РФ. Это даст компании право на значительные налоговые льготы, включая снижение налога на прибыль, на имущество организаций и земельного налога, а также возможность воспользоваться упрощённой системой налогообложения и компенсацией 75% объёма страховых взносов.

Соб. инф.
Фото из архива редакции



Мнение эксперта

Наталья ПИНЯГИНА,
профессор Московского государственного технического университета имени Н.Э. Баумана:

– Отечественная целлюлозно-бумажная промышленность на протяжении последних лет была оснащена в основном зарубежным оборудованием, в стране практически отсутствовала разработка отечественных машин и механизмов, отрасль ориентировалась на зарубежные научно-технические разработки и инжиниринг.

Из-за введения санкций возникли трудности с техническим обслуживанием и ремонтом, оснащением предприятий запасными частями и комплектующими, электронными компонентами – датчиками, сканерами, системами управления. В зачаточном состоянии находилось и отечественное программное обеспечение производственных и бизнес-процессов. Эти факторы создали серьёзные вызовы для успешного импортозамещения в ЦБП.

На сегодня специалистов для целлюлозно-бумажной промышленности выпускают лишь семь вузов, а ранее их было около 20. На предприятиях ЦБП работает множество талантливых инженеров и рационализаторов, которые успешно внедряют в практику свои инновационные разработки, в том числе по изготовлению новых видов продукции. Необходимо принятие безотлагательных мер по восстановлению науки и научно-экспериментальной базы, по подготовке в отраслевых вузах квалифицированных кадров, способных работать в научно-исследовательской и опытно-конструкторской сфере.

Должно быть встречное движение со стороны государства и бизнеса. Требуется всесторонне поддерживать, консолидировать технические и технологические новшества в рамках единого отраслевого инновационно-инжинирингового центра, что позволит руководству предприятий смелее искать новые технические решения, вносить новые технологические методики в отрасль.

2026
В 2026 году на основе импортозамещающих технологий начнутся первые мероприятия по обновлению четвертого древесно-подготовительного цеха Архангельского ЦБК

Коммуникации

О чём говорят женщины

В рамках II Женского Арктического форума, прошедшего в Архангельске, состоялось обсуждение роли женщин в целлюлозно-бумажной промышленности и задач привлечения представительниц прекрасного пола в профессии лесной отрасли.

Вдохновение в каждой идее

Одно пространство объединило самых активных и прогрессивных северян, которые знают о важности сохранения традиций и вносят свой вклад в развитие Арктики и страны. В этом году Женский Арктический форум состоял из девяти тематических площадок. В живом диалоге обсуждались самые актуальные темы, касающиеся образования, здоровья, бизнеса, туризма, спорта, экологии, культуры, семьи. Женщины-лидеры делились успешными практиками и находили новые пути для сотрудничества.

В частности, в ходе события прошло совместное заседание Комитета Госдумы РФ по защите семьи, вопросам отцовства, материнства и детства и женской палаты депутатов Поморья.

Женщины и ЦБП

В рамках форума состоялась панельная сессия «Экология в ЦБП: женское лидерство в устойчивом развитии». Организатор мероприятия – проект «Женщины в ЦБП», разработанный Евразийским женским форумом и направленный на повышение привлекательности женских профессий в лесной отрасли. Координатором проекта является член совета директоров Архангельского ЦБК Ирина Галахова.

– Многие женщины работают в экологических департа-

ментах предприятий целлюлозно-бумажной отрасли, поэтому сегодня эта тема наиболее ярко отражает важную роль женщин, их вклад в формирование экологически ответственной модели развития ЦБП. Сессия позволит нам обменяться практическим опытом, услышать мнения представителей промышленности, власти и науки. Надеюсь, что в итоге удастся обозначить направления, которые позволят нам эффективно взаимодействовать в области охраны окружающей среды, – отметила Ирина Александровна.

Сегодня Архангельская область находится в тройке регионов – лидеров по участию женщин в целлюлозно-бумажной отрасли, немало женщин решают экологические вопросы в данной сфере. При этом время требует новых специалистов.

Как отметила в своём выступлении заведующая кафедрой целлюлозно-бумажных и лесохимических производств САФУ имени М.В. Ломоносова Наталья Щербак, в скором времени появятся специалисты в области рециклинга, утилизации отходов, использования технологий искусственного интеллекта. В качестве спикера на сессии выступила главный эколог Архангельского ЦБК Евгения Москалюк, которая рассказала об экологических вызовах и их связи с сохранением биологического разнообразия.

На сессии отметили, что, когда речь заходит о крупных промышленных предприятиях, важно подчеркнуть, что экология сегодня – это не просто требование, а стратегический приоритет. Архангельский ЦБК – один из лидеров отрасли, демонстрирующий, как крупный производственный комплекс

может брать на себя ответственность за природную среду и реализацию инициатив по сохранению биоразнообразия.

В 2025 году Архангельский ЦБК представил корпоративную Программу по сохранению биоразнообразия на пятилетний период. В важном документе содержится порядка 30 мероприятий, которые планируется реализовать на территориях ведения деятельности АЦБК при участии различных заинтересованных сторон.

Также участники панельной сессии посетили с экскурсией Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова и производственные площадки Архангельского ЦБК.

– Участницам форума посчастливилось посетить крупное современное предприятие. Мы оценили мощь Архангельского ЦБК, его ответственное отношение к вопросам экологии, – отметила министр природных ресурсов и ЛПК Архангельской области Анна Шелева. – Гордимся, что АЦБК занимается развитием производства замкнутого цикла.

Звёзды женского профессионализма

На площадке «За рамками профессии» с докладом на тему «Профессионалитет»: грани женского мастерства на производстве» выступила административный директор Архангельско-

го ЦБК Ольга Саввина. Она рассказала о давнем и тесном сотрудничестве комбината с кузницей кадров – Новодвинским индустриальным техникумом, о мерах поддержки студентов, их практике и последующем трудоустройстве на предприятие.

В настоящее время Архангельский ЦБК активно вовлекает студентов, в том числе девушек, в профессии лесной отрасли. Благодаря популяризации производственных специальностей проект «Профессионалитет» предоставляет девушкам, решившим трудиться в целлюлозно-бумажной отрасли, возможности раскрыть свои способности наряду с работниками-мужчинами.

Анна СОЛОВЬЁВА
Фото Сергея СЮРИНА



Память

АЦБК помог в создании памятника Павлу Балакшину

На Вологодском кладбище столицы Поморья состоялась торжественная церемония открытия монумента первому губернатору Архангельской области и бывшему генеральному директору Архангельского ЦБК Павлу Балакшину. Памятник появился благодаря содействию комбината. Над созданием обелиска работали архитектор Дмитрий Яскорский и скульптор, заслуженный художник России Сергей Сюхин.

В ответе за регион

Павел Николаевич Балакшин ушёл из жизни в прошлом году. Его имя известно практически каждому жителю Архангельской области – он был искренним, добрым и деятельным человеком. В день открытия памятника на его могилу пришли десятки горожан, чтобы почтить память и отдать дань глубокого уважения личности, чья жизнь и труд стали частью истории региона.

Павел Балакшин родился в июле 1936 года в селе Дементьево Котласского района в рабочей семье. В разное время работал слесарем, машинистом, стар-

шим мастером насосных станций, заместителем главного инженера, а затем и главным инженером Котласского целлюлозно-бумажного комбината. С 1987 по 1990 год занимал должность главного инженера ВПО «Союзцеллюлоза» Минлеспрома СССР и был генеральным директором Архангельского ЦБК. На комбинате провёл большую работу по упорядочиванию транспортного сообщения, организации внешнеэкономической деятельности, обеспечению жильём работников.

Весной 1990 года был избран председателем исполнительного комитета Архангельского областного Совета народных депутатов. В сентябре 1991-го президентским указом назначен главой администрации Поморья. В декабре 1993-го избран в состав Совета Федерации первого созыва. В течение четырёх лет – с 1996 по 2000 год – Павел Николаевич являлся главой города Архангельска. Уйдя из политики, он посвятил себя педагогической деятельности и общественной работе. В 2001-м возглавил Институт повышения квалификации и переподготовки кадров Архангельского государственного технического университета.

Пример служения

– Для меня большая честь выразить чувство глубочайшего уважения к этому человеку. Мне посчастливилось быть знакомым с ним лично, – сказал губернатор Архангельской области Александр Цыбульский. – Он возглавлял регион в один из самых непростых для нашей страны периодов. Павел Николаевич очень любил свою семью, он был замечательным супругом, прекрасным папой и дедушкой.

С ответным словом перед собравшимися выступил внук Павла Балакшина Артём Султаншин:



– Это был честный, мудрый человек, который всегда находил верные решения и ставил на первое место ценности людей. Его жизненный путь – пример истинного служения Отечеству.

Памятник первому губернатору Архангельской области открыли его дети – Валерий Павлович и Людмила Павловна.

От коллектива Архангельского ЦБК на мероприятии выступил депутат областного Собрания Леонид Капориков. Леонид Фёдорович подчеркнул, что Павел Балакшин умел находить баланс между экономическими задачами и социальной ответственностью, между сохранением традиций и смелыми инновациями. Его решения – будь то поддержка оборонных предприятий, развитие инфраструктуры или культурных проектов – всегда были дальновидными. Сегодня многие из тех идей продолжают жить и приносить пользу нашему краю. Памятник Павлу Балакшину – это не только дань уважения, но и напоминание нынешним и будущим поколениям о значимости служения своей земле и людям.

Соб. инф.



Позиционирование

Диалог о гофроупаковке на RosUpack

В рамках 29-й Международной выставки упаковочной индустрии RosUpack, проходившей в Москве, состоялась конференция «Индустрия упаковки – 2025. Векторы развития». На этом мероприятии выступил председатель комитета Торгово-промышленной палаты РФ по предпринимательству в лесном комплексе, советник генерального директора АО «Архангельский ЦБК» Николай Кротов.

На древесном сырье

Как отметил Николай Степанович, сегодня доля бумажной и картонной упаковки составляет 36% от общего объема внутреннего рынка, то есть более трети упаковочных решений в России базируется на древесном сырье. По поручению президента Владимира Путина Правительство России проводит актуализацию Стратегии развития лесного комплекса. В неё включаются мероприятия и соответствующие целевые показатели по целому ряду направлений, в том числе по расширению использования низкосортной древесины, отходов лесной промышленности и пеллет.



Николай Кротов подчеркнул, что на территории нашей страны сохраняется дефицит ряда продуктов целлюлозно-бумажной промышленности отечественного производства. Как правило, это специализированные виды бумаг (дизайнерская бумага, чековая лента и т. п.) и целлюлозы (флафф-целлюлоза).

Ещё одно направление дополнительного потребления низкосортной древесины – формирование новых рынков товаров, выпускаемых с использованием древесной массы и целлюлозы. Перспективным вектором является замещение целого ряда товаров как массового потребления (одноразовая посуда, хозяйственные пакеты, пищевая тара), так и специализированного (строительная отрасль и сельское хозяйство). Но при всей многовариантности продуктовой линейки очевидно, что основной акцент надо делать на упаковке. Органическое происхождение и простота утилизации – драйверы спроса на бумажную упаковку во всём мире.

Предложения правительству

– Для увеличения объёмов переработки низкосортной древесины представляется целесообразным предложить Правительству России отменить ряд регуляторных решений, ограничивающих использование низкосортной древесины и отходов лесопромышленного производства (щепы и опилок), – отметил в своём докладе Николай Степанович.

В частности, в рамках актуализации перечня видов продукции, производство которой осуществляется с обязательным использованием определённой доли вторичного сырья в её составе (распоряжение Правительства РФ от 28 августа 2024 года №2330), целесообразно исключить из него гофроупаковку.

Представитель Архангельского ЦБК пояснил, что предприятия ЦБК уже выполняют функцию утилизаторов низкосортной древесины, образуемой как в процессе лесозаготовок, так и при выполнении мероприятий по уходу за лесом. Вовлечение в экономический оборот этой части лесного сырья решает ряд государственных задач: снижение пожарной опасности в лесах, обеспечение санитарных норм в насаждениях и лесосеке, и это надо учитывать.



Первичное или вторичное?

Сырьё для производства гофрокартона и гофроупаковки закупается на российских предприятиях и делится на две группы: из первичного волокна и из макулатурного (вторичного) волокна. Обе группы находятся в одних границах рынка и в одной конкурентной среде. Разница в цене между первичным и вторичным сырьём на сегодняшний день составляет около 8%, исходя из качественных характеристик, которые являются определяющими для производителей гофроупаковки.

Производители товаров из отходов/вторичного сырья формируют рынок и ценообразование, так как занимают около 72% рынка. При этом, по оценкам экспертов, собираемость макулатуры для производства макулатурного сырья в РФ составляет 87–89%, что является предельно допустимым уровнем.

Дальнейшее увеличение ставки платы за экосбор с учётом роста норма-

тива утилизации отходов от использования товаров и упаковки до 100% не окажет влияния на увеличение собираемости макулатуры, учитывая её фактический уровень. В условиях уже существующего или прогнозируемого (по разным оценкам) профицита гофропродукции в стране отрасль, вероятнее всего, столкнётся с внутренней конкуренцией между производителями первичного целлюлозного волокна и макулатурного при государственном протекционизме в пользу последних.

– С учётом актуализации Стратегии развития лесного комплекса предлагается сохранить действующие ставки экосбора и установить прямой порядок возврата средств экосбора на цели строительства и реконструкции объектов для утилизации отходов, – резюмировал председатель комитета ТПП РФ по предпринимательству в лесном комплексе Николай Кротов.

Соб. инф.
Фото из архива редакции



К сведению

В 2025 году генеральным партнёром выставки RosUpack стало АО «Архангельский ЦБК». RosUpack – это 10 футбольных полей технологий, инноваций и бизнес-возможностей, участники из 1373 компаний и 16 стран. Впервые выставку посетили экспоненты из Саудовской Аравии и Бразилии. В рамках программы выступили 141 эксперт отрасли, включая представителей Минприроды, Минпромторга России и Торгово-промышленной палаты РФ, в 24 сессиях.

В рамках мероприятия состоялось награждение победителей премии в области производства и дизайна упаковки PART Award 2025, на которой было представлено 118 образцов инновационной продукции. Так, в номинации «Производитель года» в категории «Вторичная упаковка» лидером признано АО «Архбум» – дочерняя компания Архангельского ЦБК – с образцом своей продукции «SRP-короб для салатов в стаканах любого типа».

– Наша разработка – универсальный транспортный SPR-короб для доставки «живых» салатов в точку продаж, – рассказал заместитель коммерческого директора «Архбума» Роман Рыжиков. – Короб состоит из одной части и путём сборки образует встроенный ложемент. Вариаций кванта несколько – от 6 до 12 салатов в коробе. Его отличает быстрота и лёгкость сборки, закрытия, наличие вентиляционных отверстий, позволяющих продукту сохранять свежесть, возможность удаления части короба с помощью перфорации и выкладки продукта на полку. Конструкция адаптирована под разные виды потребительской тары, что даёт производителям свободу выбора фасовки при сохранении единого транспортного формата.

Получение премии PART Award подтверждает стремление АО «Архбум» к инновациям и созданию эффективных решений, отвечающих самым высоким требованиям рынка и потребностям клиентов.

Кроме того, в рамках деловой программы выставки RosUpack Роман Рыжиков рассказал о том, какие технологии предлагают производители упаковки, чтобы не только снизить себестоимость, но и адаптировать процессы под изменяющиеся требования рынка.



ООО «Архбум тиссю групп»



Вторая очередь – пуск!

Дочернее предприятие Архангельского ЦБК – ООО «Архбум тиссю групп» – открыло вторую очередь завода по производству бумажных санитарно-гигиенических изделий. Проект, на реализацию которого было направлено 12,5 миллиарда рублей, включал строительство новых инфраструктурных объектов и установку современного оборудования. Это позволило удвоить мощность производства до 140 000 тонн в год.

Вектор на расширение

В структуре второй очереди был построен производственно-складской комплекс площадью более 70 000 квадратных метров, возведена инженерная инфраструктура: энергоблок, очистные сооружения, система водоподготовки; установлены вторая бумагоделательная машина и семь новых конвертинговых линий. Вектор на расширение производства гото-

вой продукции из сульфатной белёной целлюлозы является для Архангельского ЦБК стратегическим. Новые устойчивые каналы сбыта для произведённого сырья создают дополнительные возможности по формированию доходной части бюджета Поморья и поддержке региональной экономики.

Экологическая безопасность

Производство сырья и готовой продукции в рамках вертикально интегрированного холдинга позволяет создать прослеживаемые цепочки поставок с контролем экологической составляющей. Все компании Группы Архангельского ЦБК придерживаются принципов экологической ответственности по снижению выбросов, рациональному использованию водных и энергоресурсов. Это помогает формировать замкнутый цикл производства и потребления. Особое внимание уделяется энерго- и материалоемкости оборудо-

дования, которое устанавливается на всех предприятиях холдинга.

Так, бумагоделательные машины, действующие на заводе «Архбум тиссю групп», потребляют порядка пяти кубометров воды для производства одной тонны продукции. Это в три-четыре раза меньше, чем у подобных машин предыдущих поколений. Оборудование оснащено системой теплорекуперации для сокращения выбросов тепла в атмосферу. Данный фактор обеспечивает более эффективное использование пара, снижая потребление газа. Благодаря системе частотного регулирования привода бумагоделательных машин оборудование работает в оптимальном режиме, что позволяет снижать потребление электроэнергии.

Для достижения национальных целей

Согласно Стратегии развития лесопромышленного комплекса Российской Федерации сегмент санитарно-гигиенических изделий является одним из наиболее быстрорастущих, поэтому к 2030 году в нашей стране возможно увеличение объёмов производства СГИ на 0,4 миллиона тонн.

Стратегия также отмечает, что данная продукция является наиболее успешной с точки зрения импортозамещения. С 2010 года доля импортной продукции в этом сегменте снизилась с 53 до 8 процентов. Таким образом, стратегия предусматривает существенное увеличение производства продукции высоких переделов, что соответствует внутренним потребностям страны.

В этом контексте бизнес Архангельского ЦБК направлен на достижение национальных целей РФ до 2030 года. Среди них – повышение конкурентоспособности за счёт глубокой переработки сырья, рациональное использование ресурсов и снижение негативного воздействия на окружающую среду. Производство санитарно-гигиенических изделий комбината подчиняется требованиям государственной регистрации, подтверждающей её безопасность и соответствие ГОСТам. Влияет и потребительский спрос с повышенным вниманием к натуральности сырья, отсутствию хлора и других аллергенных компонентов, что обусловлено трендом на осознанное потребление.

Соб. инф.
Фото из архива редакции



ООО «Архбум Лайнер»

Новый завод в подмосковной Кашире

ООО «Архбум Лайнер», входящее в состав Группы компаний АО «Архангельский ЦБК», и правительство Московской области подписали соглашение о сотрудничестве. Оно направлено на формирование благоприятных условий для развития производства макулатурных тарных картонов на территории особой экономической зоны в городском округе Кашира Подмосковья.

В благоприятном режиме

Договор об этом на полях Петербургского международного экономического форума – 2025 подписали губернатор Московской области Андрей Воробьёв и заместитель генерального директора АО «Архангельский ЦБК» по финансам Олег Губин. Для достижения целей соглашения правительство Московской области обеспечит благоприятный налоговый режим, включая льготы на прибыль, имущество и землю, в рамках реализации проекта на территории особой экономической зоны. «Архбум Лайнер» будет внедрять эффективные и



наилучшие доступные технологии в производство гофроупаковки, обеспечивая рост налоговых поступлений в региональный бюджет.

Завод по производству макулатурных тарных картонов планируется ввести в эксплуатацию к концу 2028 года, проект предусматривает инвестиции в размере 23 миллиардов рублей, здесь предполагается создать порядка 250 новых рабочих мест. Мощность производства составит 325 тысяч тонн макулатурного картона в год. Реализовывать продукцию планируется на внутреннем рынке РФ.

На макулатурном сырье

Расширение мощностей Группы компаний Архангельского ЦБК по переработке макулатурного сырья направлено на обеспечение самостоятельной утилизации упаковки и увеличение объёмов использования вторичного сырья в производстве. Наличие собственного перерабатывающего завода обеспечит холдингу дополнительное преимущество, создав замкнутый цикл: производство – потребление –

сбор и переработка – повторное использование в гофропродукции. Также будет снижена зависимость от привлечения внешних ресурсов при выполнении нормативов утилизации. Параллельно с новыми возможностями развития бизнеса в смежных сегментах проект станет важным шагом в развитии промышленной переработки отходов и производства экологически чистых упаковочных материалов.

– Использование вторичного сырья, ресурсосберегающие технологии, экологичность – это то, что отличает современные предприятия, – отметил глава Московской области Андрей Воробьёв. – Для размещения нового завода инвестор выбрал одну из шести особых экономических зон Московской области – в Кашире. Значимые преимущества ОЭЗ – это льготное на-

логообложение и нулевые таможенные пошлины, плюс мы предлагаем бизнесу комфортные условия для запуска производства: быстрое получение разрешений на строительство, доступ к коммуникациям и всей необходимой инфраструктуре.

Соб. инф.
Фото из открытых источников

325
тысяч тонн
макулатурного
картона в год составит
производительность
завода «Архбум Лайнер»



Образование

Хороший старт в будущее



Минувшим летом произошло долгожданное событие: дипломы о среднем профессиональном образовании получили 180 выпускников Новодвинского индустриального техникума, 94 из них обучались по федеральной программе «Профессионалитет».

Они стали обладателями таких востребованных специальностей, как сварщик, электромонтёр, лаборант, машинист лесозаготовительных машин и технолог деревообработки. В честь этого в городском культурном центре состоялся красивый праздник. Это первый выпуск в рамках «Профессионалитета», тем почётнее и ответственнее быть в его составе.

Из предыстории. В 2023 году на базе Новодвинского индустриального техникума благодаря его участию в про-

грамме был создан образовательный кластер «ПрофиПром». Это учебное учреждение стало ключевой площадкой по подготовке специалистов для лесной отрасли Поморья. На обновление НИТа федеральный центр направил около 100 миллионов рублей. Значительные средства в реализацию инициативы вложили региональный бюджет и предприятия-партнёры, в том числе Архангельский ЦБК.

За счёт этого в техникуме были отремонтированы мастерские и лаборатории, появились уникальные по оснащению аудитории. Студенты теперь могут осваивать производственные навыки на виртуальных тренажёрах.

— Благодаря участию в проекте мы кардинально поменяли свою учебно-материальную базу, подход к обучению, идём в ногу со временем и на-

ходимся в непрерывном развитии, — поделилась директор Новодвинского индустриального техникума Наталья Тарасова. — Архангельский ЦБК стал опорным партнёром кластера и оказал ему огромную поддержку. Представители комбината участвовали в создании образовательных планов, консультировали в выборе учебного оборудования, преподавали профильные дисциплины, были наставниками практикантов. Специалисты АЦБК заинтересованы в том, чтобы в будущем обрести высокопрофессиональных молодых коллег.

Приведём пример результатов этой системной работы. В текущем июле одной из выпускниц техникума, получивших образование по направлению «Теплотехника», стала Мария Быковская. Её группа проходила подготовку по программе «Профессионалитета», на третьем курсе студентка подписала с АЦБК договор о целевом обучении. И вот спустя несколько дней после получения диплома она — сотрудница комбината, теперь работает аппаратчиком цеха химводоочистки ТЭС-1.

Кстати, 30 процентов нынешних выпускников техникума трудоустроились во время обучения, 30 человек планируют продолжить образование в САФУ, тем более что для них действуют особые условия при поступлении.

— Очень бы хотелось, чтобы профессиональный путь этих ребят был успешным и ярким, — подчеркнул генеральный директор Архангельского ЦБК Дмитрий Крылов. — Принцип «кадры решают всё» давно доказан на практике. Комбинат тоже заинтересован в том, чтобы студенты получали востребованные специальности. В нашем коллективе ждут ответственных и перспективных молодых сотрудников. За ними будущее!

Соб. инф.
Фото Сергея СЮРИНА

К сведению

Российская экономика столкнулась с беспрецедентным дефицитом рабочей силы. Согласно пятилетнему прогнозу Минтруда, к 2030 году потребуется дополнительно привлечь 3,1 млн работников. Как сообщил министр труда Антон Котяков, для реализации экономических и социальных приоритетов увеличить численность занятого населения предстоит 37 регионам страны. Особенно востребованы в ближайшие пять лет, по словам министра, будут квалифицированные рабочие специальности. Наибольший рост потребности в кадрах ожидается в высокотехнологичных отраслях и промышленности, где требования к квалификации сотрудников постоянно растут.

По мнению заместителя директора Института народнохозяйственного прогнозирования РАН Дмитрия Кувалина, из-за низкой рождаемости дефицит сохранится на десятилетия.

Эксперты видят выход в синхронизации подготовки кадров с запросами рынка труда. Новым подходом к подготовке рабочих кадров стал федеральный проект «Профессионалитет», запущенный в 2022 году и с 2025-го включённый в нацпроект «Молодёжь и дети». Его цель — модернизировать систему среднего профессионального образования, сократив разрыв между учебными программами и потребностями отечественной экономики.

Сегодня по образовательным программам «Профессионалитета», согласно данным Института развития профессионального образования, обучаются уже более 1,7 млн студентов. Основной инструмент проекта — образовательные кластеры. До конца 2025 года будут функционировать 506 кластеров в 86 регионах страны: уже сейчас они охватывают 24 ключевые отрасли экономики — от машиностроения и IT до туризма и медицины.

В «Профессионалитете» объединены три стороны: образовательная организация, бизнес и власть. От равной вовлечённости в проект всех сторон зависит качество подготовки тех кадров, которые нужны экономике страны.

Первый шаг в профессию

На Архангельском ЦБК и в Новодвинске подвели итоги реализации профориентационного проекта «САФУ — путь в профессию», призванного помочь школьникам определиться с выбором дальнейшего трудового пути. Знаковое трёхстороннее соглашение о реализации проекта в сентябре прошлого года заключили Архангельский ЦБК, Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова и администрация Новодвинска. Участниками стали 250 учеников 10-х и 11-х классов городских школ. Было интересно!

Вам выбирать!

В рамках подведения итогов во Дворце культуры АО «БЫТ» для старшеклассников был организован праздничный концерт. Именно им вскоре предстоит сделать важный выбор и ступить на профессиональный путь, такой сложный, но очень интересный и у каждого свой.

250
250 новодвинских старшеклассников стали участниками образовательного проекта «САФУ — путь в профессию», реализуемого с участием Архангельского ЦБК

— Надеюсь, что организованные в рамках проекта мероприятия помогли понять, где вы хотите учиться и кем стать, — обратилась к юным гостям административный директор АЦБК Ольга Саввина. — Архангельский ЦБК всегда ждёт в коллективе молодых и целеустремлённых специалистов. Напомним, что студентам комбинат гарантирует прохождение практики с опытным наставником, возможность написания диплома по проектам предприятия и другие преимущества.

В рамках инновационной программы для школьников подготовили три профориентационных направления: инженерное, естественно-научное и социально-педагогическое. В течение учебного года ребята знакомились с образовательными возможностями САФУ: посещали практические занятия по своему профилю, мастер-классы и профессиональные пробы.

Вместо привычных школьных уроков — настоящий мир науки, где можно экспериментировать, измерять, наблюдать и делать выводы. Старшеклассники прогнозировали состояния технологических машин, изучали энергоэффективные установки, разрабатывали схемы и ремонтировали электронику, программировали и знакомились с искусственным интеллектом, смогли попробовать себя в роли химиков-аналитиков, экологов, дизайнеров ландшафта и даже философов!

На большом предприятии

Особенность профориентационного проекта — активное сотрудничество

с Архангельским ЦБК, который сегодня заинтересован в квалифицированных кадрах. Комбинат организует проезд старшеклассников в университет, а также даёт возможность познакомиться с актуальными профессиями во время экскурсий. В цехах большого предприятия школьники могут больше узнать о современном производстве, инженерных специальностях, пообщаться с работниками.

Выпускница новодвинской школы №6 Алёна Асеулова учится в профильном химико-биологическом классе и хотела бы стать микробиологом или экологом. В рамках проекта ей посчастливилось поработать в лабораториях университета, познакомиться с новыми подходами в области экологии и ресурсосбережения.

— Нам показали, как работает оборудование на АЦБК, рассказали о производственном процессе и, главное, предоставили возможность побеседовать с сотрудниками, задать им вопросы, — поделилась Алёна. — Решила, что попробую поступить в САФУ.

Комбинат готов поддерживать студентов, заключивших целевые договоры, выплачивать единовременные стипендии за успешную сдачу экзаменов и обеспечить работой на предприятии с перспективой карьерного роста. Сегодня ежемесячная стипендия при отсутствии академической задолженности составляет 5000 рублей. Также предусмотрена единовременная выплата за успешную сдачу промежуточной аттестации за семестр. Хорошистам выплачивается 20 тысяч рублей, если аттестация сдана на «хорошо» и «отлично» — 25 тысяч рублей, а круглым отличникам полагаются 30 тысяч.

Анна СОЛОВЬЁВА
Фото Сергея СЮРИНА



Экология

Охрана окружающей среды для комбината – приоритет

АО «Архангельский ЦБК» продолжает совершенствовать экологичность производства, внедряя наилучшие доступные технологии и практики энергоэффективности, прежде всего за счёт плановой реализации Программы повышения экологической эффективности.

Наглядные показатели

Эффективное выполнение программы позволяет комбинату последовательно снижать комплексный экологический след. В январе – июне 2025 года выбросы загрязняющих веществ уменьшились на 6,4%, или на 486 тонн, во-

дозабор – на 3,6%, или на 1,773 миллиона кубометров, водопотребление – на 7,3%, или на 4,548 млн м³.

За первое полугодие суммарный сброс сточных вод в водный объект снизился на 4,4%, или на 2,086 млн м³, сброс загрязняющих веществ в водный объект – на 23,6%, или на 0,963 тысячи тонн.

61
На 61 процент сократил захоронение отходов Архангельский ЦБК в 2024 году по сравнению с 2014-м



Компания продолжает улучшать экологические показатели производства, которое организовано на принципах экономики замкнутого цикла для целлюлозно-бумажной промышленности.

Улучшаем комплексно

АО «Архангельский ЦБК» – интегрированное предприятие, которое следует установленной законодательством последовательности приоритетов государственной политики в области обращения с отходами, обеспечивая в первую очередь максимальное использование исходных сырья и материалов, предотвращая образование отходов. Ключевым приоритетом данного направления является эффективное и комплексное использование древесных ресурсов, поступающих на предприятие, а также крупнотоннажных осадков от очистки сточных вод.

Захоронение отходов на АЦБК в 2024 году по отношению к 2014-му сократилось на 61%, или на 179,7 тыся-

чи тонн. Более пяти лет назад корпоративные отходы, осадок сточных вод, составляющие топливную смесь для собственных эксплуатируемых многотопливных котлов с кипящим слоем, исключены из перечня образующихся на предприятии отходов.

Регламент ведения технологических процессов с учётом экологических требований при производстве бумаги и картона не предусматривает процессы образования отходов макулатуры, так как соответствующие фракции, неизбежно образующиеся в данном технологическом процессе, представляют собой ценный ресурс, учитываемый в балансе исходного сырья для производства готовой продукции.

Архангельский ЦБК продолжает внедрять наилучшие доступные технологии и практики, прежде всего в рамках Программы повышения экологической эффективности предприятия.

Соб. инф.
Фото из архива редакции

Предприятие на страже природы



Руководитель группы по корпоративной лесной политике Архангельского ЦБК Светлана Каллина приняла участие в заседании дискуссионного клуба Vostok, прошедшем в Москве и посвящённом вопросам предотвращения деградации земель. В рамках мероприятия Светлана Николаевна представила практический опыт АЦБК по соблюдению принципов рационального лесопользования и сохранению биологического разнообразия.

Риск – под контролем

Национальные приоритеты развития России до 2030 года включают такие важные цели, как сохранение населения, построение устойчивой и развивающейся экономики, укрепление научного и кадрового потенциала, а также улучшение здоровья и качества жизни граждан. Достижение этих целей во многом зависит от экологической устойчивости и ответственного природопользования.

В частности, в осенне-летний период возникает риск природных пожаров. Поэтому Архангельский ЦБК

проводит комплекс противопожарных мероприятий, направленных на предупреждение, ограничение распространения возгораний и создание условий для успешной борьбы с пожарами.

Новые материалы лесоучётных работ, профинансированные АЦБК, легли в основу обновлённого плана противопожарного обеспечения, в котором учтены актуальные данные о классах пожарной опасности на различных участках леса. Такой подход позволяет при возникновении пожаров ликвидировать их в первые сутки, чтобы максимально ограничить площадь возгорания и ущерб, вызванный огнём.

Лес в зоне влияния

В зоне влияния АЦБК находится 21 особо охраняемая природная территория общей площадью более 9 тысяч квадратных километров. Это федеральные и региональные заказники, природные парки и памятники природы.

Поэтому планом мероприятий корпоративной Программы по сохранению биоразнообразия в зоне прямого и косвенного воздействия комбината предусмотрены мониторинг и составление перечня краснокнижных видов животных и птиц, выделение буферных зон вокруг мест их обитания, а также моратории на рубки леса. Данный подход подчёркивает: для компании устойчивое развитие – не только соблюдение правил, но и этическое обязательство перед природой и обществом.

Наряду с техническими и мониторинговыми программами АЦБК организует эколого-просветительские мероприятия и участвует во всерос-

сийских акциях, таких как «Сад Памяти» и «Сохраним лес». В 2024 году предприятиями холдинга высажено более 400 тысяч деревьев. В 2025-м акция «Сад Памяти» стартовала с участия в ней дочерних предприятий комбината в Московской и Ульяновской областях, а завершилась в Архангельской области в июне.

– Экология – не абстрактная сфера, это то, что уже сегодня напрямую влияет на здоровье людей, устойчивость экономики, благополучие территорий,

– прокомментировала Светлана Каллина. – Поэтому мы рассматриваем охрану природы не как обязанность, а как сознательную часть нашей работы. Сохранять леса, поддерживать экосистемы, воспитывать бережное отношение к лесу – проявление ответственности, без которой невозможны ни дальнейшее развитие, ни качество жизни.

Соб. инф.
Фото Инны ЧИБИСОВОЙ,
фонд «Природа и люди»



АЦБК – 85

Комбинат отметил юбилей

В августе текущего года Архангельский ЦБК отметил 85-летие. Это общий праздник для тысяч его работников и ветеранов, а также членов их семей. Комбинат – не просто производство, а сложное социальное явление с давними традициями, большими победами, которыми мы гордимся, и, конечно, датами, которые нужно помнить.

В преддверии юбилея лучшие сотрудники предприятия были отмечены почётными грамотами и благодарностями от АЦБК, органов местного самоуправления и государственной власти. Традиционно пяти труженикам было присвоено высокое звание почётного работника компании.

А ещё это повод вспомнить о непростом времени становления предприятия, о том, как 85 лет назад шёл многотрудный процесс пуска комбината. Это было не одномоментное явление, цеха вступали под нагрузку поэтапно, процесс продолжался несколько месяцев.

Ещё 28 февраля 1940 года народный комиссар внутренних дел Советского Союза, комиссар государственной безопасности первого ранга Лаврентий Берия подписал приказ №128 о пу-

ске Архангельского ЦБК в объёме потока небелёной целлюлозы и выработки обёрточной бумаги. Лаврентий Павлович неслучайно завизировал этот документ, так как строительство предприятия в то время находилось в ведении НКВД СССР. В начале апреля заработала водоподдача и водоподготовка, затем задымили трубы теплоэлектроцентрали, функционировавшей на двух котлах и турбинах.

27 августа пришло время начинать работу варочным котлам. Та самая – первая – варка длилась 22 часа, но и её старт фактически не означал полноценную работу. Потребовалось ещё несколько месяцев наладочных работ, чтобы комбинат заработал ритмично. В декабре 1940-го АЦБК начал отгрузку продукции потребителям и был объявлен действующей индустриальной единицей страны.

Строители и производственники комбината тогда были первопроходцами. Никогда в жизни они не вводили в эксплуатацию столь крупное предприятие с его масштабными технологическими и энергетическими объектами.

Павел ФАСОНОВ
Фото из архива редакции



Здесь рождаются книги

Архангельский ЦБК вновь стал главной площадкой для проведения Всероссийской конференции-практикума «Будущее корпоративной книги в корпоративных коммуникациях». Это мероприятие национального масштаба проводилось на комбинате в четвёртый раз.

Участники – со всей России

Организаторами конференции стали АО «Архангельский ЦБК» и Академия коммуникации и информации «Серебряные нити» (Москва). Стратегическими партнёрами конференции являются Торгово-промышленная палата РФ, РАО «Бумпром», Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова и Архангельская областная научная библиотека имени Н.А. Добролюбова.

Как отметил в приветствии гостям генеральный директор АЦБК Дмитрий Крылов, комбинат – информационно открытая компания, которая проводит многовекторную социальную по-

литику, в том числе в плане просветительской деятельности.

Издания Архангельского ЦБК неоднократно признавались лучшими корпоративными книгами. В частности, двухтомник комбината «Рождение гиганта. 1934–1940» и «Время подвига. 1941–1945», создателями которого являются сотрудники управления по корпоративным проектам Павел Фасонов и Елена Захарова, удостоившись лауреатских наград на литературном конкурсе «Книга года», а его авторы были отмечены межрегиональной премией имени М.В. Ломоносова.

Технологии просвещения

Перед началом работы конференции корпоративной книги прозвучали приветствия от президента Торгово-промышленной палаты РФ Сергея Каттырина и депутата Государственной Думы РФ, президента РАО «Бумпром» Александра Спиридонова.

Как подчеркнула на открытии ректор Академии коммуникации и ин-

формации, доктор филологических наук Наталья Муравьёва, число участников Всероссийской книжной конференции-практикума постоянно растёт.

Поддержка книгоиздания – это неотъемлемая часть нашей социальной деятельности, – отметила административный директор комбината Ольга Саввина. – Причём целевая аудитория очень разная. Это дошколята и школьники, жители города и работники предприятия. Наши книги – это дань уважения традициям, их бережение, передача опыта будущим поколениям.

Участником конференции стала директор областной научной библиотеки имени Н.А. Добролюбова Ольга Стёпина. По словам Ольги Геннадьевны, Архангельский ЦБК сегодня находится в лидерах корпоративного книгоиздания. Его опыт в этой сфере транслируется на всю Россию, является образцом для других компаний. С помощью подобных изданий можно не только рассказывать о предприяти-

ях, но и выполнять важнейшие практические задачи.

Например, в части профориентации. Это особенно актуально в условиях, когда отечественные компании испытывают проблемы с кадрами. Так, представители Уральского турбинного завода побывали на конференции в прошлом году, и у них родилась идея создать корпоративное издание в виде комиксов, ориентированное на молодёжь.

Качественно сделать книгу под силу только крупным и успешным компаниям, которые заботятся о своём имидже и высоком статусе в обществе, в бизнес-среде. К таким предприятиям, безусловно, относится Архангельский ЦБК.

Павел ФАСОНОВ
Фото Сергея СЮРИНА

Читайте деловой вестник «Бумажник-Бизнес» в электронном формате



Новая юбилейная книга комбината

И вот очередное знаменательное событие. К 85-летию предприятия вышла в свет новая книга Архангельского ЦБК. Она называется «Имя в истории – Комбинат». Это самый масштабный издательский проект нашей компании за всю её историю – тысячи героев повествования, тысячи архивных документов, газетных публикаций и иллюстраций. Авторы издания – сотрудники управления по корпоративным проектам Павел Фасонов и Елена Захарова.

Этот историко-литературный труд рассказывает о летописи комбината в XX веке, когда создавалась основа его нынешних свершений, а также о Новодвинске. Это роман об искренней вере в светлое завтра, о трудолюбии, ответственности и преданности коллективу. Книга адресована всем, кто любит историю страны, интересуется летописью отрасли. Любопытно, что издание включает элементы дополненной реальности, увидеть которые можно с помощью гаджетов.

Подписывайтесь на телеграм-канал АО «Архангельский ЦБК»

Здесь мы публикуем актуальную информацию о компании и целлюлозно-бумажной отрасли страны.

Сканируйте QR-код страницы, подписывайтесь и будьте в курсе новостей!



Бумажник
Бизнес

Приложение к газете «Бумажник»

Газета «Бумажник»
Учредитель и издатель – ООО «СЗУК»
Адрес: ул. Поморская, 7, оф. 403,
г. Архангельск, Архангельская область, 163000
Главный редактор – Елена Игоревна Захарова
Телефон 47-52-51
Зарегистрирована в Управлении Федеральной службы по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу
ПИ №ТУ29-00566 от 10 мая 2016 г.
Адрес редакции: ул. Поморская, 7, оф. 403,
г. Архангельск, Архангельская область, 163000
Дизайн, верстка – ООО «Карандаш»
Подписные индексы: 50533; П0533

Телефон 47-52-51
E-mail: info@bumazhnik.ru
Подписано в печать 04.09.2025,
по графику – в 15.00, фактически – в 15.00
Отпечатано в АО «Северодвинская типография»,
164521, Архангельская обл.,
г. Северодвинск, ул. Южная, 5
Тираж 1500 Заказ 6255
Свободная цена